

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	U.	D.	C 1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION: ..... *ETN FRANZ COLRUYT* .....

Forme juridique: ..... *Société anonyme* .....

Adresse: ..... *Edingensesteenweg* ..... N°: ..... *196* ..... Boîte: .....

Code postal: ..... *1500* ..... Commune: ..... *Halle* .....

Pays: ..... *Belgique* .....

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de ..... *Bruxelles, néerlandophone* .....

Adresse Internet<sup>1</sup>: ..... *www.colruytgroup.com* .....

Numéro d'entreprise *BE 0400.378.485*

DATE *21 / 12 / 2018* du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS *COMPTES ANNUELS EN EUROS (2 décimales)*  
 approuvés par l'assemblée générale du *25 / 09 / 2019*  
 et relatifs à l'exercice couvrant la période du *01 / 04 / 2018* au *31 / 03 / 2019*  
 Exercice précédent du *01 / 04 / 2017* au *31 / 03 / 2018*

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont~~ / ~~ne sont pas~~<sup>2</sup> identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: ..... *83* ..... Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: ..... *6.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16* .....

*Jef Colruyt*  
Administrateur

*Frans Colruyt*  
Administrateur

<sup>1</sup> Mention facultative.  
<sup>2</sup> Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

*Korys* Administrateur  
N°: BE 0844.198.918  
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Représenté(es) par:

*Jef Colruyt*  
(Administrateur)  
Lossestraat 9, 1670 Pepingen, Belgique

*Korys Business Services I* Administrateur  
N°: BE 0418.759.787  
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Représenté(es) par:

*Hilde Cerstelotte*  
(Administrateur)  
Donkerstraat 27 boîte B, 1750 Gaasbeek, Belgique

*Korys Business Services II* Administrateur  
N°: BE 0450.623.396  
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Représenté(es) par:

*Frans Colruyt*  
(Administrateur)  
Bekersveldstraat 1, 1602 Vlezenbeek, Belgique

*Korys Business Services III* Administrateur  
N°: BE 0422.041.357  
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Représenté(es) par:

*Wim Colruyt*  
Meersteen 42, 1600 Sint-Pieters-Leeuw, Belgique

*7Capital* Administrateur  
N°: BE 0895.361.369  
Drève du Mereault 24, 1410 Waterloo, Belgique

Représenté(es) par:

*Chantal De Vrieze*  
(Administrateur)  
Dreuve du Mereault 24, 1410 Waterloo, Belgique

*Jef Colruyt* Administrateur  
(Administrateur)  
Lossestraat 9, 1670 Pepingen, Belgique

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (SUITE)**

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

*Frans Colruyt* Administrateur  
*Bekerveldstraat 1, 1602 Vlezenbeek, Belgique*

*Francois Gillet* Administrateur  
*(Administrateur)*  
*Avenue Boulogne-Billancourt 37, 1330 Rixensart, Belgique*

*ADL GCV* Administrateur  
*N°: BE 0561.915.753*  
*Predikherenlei 12, 9000 Gent, Belgique*

Représenté(es) par:

*Astrid De Lathauwer*  
*(Administrateur)*  
*Predikherenlei 12, 9000 Gent, Belgique*

*Ernst & Young Bedrijfsrevisoren CVBA* Commissaire  
*N°: BE 0446.334.711*  
*De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, Belgique*  
*N° de membre: B160*

Représenté(es) par:

*Daniel Wuyts*  
*(auditeur)*  
*De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, Belgique*  
*N° de membre: IBRA01979*

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~xxx~~ **n'ont pas\*** été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise\*\*;
- B. L'établissement des comptes annuels\*\*;
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>Frais d'établissement</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	<b>4.921.598.087,81</b>	<b>4.950.608.040,55</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21	<b>98.670.323,61</b>	<b>83.943.297,15</b>
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	<b>235.605.465,80</b>	<b>226.287.743,32</b>
Terrains et constructions .....		22	<b>91.647.336,75</b>	<b>81.345.892,66</b>
Installations, machines et outillage .....		23	<b>97.824.904,35</b>	<b>100.029.839,91</b>
Mobilier et matériel roulant .....		24	<b>29.555.783,03</b>	<b>29.342.988,46</b>
Location-financement et droits similaires .....		25	.....	.....
Autres immobilisations corporelles .....		26	<b>5.622.902,13</b>	<b>7.201.122,49</b>
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27	<b>10.954.539,54</b>	<b>8.367.899,80</b>
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.4/6.5.1	28	<b>4.587.322.298,40</b>	<b>4.640.377.000,08</b>
Entreprises liées .....	6.15	280/1	<b>4.435.249.372,86</b>	<b>4.466.907.369,36</b>
Participations .....		280	<b>4.434.798.101,17</b>	<b>4.465.589.515,67</b>
Créances .....		281	<b>451.271,69</b>	<b>1.317.853,69</b>
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	<b>148.045.509,82</b>	<b>146.852.902,16</b>
Participations .....		282	<b>137.311.701,33</b>	<b>136.119.093,67</b>
Créances .....		283	<b>10.733.808,49</b>	<b>10.733.808,49</b>
Autres immobilisations financières .....		284/8	<b>4.027.415,72</b>	<b>26.616.728,56</b>
Actions et parts .....		284	<b>3.890.931,95</b>	<b>26.480.244,79</b>
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	<b>136.483,77</b>	<b>136.483,77</b>

Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
	29/58	1.167.644.612,32	1.413.593.497,95
	<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		
	29	6.561.188,83	6.951.176,28
	<b>Créances à plus d'un an</b> .....		
	290	.....	.....
	Créances commerciales .....		
	291	6.561.188,83	6.951.176,28
	Autres créances .....		
	3	376.857.888,18	365.390.105,05
	<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		
	30/36	376.247.491,36	364.478.800,50
	Stocks .....		
	30/31	7.670.176,09	7.070.867,82
	Approvisionnements .....		
	32	2.078.307,97	345.206,57
	En-cours de fabrication .....		
	33	9.122.346,86	9.974.281,53
	Produits finis .....		
	34	348.484.115,07	337.503.669,68
	Marchandises .....		
	35	.....	.....
	Immeubles destinés à la vente .....		
	36	8.892.545,37	9.584.774,90
	Acomptes versés .....		
	37	610.396,82	911.304,55
	Commandes en cours d'exécution .....		
	40/41	476.138.160,62	452.672.988,93
	<b>Créances à un an au plus</b> .....		
	40	468.093.538,45	441.456.334,09
	Créances commerciales .....		
	41	8.044.622,17	11.216.654,84
	Autres créances .....		
	6.5.1/6.6 50/53	252.400.575,34	507.832.871,68
	<b>Placements de trésorerie</b> .....		
	50	252.400.575,34	506.429.757,68
	Actions propres .....		
	51/53	.....	1.403.114,00
	Autres placements .....		
	54/58	52.083.997,44	77.711.461,75
	<b>Valeurs disponibles</b> .....		
	6.6 490/1	3.602.801,91	3.034.894,26
	<b>Comptes de régularisation</b> .....		
	20/58	6.089.242.700,13	6.364.201.538,50
	<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	1.211.000.184,46	1.495.094.832,54
<b>Capital</b> .....	6.7.1	10	331.120.880,73	315.895.294,33
Capital souscrit .....		100	331.120.880,73	315.895.294,33
Capital non appelé .....		101	.....	.....
<b>Primes d'émission</b> .....		11	49.578,70	49.578,70
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12	.....	.....
<b>Réserves</b> .....		13	290.379.008,28	542.362.638,04
Réserve légale .....		130	33.112.088,07	31.589.529,43
Réserves indisponibles .....		131	252.400.575,34	506.429.757,68
Pour actions propres .....		1310	252.400.575,34	506.429.757,68
Autres .....		1311	.....	.....
Réserves immunisées .....		132	4.866.344,87	4.343.350,93
Réserves disponibles .....		133	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....(+)/(-)		14	589.155.666,36	636.492.271,08
<b>Subsides en capital</b> .....		15	295.050,39	295.050,39
<b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b> .....		19	.....	.....
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....		16	3.998.412,56	5.242.454,70
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	3.497.749,26	4.862.932,65
Pensions et obligations similaires .....		160	2.742.908,51	3.642.759,48
Charges fiscales .....		161	.....	.....
Grosses réparations et gros entretien .....		162	.....	.....
Obligations environnementales .....		163	44.581,52	44.581,52
Autres risques et charges .....	6.8	164/5	710.259,23	1.175.591,65
<b>Impôts différés</b> .....		168	500.663,30	379.522,05

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b> .....		17/49	4.874.244.103,11	4.863.864.251,26
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	6.9	17	3.250.096.750,23	3.250.096.750,23
Dettes financières .....		170/4	3.250.096.750,23	3.250.096.750,23
Emprunts subordonnés .....		170	.....	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	.....	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172	.....	.....
Etablissements de crédit .....		173	.....	.....
Autres emprunts .....		174	3.250.096.750,23	3.250.096.750,23
Dettes commerciales .....		175	.....	.....
Fournisseurs .....		1750	.....	.....
Effets à payer .....		1751	.....	.....
Acomptes reçus sur commandes .....		176	.....	.....
Autres dettes .....		178/9	.....	.....
<b>Dettes à un an au plus</b> .....	6.9	42/48	1.610.122.592,55	1.600.300.859,40
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42	.....	.....
Dettes financières .....		43	243.104.117,57	229.536.916,03
Etablissements de crédit .....		430/8	243.104.117,57	229.536.916,03
Autres emprunts .....		439	.....	.....
Dettes commerciales .....		44	853.573.060,72	867.674.647,94
Fournisseurs .....		440/4	853.573.060,72	867.674.647,94
Effets à payer .....		441	.....	.....
Acomptes reçus sur commandes .....		46	14.092.687,92	13.047.368,68
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	6.9	45	312.288.845,14	310.641.528,22
Impôts .....		450/3	50.034.713,16	61.404.910,23
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	262.254.131,98	249.236.617,99
Autres dettes .....		47/48	187.063.881,20	179.400.398,53
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.9	492/3	14.024.760,33	13.466.641,63
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	6.089.242.700,13	6.364.201.538,50

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	7.086.282.859,01	6.974.499.230,82
Chiffre d'affaires .....	6.10	70	6.733.344.278,45	6.620.759.320,19
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71	1.432.193,67	-3.540.872,09
Production immobilisée .....		72	24.562.827,56	39.894.732,22
Autres produits d'exploitation .....	6.10	74	326.943.559,33	317.386.050,50
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.12	76A	.....	.....
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	6.799.761.368,20	6.657.563.951,85
Approvisionnements et marchandises .....		60	5.248.729.473,16	5.177.264.279,61
Achats .....		600/8	5.259.301.873,15	5.209.143.390,26
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609	-10.572.399,99	-31.879.110,65
Services et biens divers .....		61	712.879.832,58	682.664.359,11
Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)	6.10	62	749.605.909,04	728.636.676,04
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	85.777.381,85	66.350.561,64
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)	6.10	631/4	675.918,72	-20.980,92
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	6.10	635/8	-1.365.183,39	-454.123,23
Autres charges d'exploitation .....	6.10	640/8	3.458.036,24	3.123.179,60
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....(-)		649	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.12	66A	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	286.521.490,81	316.935.278,97

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	74.436.866,91	58.465.825,47
Produits financiers récurrents .....		75	29.262.478,91	3.707.578,65
Produits des immobilisations financières .....		750	28.070.191,82	2.228.713,36
Produits des actifs circulants .....		751	242.676,25	184.010,62
Autres produits financiers .....	6.11	752/9	949.610,84	1.294.854,67
Produits financiers non récurrents .....	6.12	76B	45.174.388,00	54.758.246,82
<b>Charges financières</b> .....		65/66B	124.382.548,41	110.237.104,10
Charges financières récurrentes .....	6.11	65	118.824.027,37	109.963.038,28
Charges des dettes .....		650	117.611.130,14	108.399.573,25
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....		651	.....	-110.353,02
Autres charges financières .....		652/9	1.212.897,23	1.673.818,05
Charges financières non récurrentes .....	6.12	66B	5.558.521,04	274.065,82
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....		9903	236.575.809,31	265.164.000,34
<b>Prélèvements sur les impôts différés</b> .....		780	.....	.....
<b>Transfert aux impôts différés</b> .....		680	114.471,14	178.660,79
<b>Impôts sur le résultat</b> .....	6.13	67/77	49.476.651,17	69.965.033,64
Impôts .....		670/3	49.476.651,17	70.614.208,81
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales ...		77	.....	649.175,17
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....		9904	186.984.687,00	195.020.305,91
<b>Prélèvements sur les réserves immunisées</b> .....		789	.....	.....
<b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....		689	529.664,05	731.886,09
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....		9905	186.455.022,95	194.288.419,82

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)	9906	822.947.294,03	1.140.655.443,09
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)	(9905)	186.455.022,95	194.288.419,82
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)	14P	636.492.271,08	946.367.023,27
<b>Prélèvements sur les capitaux propres</b> .....	791/2	.....	.....
sur le capital et les primes d'émission .....	791	.....	.....
sur les réserves .....	792	.....	.....
<b>Affectations aux capitaux propres</b> .....	691/2	48.000.439,04	327.480.968,82
au capital et aux primes d'émission .....	691	.....	.....
à la réserve légale .....	6920	1.522.558,64	1.015.786,20
aux autres réserves .....	6921	46.477.880,40	326.465.182,62
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....(+)/(-)	(14)	589.155.666,36	636.492.271,08
<b>Intervention d'associés dans la perte</b> .....	794	.....	.....
<b>Bénéfice à distribuer</b> .....	694/7	185.791.188,63	176.682.203,19
Rémunération du capital .....	694	180.405.036,83	166.988.478,30
Administrateurs ou gérants .....	695	.....	3.730.138,00
Employés .....	696	5.386.151,80	5.963.586,89
Autres allocataires .....	697	.....	.....

**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>FRAIS DE DÉVELOPPEMENT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.774.222,88
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8021	357.492,47	
Cessions et désaffectations .....	8031	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8041	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8051	5.131.715,35	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.596.644,68
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8071	973.198,11	
Repris .....	8081	.....	
Acquis de tiers .....	8091	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8101	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8111	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8121	3.569.842,79	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	81311	1.561.872,56	

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée .....

Cessions et désaffectations .....

Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

**Mutations de l'exercice**

Actés .....

Repris .....

Acquis de tiers .....

Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....

Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	92.229.072,76
8022	36.626.755,33	
8032	.....	
8042	.....	
8052	128.855.828,09	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	23.672.815,41
8072	18.650.792,67	
8082	.....	
8092	.....	
8102	.....	
8112	.....	
8122	42.323.608,08	
211	86.532.220,01	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>GOODWILL</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.878.020,60
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8023	.....	
Cessions et désaffectations .....	8033	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8043	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8053	16.878.020,60	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.668.559,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8073	2.633.230,56	
Repris .....	8083	.....	
Acquis de tiers .....	8093	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8103	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8113	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8123	6.301.789,56	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	212	10.576.231,04	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	223.462.932,97
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8161	33.552.158,36	
Cessions et désaffectations .....	8171	1.617.723,37	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8181	723.400,42	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191	256.120.768,38	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8211	.....	
Acquises de tiers .....	8221	.....	
Annulées .....	8231	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	142.117.040,31
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8271	23.709.492,93	
Repris .....	8281	.....	
Acquis de tiers .....	8291	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8301	1.353.101,61	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321	164.473.431,63	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(22)	91.647.336,75	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	360.147.399,38
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8162	23.632.123,32	
Cessions et désaffectations .....	8172	4.418.172,60	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8182	122.351,00	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192	379.483.701,10	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8212	.....	
Acquises de tiers .....	8222	.....	
Annulées .....	8232	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	260.117.559,47
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8272	25.670.714,04	
Repris .....	8282	.....	
Acquis de tiers .....	8292	182,65	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8302	4.129.659,41	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322	281.658.796,75	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(23)	97.824.904,35	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	207.066.510,13
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	12.469.535,00	
Cessions et désaffectations .....	8173	9.073.295,21	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8183	412.667,73	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193	210.875.417,65	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8213	.....	
Acquises de tiers .....	8223	.....	
Annulées .....	8233	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	177.723.521,67
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8273	12.268.134,08	
Repris .....	8283	.....	
Acquis de tiers .....	8293	106.026,78	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8303	8.778.047,91	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323	181.319.634,62	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(24)	29.555.783,03	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25.785.563,37
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8165	666.349,33	
Cessions et désaffectations .....	8175	1.074.416,28	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195	25.377.496,42	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8215	.....	
Acquises de tiers .....	8225	.....	
Annulées .....	8235	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.584.440,88
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8275	1.871.819,46	
Repris .....	8285	.....	
Acquis de tiers .....	8295	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8305	701.666,05	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325	19.754.594,29	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(26)	5.622.902,13	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.367.899,80
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8166	3.845.058,89	
Cessions et désaffectations .....	8176	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8186	-1.258.419,15	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196	10.954.539,54	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8216	.....	
Acquises de tiers .....	8226	.....	
Annulées .....	8236	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8276	.....	
Repris .....	8286	.....	
Acquis de tiers .....	8296	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8306	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(27)	10.954.539,54	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.505.939.748,67
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8361	11.668.475,00	
Cessions et retraits .....	8371	46.249.257,50	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391	4.471.358.966,17	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8411	.....	
Acquises de tiers .....	8421	.....	
Annulées .....	8431	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	40.350.233,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8471	.....	
Reprises .....	8481	3.789.368,00	
Acquises de tiers .....	8491	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8501	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521	36.560.865,00	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)			
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(280)	4.434.798.101,17	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.317.853,69
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8581	.....	
Remboursements .....	8591	866.582,00	
Réductions de valeur actées .....	8601	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8611	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8621	.....	
Autres .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(281)	451.271,69	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8651	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	140.571.807,51
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8362	437.500,00	
Cessions et retraits .....	8372	291.088,22	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8382	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8392	140.718.219,29	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8412	.....	
Acquises de tiers .....	8422	.....	
Annulées .....	8432	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8442	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8452	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8472	.....	
Reprises .....	8482	.....	
Acquises de tiers .....	8492	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8502	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8512	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8522	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.452.713,84
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8542	-1.046.195,88	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8552	3.406.517,96	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(282)	137.311.701,33	
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.733.808,49
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8582	.....	
Remboursements .....	8592	.....	
Réductions de valeur actées .....	8602	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8612	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8622	.....	
Autres .....(+)/(-)	8632	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(283)	10.733.808,49	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8652	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	36.907.673,01
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8363	363.388,00	
Cessions et retraits .....	8373	25.344.596,00	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393	11.926.465,01	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8413	.....	
Acquises de tiers .....	8423	.....	
Annulées .....	8433	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.027.428,22
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8473	8.104,84	
Reprises .....	8483	500.000,00	
Acquises de tiers .....	8493	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8503	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523	4.535.533,06	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.400.000,00
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8543	-1.900.000,00	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553	3.500.000,00	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(284)	3.890.931,95	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	136.483,77
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8583	.....	
Remboursements .....	8593	.....	
Réductions de valeur actées .....	8603	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8613	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8623	.....	
Autres .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(285/8)	136.483,77	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8653	.....	

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
<i>Davytrans</i> BE 0413.920.972 Société anonyme Edingensestwg. 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	450.031	100,0	0,0	31/03/2019	EUR	15.310.091,43	216.772,42
<i>Vlevico</i> BE 0422.846.259 Société anonyme Edingensestwg. 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	119.999	100,0	0,0	31/03/2019	EUR	16.137.835,10	3.401.640,97
<i>Fleetco</i> BE 0423.051.939 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	734.642	100,0	0,0	31/03/2019	EUR	34.040.436,36	196.746,35
<i>Colruyt Retail</i> BE 0401.377.189 Société anonyme Rue du Parc Industriel 34 7822 Ghislenghien Belgique	Actions ordinaires	32.781	99,98	0,02	31/03/2019	EUR	416.004.346,09	13.555.976,59
<i>Colim</i> BE 0400.374.725 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique					31/03/2019	EUR	877.374.426,17	8.638.443,23

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou (-) (en unités)	
<i>Finco</i> BE 0429.127.109 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	1	0,01	99,99	31/03/2019	EUR	2.057.047.428,05	64.967.202,26
<i>Immo Colruyt France</i> FR94319642252. Entreprise étrangère Rue des Entrepôts ZI 4 39700 Rochefort sur nenon France	Actions ordinaires	530.586	62,29	37,71	31/12/2017	EUR	75.307.182,00	827.324,00
<i>Retail Partners Colruyt Group</i> BE 0413.970.957 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	2.469.252	100,0	0,0	31/03/2019	EUR	83.410.430,20	21.373.817,76
<i>Eoly</i> BE 0864.995.025 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	1.445.483	100,0	0,0	31/03/2019	EUR	77.302.239,21	-78.386,86
<i>Colruyt Group Services</i> BE 0880.364.278 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	250.452	99,99	0,01	31/03/2019	EUR	79.380.640,03	2.320.444,83
<i>Colruyt IT Consultancy India Private Limited</i> Entreprise étrangère Raheha Mindspace Survey 64 500081 Hyderabad Inde	Actions ordinaires	1.998.471	100,0	0,0	31/03/2019	INR	561.987.148,14	111.299.449,54
	Actions ordinaires	13.999.000	99,99	0,01				

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<i>DATS 24 BE 0893.096.618 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	7.499	99,99	0,01	31/03/2019	EUR	37.281.851,20	10.963.409,03
<i>RHC SAS FR56350590154 Entreprise étrangère Avenue Georges Brassens 10 94470 Boissy St Léger France</i>	<i>Actions ordinaires</i>	6.247	100,0	0,0	31/12/2017	EUR	-75.353,00	-160.611,00
<i>Enco Retail BE 0434.584.942 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	299	99,67	0,33	31/03/2019	EUR	2.344.145,13	253.012,71
<i>Solucious BE 0448.692.207 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	3.347.248	100,0	0,0	31/03/2019	EUR	18.326.216,59	-1.437.195,64
<i>Walcodis BE 0829.176.784 Société anonyme Rue du Parc Industriel 34 7822 Ghislenghien Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	273.528	99,99	0,01	31/03/2019	EUR	35.857.504,75	1.529.557,69
<i>E-logistics BE 0830.292.878 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	3.351	99,0	1,0	31/03/2019	EUR	2.895.876,71	781.643,66

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
<i>Immoco</i> <i>FR12527664965</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Rue des Entrepôts 4</i> <i>39700 Rochefort sur nenon</i> <i>France</i>	<i>Actions ordinaires</i>	100	99,0	1,0	31/03/2019	EUR	0,00	0,00
<i>Roecol</i> <i>BE 0849.963.488</i> <i>Société anonyme</i> <i>MOORTELSTRAAT 9</i> <i>9160 Lokeren</i> <i>Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	2.100	70,0	0,0	31/03/2019	EUR	10.951.485,19	2.798.439,30
<i>Colruyt Gestion</i> <i>LULU225590</i> <i>Société anonyme</i> <i>av JF Kennedy 46 boîte a</i> <i>1855 Luxemburg</i> <i>Luxembourg</i>	<i>Actions ordinaires</i>	6.603.303	100,0	0,0	31/03/2019	EUR	4.000.944.581,99	88.542.608,25
<i>Puur</i> <i>BE 0544.328.861</i> <i>Société anonyme</i> <i>Edingensesteenweg 196</i> <i>1500 Halle</i> <i>Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	8.455	99,9	0,1	31/03/2019	EUR	4.402.780,86	-7.994.396,79
<i>Puurgen</i> <i>BE 0631.815.438</i> <i>Société anonyme</i> <i>Edingensesteenweg 196</i> <i>1500 Halle</i> <i>Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	1	1,0	99,0	31/03/2019	EUR	380.208,15	89.882,21
<i>Puurwijn</i> <i>BE 0645.906.865</i> <i>Société anonyme</i> <i>Edingensesteenweg 196</i> <i>1500 Halle</i> <i>Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	1	1,0	99,0	31/03/2019	EUR	267.041,95	74.181,99

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
<i>SmartRetail</i> <i>BE 0640.760.224</i> <i>Société privée à responsabilité limitée</i> <i>Edingensesteenweg 196</i> <i>1500 Halle</i> <i>Belgique</i>	Actions ordinaires	4.350	86,5	13,5	31/03/2019	EUR	6.625.420,88	-2.298.540,81
	Actions sans droit de vote	41.356	100,0	0,0				
<i>Codifrance SAS</i> <i>FR87824116099</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Rue de Saint Barthélémy 66</i> <i>45110 Chateaufort-sur-Loire</i> <i>France</i>	Actions ordinaires	1.000.000	100,0	0,0	31/12/2017	EUR	9.089.375,97	-910.624,03
<i>Parkwind</i> <i>BE 0844.796.259</i> <i>Société anonyme</i> <i>VITAL DECOSTERSTRAAT 44</i> <i>3000 Leuven</i> <i>Belgique</i>	Actions ordinaires	8.522	40,76	19,37	31/12/2018	EUR	326.287.992,94	43.563.384,83
<i>Fraluc</i> <i>BE 0553.548.910</i> <i>Société anonyme</i> <i>Brusselsesteenweg 185</i> <i>1785 Merchtem</i> <i>Belgique</i>	Actions ordinaires	19.832.151	47,14	19,86	31/07/2018	EUR	46.879.530,00	2.843.781,00
<i>First Retail International 2</i> <i>BE 0644.497.494</i> <i>Société anonyme</i> <i>Pontbeekstraat 2</i> <i>1702 Groot-Bijgaarden</i> <i>Belgique</i>	Actions ordinaires	100.000	8,1	0,0	31/12/2018	EUR	143.911.132,00	959.068,00
<i>Vendis Capital</i> <i>BE 0819.787.778</i> <i>Société anonyme</i> <i>Pontbeekstraat 2</i> <i>1702 Groot-Bijgaarden</i> <i>Belgique</i>					31/12/2018	EUR	23.031.558,00	284.204.018,00

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
<i>NewPharma Group</i> BE 0684.465.652 Société anonyme Rue du Charbonnage 10 4020 Liège Belgique	<i>Actions ordinaires</i>	15.000.000	13,45	0,0		EUR	0,00	0,00
<i>Achilles Design</i> BE 0691.752.926 Société privée à responsabilité limitée Borchtstraat 30 2800 Mechelen Belgique	<i>Actions ordinaires</i>	17.550	26,0	0,0	31/12/2019	EUR	0,00	0,00
<i>Ticom</i> BE 0820.813.505 Société anonyme Alsembergsesteenweg 9 1500 Halle Belgique	<i>Actions ordinaires</i>	93	33,33	0,0	31/03/2019	EUR	-17.097,50	-332.622,24
<i>Sofindev II</i> BE 0477.221.588 Société anonyme Nijverheidsstraat 29 1040 Etterbeek Belgique	<i>Actions ordinaires</i>	115	46,0	24,0	31/12/2018	EUR	80.650,00	-16.919,00
<i>Sofindev III</i> BE 0885.543.088 Société anonyme Nijverheidsstraat 29 1040 Etterbeek Belgique	<i>Actions ordinaires</i>	22.310	22,3	0,0	31/12/2018	EUR	696.800,00	-2.780.353,00
<i>Sofindev IV</i> BE 0629.875.042 Société anonyme Lambroekstraat 5D 1831 Diegem Belgique	<i>Actions ordinaires</i>	21.750	10,88	0,0	31/12/2018	EUR	64.052.421,00	-1.767.819,00

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
<i>Eoly Coöperatie</i> <i>BE 0647.562.496</i> <i>Société coopérative à responsabilité limitée</i> <i>Edingensesteenweg 196</i> <i>1500 Halle</i> <i>Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	100.000	16,6	0,0	31/12/2018	EUR	4.206.760,95	339.008,76
<i>EnVie</i> <i>BE 0690.870.424</i> <i>Société coopérative à responsabilité limitée</i> <i>Ropsy- Chaudronstraat 24 boîte 32</i> <i>1070 Anderlecht</i> <i>Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	134	33,5	66,5	31/12/2018	EUR	70.512,71	-79.487,29
<i>Codevco I</i> <i>BE 0716.663.318</i> <i>Société anonyme</i> <i>Edingensesteenweg 196</i> <i>1500 Halle</i> <i>Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	500	33,33	0,0	31/03/2020	EUR	61.500,00	0,00
<i>Codevco II</i> <i>BE 0716.663.417</i> <i>Société anonyme</i> <i>Edingensesteenweg 196</i> <i>1500 Halle</i> <i>Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	99	99,0	1,0	31/03/2020	EUR	61.500,00	0,00
<i>Codevco III</i> <i>BE 0716.663.516</i> <i>Société anonyme</i> <i>Edingensesteengweg 196</i> <i>1500 Halle</i> <i>Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	99	99,0	1,0	31/03/2020	EUR	61.500,00	0,00
<i>Codevco IV</i> <i>BE 0716.663.615</i> <i>Société anonyme</i> <i>Edingensesteenweg 196</i> <i>1500 Halle</i> <i>Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	99	99,0	1,0	31/03/2020	EUR	61.500,00	0,00

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ) ou (-) (en unités)	
	<i>Actions ordinaires</i>	99	99,0	1,0				

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b> .....	51	.....	1.403.114,00
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....	8681	.....	1.403.114,00
Actions et parts - Montant non appelé .....	8682	.....	.....
Métaux précieux et œuvres d'art .....	8683	.....	.....
<b>Titres à revenu fixe</b> .....	52	.....	.....
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....	8684	.....	.....
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b> .....	53	.....	.....
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus .....	8686	.....	.....
de plus d'un mois à un an au plus .....	8687	.....	.....
de plus d'un an .....	8688	.....	.....
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b> .....	8689	.....	.....

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
<i>Assurances</i> .....	30.043,85
<i>Intérêts à recevoir</i> .....	407.369,30
<i>Autres charges générales à répartir</i> .....	3.165.388,76
.....	.....

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**

**ETAT DU CAPITAL**

**Capital social**

Capital souscrit au terme de l'exercice .....  
 Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	315.895.294,33
(100)	331.120.880,73	

Modifications au cours de l'exercice  
 19/12/2018 Augmentation de capital par le personnel .....  
 .....  
 .....

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	15.225.586,40	355.738
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	331.120.880,73	143.552.090
	.....	.....
	.....	.....
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	90.362.962
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	53.189.128

Représentation du capital  
 Catégories d'actions  
 Actions ordinaires .....  
 .....  
 .....  
 Actions nominatives .....  
 Actions dématérialisées .....

**Capital non libéré**

Capital non appelé .....  
 Capital appelé, non versé .....  
 Actionnaires redevables de libération  
 .....  
 .....  
 .....

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....  
 Détenues par ses filiales  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....

Codes	Exercice
8721	13.137.753,38
8722	5.695.660
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	315.000.000,00

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion  
 Montant des emprunts convertibles en cours .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....  
 Suite à l'exercice de droits de souscription  
 Nombre de droits de souscription en circulation .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

**Capital autorisé non souscrit**

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts .....

Nombre de voix qui y sont attachées .....

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....

Nombre de parts détenues par les filiales .....

Codes	Exercice
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....



**Éts Fr. COLRUYT S.A.**  
Société anonyme  
Edingensesteenweg 196 – 1500 Hal  
Numéro d'entreprise : 0400.378.485

## **Publication relative à une notification de transparence**

(article 14, alinéa 1er de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes)

### **Résumé de la notification**

Conformément à l'article 14 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes, la famille Colruyt et apparentés, Colruyt Group et Sofina Group ont adressé une notification à la FSMA.

Cette notification de transparence, datée du 15 février 2019, fait état d'une vente d'actions entre les actionnaires de référence agissant de concert. À la suite de cette vente d'actions, la S.A. Sofina a franchi vers le bas le seuil de participation de 5%.

Les actionnaires agissant de concert, les membres de la famille Colruyt et apparentés, Colruyt Group et Sofina Group, détiennent au 15 février 2019 un total de 90.955.630 actions Colruyt qui représentent ensemble 63,36% du nombre total d'actions émises par la société (143.552.090).

La société n'a pas connaissance d'autres accords entre actionnaires. Les seuils légaux par tranche de 5% sont d'application.

### **Contenu de la notification**

La notification, datée du 15/02/2019, comprend les informations suivantes :

- Motif de la notification : franchissement de seuil vers le bas par des personnes faisant partie des actionnaires agissant de concert, les membres de la famille Colruyt et apparentés, Colruyt Group et Sofina Group
- Notification par : des personnes agissant de concert
- Personne(s) tenue(s) à notification :

Stichting Administratiekantoor Cozin, Claude Debussylaan 24, 1085 MD Amsterdam  
Korys S.A., Villalaan 96 – 1500 Hal  
Korys Business Services I S.A., Villalaan 96 – 1500 Hal  
Korys Business Services II S.A., Villalaan 96 – 1500 Hal  
Korys Business Services III S.A., Villalaan 96 – 1500 Hal  
Korys Investments S.A., Villalaan 96 – 1500 Hal  
Impact Capital S.A., Gemeentehuisstraat 6, 3078 Everberg  
Stiftung Pro Creatura, Oberer Flooz 2579, CH 9620 Lichtensteig  
Éts Fr. Colruyt S.A., Edingensesteenweg 196 - 1500 Hal  
Sofina S.A., Rue de l'Industrie 31 – 1040 Bruxelles  
Actionnaires de la famille Colruyt

- Date du franchissement de seuil vers le bas : 15/02/2019
- Seuil franchi vers le bas : 5%
- Dénominateur : 143.552.090
- Détails de la notification :



Droits de vote	Notification précédente	Après la transaction			
		# droits de vote		% droits de vote	
Détenteurs de droits de vote		Attachés à des titres	Non liés à des titres	Attachés à des titres	Non liés à des titres
Stichting Administratiekantoor Cozin	0	0	0	0,00%	0
Korys S.A.	68.776.546	68.773.546	0	47,91%	0
Korys Business Services I S.A.	1.000	1.000	0	0,001%	0
Korys Business Services II S.A.	1.000	1.000	0	0,001%	0
Korys Business Services III S.A.	1.000	1.000	0	0,001%	0
Korys Investments S.A.	0	1.435.520	0	1,00%	0
Stiftung Pro Creatura	149.005	148.255	0	0,10%	0
Impact Capital S.A.	90.000	90.000	0	0,06%	0
Actionnaires de la famille Colruyt	8.994.894	8.965.169	0	6,25%	0
Éts Fr. Colruyt S.A.	5.695.660	5.695.660	0	3,97%	0
Sofina S.A.	7.510.000	5.844.480	0	4,07%	0
<b>TOTAL</b>	<b>91.219.105</b>	<b>90.955.630</b>	<b>0</b>	<b>63,36%</b>	<b>0</b>

- Chaîne complète des entreprises contrôlées par l'intermédiaire desquelles la participation est effectivement détenue :
  - La S.A. Korys est contrôlée par Stichting Administratiekantoor Cozin.
  - La S.A. Établissements Fr. Colruyt est contrôlée par la S.A. Korys.
  - Les S.A. Korys Business Services I, Korys Business Services II et Korys Business Services III sont contrôlées par la S.A. Korys.
  - LA S.A. Korys Investments est contrôlée par la S.A. Korys.
  - Stiftung Pro Creatura, fondation de droit suisse, et la S.A. Impact Capital sont contrôlées par des personnes physiques (qui possèdent directement ou indirectement moins de 3% des titres assortis d'un droit de vote de la société).



COMMUNIQUÉ DE PRESSE – Hal (Belgique), 18/02/2019 17h45 CET – Information réglementée – Notification de transparence

- La S.A. Sofina est contrôlée par les sociétés du consortium composé de la S.A. Union Financière Boël, de la S.A. Société de Participations Industrielles et de la S.A. Mobilière et Immobilière du Centre.
- Informations supplémentaires :

Il a été procédé à une vente d'actions entre les actionnaires de référence agissant de concert. À la suite de cette vente d'actions, la S.A. Sofina a franchi vers le bas le seuil de participation de 5%.

### **Divers**

Le présent communiqué de presse peut être consulté sur le site web de Colruyt Group par le biais du lien [www.colruytgroup.com/investisseurs/informations-destinees-aux-actionnaires/declarations](http://www.colruytgroup.com/investisseurs/informations-destinees-aux-actionnaires/declarations).

### **Calendrier financier**

- |   |                    |
|---|--------------------|
| • Publication des résultats de l'exercice 2018/19     | 18/06/2019 (17h45) |
| • Réunion d'information pour les analystes financiers | 19/06/2019 (14h00) |
| • Publication du rapport annuel 2018/19               | 31/07/2019         |
| • Assemblée générale des actionnaires                 | 25/09/2019 (16h00) |

### **Personne de contact :**

Kris Castelein, Secrétaire du Conseil d'administration  
T +32 2 363 55 45  
[investor@colruytgroup.com](mailto:investor@colruytgroup.com)

### **À propos de Colruyt Group**

Colruyt Group est actif dans la distribution de denrées alimentaires et de produits non alimentaires en Belgique, en France et au Grand-Duché de Luxembourg, avec environ 560 magasins en gestion propre et plus de 580 magasins affiliés. En Belgique, il s'agit des magasins Colruyt, OKay, Bio-Planet, Cru, Dreamland, Dreambaby et des magasins affiliés Spar et Spar Compact. En France, le groupe compte, outre des magasins Colruyt, également des magasins affiliés Coccinelle, CocciMarket et Panier Sympa. Le groupe est aussi actif dans l'activité de foodservice (livraison de denrées alimentaires aux hôpitaux, cuisines d'entreprise et entreprises du secteur horeca) en Belgique (Solucious). Les autres activités englobent la distribution de carburants en Belgique (DATS 24), les solutions d'impression et de gestion de documents (Symeta) et la production d'énergie verte. Le groupe emploie plus de 29.300 personnes et a réalisé un chiffre d'affaires de EUR 9,0 milliards en 2017/18. Colruyt est coté à la bourse d'Euronext Bruxelles (COLR) sous le code ISIN BE0974256852.

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

*D'autres risques* .....

.....

.....

.....

Exercice
710.259,23
.....
.....
.....

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
<b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b>		
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>		
Dettes financières .....	8801	.....
Emprunts subordonnés .....	8811	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	.....
Etablissements de crédit .....	8841	.....
Autres emprunts .....	8851	.....
Dettes commerciales .....	8861	.....
Fournisseurs .....	8871	.....
Effets à payer .....	8881	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	8891	.....
Autres dettes .....	8901	.....
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>	<b>(42)</b>	<b>.....</b>
<b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>		
Dettes financières .....	8802	.....
Emprunts subordonnés .....	8812	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	.....
Etablissements de crédit .....	8842	.....
Autres emprunts .....	8852	.....
Dettes commerciales .....	8862	.....
Fournisseurs .....	8872	.....
Effets à payer .....	8882	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	8892	.....
Autres dettes .....	8902	.....
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>	<b>8912</b>	<b>.....</b>
<b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>		
Dettes financières .....	8803	3.250.096.750,23
Emprunts subordonnés .....	8813	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	.....
Etablissements de crédit .....	8843	.....
Autres emprunts .....	8853	3.250.096.750,23
Dettes commerciales .....	8863	.....
Fournisseurs .....	8873	.....
Effets à payer .....	8883	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	8893	.....
Autres dettes .....	8903	.....
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>	<b>8913</b>	<b>3.250.096.750,23</b>

**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8921	.....
Emprunts subordonnés .....	8931	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	.....
Etablissements de crédit .....	8961	.....
Autres emprunts .....	8971	.....
Dettes commerciales .....	8981	.....
Fournisseurs .....	8991	.....
Effets à payer .....	9001	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	9011	.....
Dettes salariales et sociales .....	9021	.....
Autres dettes .....	9051	.....
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Dettes financières .....	8922	.....
Emprunts subordonnés .....	8932	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	.....
Etablissements de crédit .....	8962	.....
Autres emprunts .....	8972	.....
Dettes commerciales .....	8982	.....
Fournisseurs .....	8992	.....
Effets à payer .....	9002	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	9012	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	.....
Impôts .....	9032	.....
Rémunérations et charges sociales .....	9042	.....
Autres dettes .....	9052	.....
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubrique 450/3 du passif)

Dettes fiscales échues .....	9072	.....
Dettes fiscales non échues .....	9073	49.529.435,31
Dettes fiscales estimées .....	450	505.277,85

**Rémunérations et charges sociales** (rubrique 454/9 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	.....
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	262.254.131,98

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
<i>Produits à reporter</i> .....	4.872.811,90
<i>Intérêts à payer</i> .....	7.585.205,62
<i>Divers</i> .....	1.564.142,71
.....	.....

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Chiffre d'affaires net</b>			
Ventilation par catégorie d'activité			
<i>Voir VOL6.20</i> .....		6.733.344.278,45	6.620.759.320,19
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Ventilation par marché géographique			
<i>Voir VOL6.20</i> .....		6.733.344.278,45	6.620.759.320,19
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>Autres produits d'exploitation</b>			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....	740	10.355.057,64	10.695.941,59
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9086	21.880	21.412
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....	9087	17.238,3	16.928,8
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9088	24.828.289	24.433.490
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et avantages sociaux directs .....	620	575.592.884,95	554.440.709,27
Cotisations patronales d'assurances sociales .....	621	138.540.923,94	140.068.202,90
Primes patronales pour assurances extralégales .....	622	11.996.597,86	11.024.062,58
Autres frais de personnel .....	623	22.645.059,37	22.212.201,44
Pensions de retraite et de survie .....	624	830.442,92	891.499,85

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	635	-899.850,97	-393.993,76
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées .....	9110	.....	.....
Reprises .....	9111	.....	.....
Sur créances commerciales			
Actées .....	9112	1.288.132,20	98.198,87
Reprises .....	9113	612.213,48	119.179,79
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions .....	9115	428.545,65	1.215.232,06
Utilisations et reprises .....	9116	1.793.729,04	1.669.355,29
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	1.996.424,71	1.680.040,89
Autres .....	641/8	1.461.611,53	1.443.138,71
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9096	402	381
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....	9097	213,7	169,4
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9098	389.013	308.214
Frais pour l'entreprise .....	617	10.134.745,12	7.932.124,85

**RÉSULTATS FINANCIERS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital .....	9125	.....	609,11
Subsides en intérêts .....	9126	.....	.....
Ventilation des autres produits financiers			
<i>REMISES DE PAIEMENT OBTENUES</i> .....		191.338,50	184.976,53
<i>SUPPLEMENT PAIEMENT NON-COMPTANT</i> .....		0,00	0,00
<i>Commissions sur les garanties</i> .....		573.772,46	515.481,48
<i>Valeur ajoutée sur investissements</i> .....		184.499,80	576.153,78
<i>Intérêts moratoires</i> .....		0,00	16.102,98
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts</b> .....	6501	.....	.....
<b>Intérêts portés à l'actif</b> .....	6503	.....	.....
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées .....	6510	.....	.....
Reprises .....	6511	.....	110.353,02
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances .....	653	.....	.....
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations .....	6560	.....	.....
Utilisations et reprises .....	6561	.....	.....
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
<i>FRAIS DE COMPTE EN BANQUE &amp; COMPTE POST</i> .....(+)/(-)		289.268,54	334.212,32
<i>Reste</i> .....(+)/(-)		923.610,41	1.339.605,73
<i>Perte de change</i> .....(+)/(-)		18,28	0,00
<i>Moins-value investissements</i> .....(+)/(-)		0,00	0,00

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....	76	45.174.388,00	54.758.246,82
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....	(76A)	.....	.....
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	760	.....	.....
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels .....	7620	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	7630	.....	.....
Autres produits d'exploitation non récurrents .....	764/8	.....	.....
<b>Produits financiers non récurrents</b> .....	(76B)	45.174.388,00	54.758.246,82
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....	761	4.289.368,00	.....
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels .....	7621	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	7631	40.885.020,00	54.758.246,82
Autres produits financiers non récurrents .....	769	.....	.....
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....	66	5.558.521,04	274.065,82
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....	(66A)	.....	.....
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	660	.....	.....
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) .....	6620	.....(+)/(-)	.....
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630	.....	.....
Autres charges d'exploitation non récurrentes .....	664/7	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6690	.....(-)	.....
<b>Charges financières non récurrentes</b> .....	(66B)	5.558.521,04	274.065,82
Réductions de valeur sur immobilisations financières .....	661	8.104,84	269.082,22
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations (utilisations) .....	6621	.....(+)/(-)	.....
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	6631	5.550.416,20	4.983,60
Autres charges financières non récurrentes .....	668	.....	.....
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6691	.....(-)	.....

**IMPÔTS ET TAXES**

**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

	Codes	Exercice
<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....	9134	49.428.950,69
Impôts et précomptes dus ou versés .....	9135	48.960.000,00
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif .....	9136	.....
Suppléments d'impôts estimés .....	9137	468.950,69
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....	9138	47.700,48
Suppléments d'impôts dus ou versés .....	9139	47.700,48
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....	9140	.....
<b>Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé</b>		
Dépenses non admises+ .....		9.847.321,04
Réserves exemptes d'impôts- .....		-662.790,71
Déduction actions- .....		-26.972.411,05
Prime technologique- .....		-4.000.965,18
Déduction pour investissement- .....		-939.195,89
Plus et moins-values sur actions +/- .....		-45.952.485,88
Subsides- .....		-781.144,45

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

	Exercice
Perte de valeur sur des actifs financiers, dépenses non admises (+) .....	431.588,44
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Sources de latences fiscales**

	Codes	Exercice
<b>Latences actives</b> .....	9141	.....
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....	9142	.....
Autres latences actives .....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>Latences passives</b> .....	9144	.....
Ventilation des latences passives .....		.....
.....		.....
.....		.....

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**

**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
A l'entreprise (déductibles) .....	9145	432.775.448,45	443.132.129,16
Par l'entreprise .....	9146	625.902.331,25	638.444.075,31

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Précompte professionnel .....	9147	86.657.896,61	91.212.204,71
Précompte mobilier .....	9148	21.112.422,23	23.103.251,10

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b> .....	9149	.....
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise .....	9150	.....
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise .....	9151	.....
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise .....	9153	.....
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	9161	.....
Montant de l'inscription .....	9171	.....
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription .....	9181	.....
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés .....	9191	.....
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause .....	9201	.....
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	9162	.....
Montant de l'inscription .....	9172	.....
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription .....	9182	.....
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés .....	9192	.....
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause .....	9202	.....

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**

.....  
 .....  
 .....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

.....  
 .....  
 .....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSON D'IMMOBILISATIONS**

.....  
 .....  
 .....

**MARCHÉ À TERME**

**Marchandises achetées (à recevoir) .....**  
**Marchandises vendues (à livrer) .....**  
**Devises achetées (à recevoir) .....**  
**Devises vendues (à livrer) .....**

Codes	Exercice
	.....
	.....
	.....
	.....
	.....
	.....
	.....
	.....
9213	100.350.594,29
9214	.....
9215	.....
9216	.....

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

*La société accorde plusieurs avantages postérieurs à l'emploi, dont des assurance groupes par un assureur externe sous la forme de régimes à cotisations définies avec rendement minimum garanti par la loi, des allocations dans le cadre du régime de chômage avec complément d'entreprise (RCC) ainsi que des primes de départ.*

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

*Pour les paramètres utilisés lors du calcul des avantages postérieurs à l'emploi, nous nous référons au rapport annuel consolidé de Colruyt Group. Selon les calculs actuariels, la Société supporte les engagements suivants en fin d'exercice conformément à IAS19 :*

- Régimes à cotisations définies avec rendement minimum garanti par la loi (engagement net): 76 626 070,60 euro
- Régime de chômage avec complément d'entreprise : 13 929 089,03 euro
- Avantages postérieurs à l'emploi : 2 684 518,96 euro

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées** .....

Bases et méthodes de cette estimation

.....  
 .....  
 .....

Codes	Exercice
9220	.....

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société**

*Ets. Fr. Colruyt garantit les engagements de Parkwind* .....  
 .....  
 .....

Exercice
11.861.832,68
.....
.....
.....

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

*Garanties bancaires - actif* .....  
*Garanties bancaires - passif* .....  
*Contrat de prêt - actif* .....  
*Obligations de location - passif* .....

Exercice
0,00
23.010.566,27
1.420.000,00
5.326.091,71

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	(280/1)	4.435.249.372,86	4.466.907.369,36
Participations .....	(280)	4.434.798.101,17	4.465.589.515,67
Créances subordonnées .....	9271	.....	.....
Autres créances .....	9281	451.271,69	1.317.853,69
<b>Créances</b> .....	9291	196.748.983,42	208.878.787,36
A plus d'un an .....	9301	.....	.....
A un an au plus .....	9311	196.748.983,42	208.878.787,36
<b>Placements de trésorerie</b> .....	9321	.....	.....
Actions .....	9331	.....	.....
Créances .....	9341	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9351	3.598.126.522,22	3.613.407.926,07
A plus d'un an .....	9361	3.250.096.750,23	3.250.096.750,23
A un an au plus .....	9371	348.029.771,99	363.311.175,84
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise .....	9391	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9401	.....	.....
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	1.835.699,62	70.276,38
Produits des actifs circulants .....	9431	180,00	10.398,00
Autres produits financiers .....	9441	.....	.....
Charges des dettes .....	9461	117.381.538,59	107.874.041,45
Autres charges financières .....	9471	48.000,00	48.181,80
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	22.981.260,00	54.485.067,00
Moins-values réalisées .....	9491	826.514,34	.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9253	.....	.....
Participations .....	9263	.....	.....
Créances subordonnées .....	9273	.....	.....
Autres créances .....	9283	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9293	.....	.....
A plus d'un an .....	9303	.....	.....
A un an au plus .....	9313	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9353	.....	.....
A plus d'un an .....	9363	.....	.....
A un an au plus .....	9373	.....	.....
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....	9383	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise .....	9393	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9403	.....	.....
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9252	148.045.509,82	146.852.902,16
Participations .....	9262	137.311.701,33	136.119.093,67
Créances subordonnées .....	9272	10.733.808,49	10.733.808,49
Autres créances .....	9282	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9292	6.515.290,76	6.597.503,87
A plus d'un an .....	9302	5.925.070,94	6.021.483,48
A un an au plus .....	9312	590.219,82	576.020,39
<b>Dettes</b> .....	9352	.....	.....
A plus d'un an .....	9362	.....	.....
A un an au plus .....	9372	.....	.....

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

	Codes	Exercice
<b>Créances sur les personnes précitées</b> .....	9500	.....
Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé .....		
.....		
<b>Garanties constituées en leur faveur</b> .....	9501	.....
<b>Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur</b> .....	9502	.....
<b>Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable</b>		
Aux administrateurs et gérants .....	9503	4.224.239,55
Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....	9504	.....

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

	Codes	Exercice
<b>Emoluments du (des) commissaire(s)</b> .....	9505	169.600,00
<b>Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)</b>		
Autres missions d'attestation .....	95061	.....
Missions de conseils fiscaux .....	95062	.....
Autres missions extérieures à la mission révisorale .....	95063	.....
<b>Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)</b>		
Autres missions d'attestation .....	95081	.....
Missions de conseils fiscaux .....	95082	.....
Autres missions extérieures à la mission révisorale .....	95083	.....

**Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés**

## **DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

**L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion**

## RÈGLES D'ÉVALUATION

Règles d'évaluation des sociétés appartenant au Colruyt Group selon les normes comptables belges (BGAAP)

### A. Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions du chapitre II du titre II de l'A.R. du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés.

Les règles d'évaluation sont appliquées de manière systématique et n'ont pas été modifiées de façon substantielle par rapport à l'an dernier.

Le compte de résultats n'est pas influencé de façon importante par des produits ou charges imputables à un autre exercice.

#### Transactions libellées en devises étrangères

Les transactions en devises étrangères sont comptabilisées en euros au cours de change en vigueur à la date de la transaction.

À la clôture, tous les actifs et passifs monétaires basés sur des transactions en devises étrangères sont convertis au cours de clôture à cette date.

Les profits et pertes résultant de transactions en devises étrangères et de la conversion des actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères sont portés au compte de résultats.

Les actifs et passifs non monétaires libellés en devises étrangères et évalués sur la base des coûts historiques sont convertis au taux en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et passifs non monétaires libellés en devises étrangères et évalués à leur juste valeur sont convertis en euros aux taux en vigueur à la date de la détermination de la juste valeur.

### B. Règles d'évaluation spécifiques

#### BILAN

##### Actif

##### Frais d'établissement

Tous les frais d'établissement sont portés à l'actif conformément à l'art. 58 de l'A.R. du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés. Les frais d'établissement font l'objet d'un amortissement linéaire sur cinq ans. Chaque année, le Conseil d'administration peut décider d'accélérer l'amortissement des frais d'établissement.

##### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles peuvent comporter :

- a. Frais de recherche et de développement (1)
- b. Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques, etc.
- c. Goodwill et plus-values d'apport
- d. Logiciels développés

Les immobilisations incorporelles comportent également les logiciels développés en interne, qui sont évalués à leur coût de revient. Les logiciels développés en interne sont présentés comme immobilisations incorporelles lorsque ces actifs sont appelés à générer des produits futurs. Les coûts des logiciels développés en interne englobent tous les frais de développement directs et

indirects.

En règle générale, les immobilisations incorporelles font l'objet d'un amortissement linéaire sur cinq ans, à l'exception des programmes de groupe. Les programmes de groupe sont amortis sur une période de 3, 5, 7 ou 10 ans, en fonction de leur durée de vie estimée.

(1) Les frais de recherche ne sont plus activés depuis le 1er janvier 2016. Les frais de recherche investis jusqu'au 31 décembre 2015 inclus feront l'objet d'un amortissement linéaire sur cinq ans jusqu'à l'exercice 2020, qui sera clôturé le 31 mars 2021.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des réductions de valeur spécifiques. Le coût d'acquisition des immobilisations générées en interne englobe le coût direct des matières premières ainsi que les coûts salariaux directs et une part raisonnablement imputable des coûts de production indirects.

Les frais de réparation ou de remplacement d'un élément d'une immobilisation corporelle ne sont activés que a) si le prix d'acquisition de l'actif peut être déterminé de manière fiable et b) que les dépenses sont appelées à générer un avantage économique futur. Les frais qui ne répondent pas à ces conditions sont immédiatement comptabilisés dans le compte de résultats.

Les amortissements sont comptabilisés sur la base d'un plan d'amortissement établi par le Conseil d'administration, individualisé par type d'investissement.

Dans les grandes lignes, la durée d'utilité estimée est déterminée comme suit :

- terrains	illimitée
- constructions	maximum 30 ans
- agencements immobiliers	9 à 15 ans
- agencements mobiliers, machines, outillage, mobilier et matériel roulant	3 à 20 ans
- matériel informatique	3 à 5 ans

Les amortissements sont comptabilisés suivant la méthode dégressive, à l'exception des bâtiments donnés en location et des véhicules, qui sont amortis de manière linéaire. L'année d'acquisition, les actifs sont amortis à partir du premier jour du mois suivant l'acquisition.

Les immobilisations détenues en emphytéose, location-financement ou droits similaires sont évalués conformément à l'article 62 de l'A.R. du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés. Les amortissements sont calculés suivant les durées d'amortissement qui s'appliquent aux investissements propres en immobilisations du même type.

#### Immobilisations financières

Les participations, les titres à revenu fixe, les actions et parts sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition ou valeur d'apport, sous déduction éventuelle des réductions de valeur comptabilisées en cas de moins-value durable, justifiée par la situation, la rentabilité ou les prévisions de la société dans laquelle les participations sont détenues. Les réductions de valeur font l'objet d'une reprise si la valeur estimée est supérieure à la valeur comptable et pour autant que la différence soit de nature durable.

Les frais accessoires d'acquisition ne sont pas portés à l'actif et sont donc pris en charge par le compte de résultats.

Le portefeuille réserve de participations, titres à revenu fixe, actions et parts détenus est basé sur le principe du « First In First Out » (FIFO).

## Stocks

Les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition, ou à la valeur nette de réalisation si celle-ci est inférieure. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés pour l'achèvement et la réalisation de la vente.

Les en-cours de fabrication et les commandes en cours d'exécution sont évalués à leur coût de revient, compte tenu du degré d'avancement. Le coût de revient est calculé selon la méthode intégrale.

Le coût d'acquisition des stocks est basé sur le principe « first in, first out » (fifo) et couvre les coûts d'acquisition, les coûts de transformation et les coûts liés au transport et au stockage, moins les remises et les rabais obtenus des fournisseurs.

## Commandes en cours d'exécution

Par « Commandes en cours d'exécution », il faut entendre les travaux qui sont exécutés et les marchandises qui sont produites sur commande, qualifiés couramment de « travaux en cours » dans le langage d'entreprise.

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient majoré de la marge bénéficiaire acquise (comptabilisation à l'avancement), pour autant que le bénéfice soit devenu raisonnablement certain. Les projets dont la rentabilité ne peut être estimée correctement sont évalués à leur coût de revient (comptabilisation à l'achèvement).

Outre toutes les dépenses directement liées à des projets spécifiques, le coût de revient comprend une part des coûts indirects fixes et variables encourus dans le cadre des activités régies contractuellement, sur la base d'une capacité de production normale.

## Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les créances commerciales et autres créances sont évaluées à leur valeur nominale, diminuée des provisions nécessaires pour les montants considérés comme non recouvrables par la société.

## Placements de trésorerie

La rubrique « Placements de trésorerie » comprend les actions acquises à titre de placement de trésorerie, les actions propres, les titres à revenu fixe et les dépôts à terme.

Une réduction de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur de réalisation est inférieure à leur valeur d'acquisition.

Lorsqu'une réduction de valeur sur les actions propres acquises est actée, un montant équivalent est transféré directement de la réserve indisponible à un compte de réserve disponible.

Lors de la distribution ou la vente d'actions propres, le principe du « first in, first out » (fifo) est appliqué.

## Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les fonds en caisse et les soldes bancaires.

Les équivalents de trésorerie se composent principalement des comptes à terme immédiatement exigibles, et qui ne comportent aucun risque matériel de réduction de valeur.

## Comptes de régularisation

Les charges à reporter englobent les prorata de charges exposées au cours de l'exercice clôturé mais qui sont à rattacher à l'exercice ultérieur.

Cette rubrique comprend aussi les produits acquis à rattacher à l'exercice clôturé mais qui n'échoiront qu'au cours de l'exercice ultérieur.

#### Passif

##### Capital

Le poste « Capital » englobe l'apport réel de capital et est évalué à sa valeur nominale.

##### Subsides en capital

Les subsides en capital perçus font l'objet d'une réduction au rythme des amortissements des immobilisations auxquels ils se rapportent et en tenant compte de l'incidence de l'impôt.

##### Provisions et impôts différés

Pour tous les risques et charges auxquels la société est exposée, et en tenant compte d'éventuelles prévisions futures, les risques de pertes ou de charges sont systématiquement provisionnés ou au besoin repris.

Des provisions sont entre autres constituées pour les pensions, les gros entretiens, les litiges en cours ainsi que des risques et charges divers.

Des provisions pour restructuration sont comptabilisées dès lors que l'intention de procéder à des restructurations existe, que la mise en œuvre de la restructuration ait commencé ou qu'elle ait été annoncée publiquement.

Des provisions environnementales sont constituées conformément aux obligations légales et à la politique environnementale de la société.

Des provisions pour engagements de garantie sont comptabilisées pour les produits vendus qui sont toujours sous garantie à la date de clôture, sur la base des chiffres historiques en matière de réparation et de remplacement.

En ce qui concerne les contrats à perte, une provision est comptabilisée au bilan à hauteur de la différence entre les frais inéluctables en vue de l'exécution des obligations du contrat et les bénéfices attendus du contrat.

Les impôts différés sont calculés sur les subsides en capital perçus et sur les plus-values réalisées sur les immobilisations corporelles.

##### Frais de personnel et autres avantages sociaux

Les plans de pension de la société sont des plans à cotisations définies. En Belgique, les régimes à cotisations définies sont tenus de garantir un rendement minimum. Dans la mesure où le rendement prescrit par la loi est suffisamment garanti par l'organisme d'assurance, la société n'a pas d'autres obligations de paiement envers cet organisme que les cotisations comptabilisées dans le compte de résultats de l'exercice durant lequel elles sont exigibles. Dans ce cas, les plans de pension sont donc comptabilisés comme plans de pension à cotisations définies.

Le chômage avec complément d'entreprise est considéré comme un indemnité résultant d'une mesure d'encouragement au départ volontaire à la pension. Les provisions pour chômage avec complément d'entreprise équivalent à la valeur actuelle des contributions futures affectées au chômage avec complément d'entreprise en cours.

##### Dettes

Les dettes sont évaluées à leur valeur nominale.

## Comptes de régularisation

Cette rubrique comprend d'une part les prorata de charges à rattacher à l'exercice clôturé mais qui n'échoiront qu'au cours d'un exercice ultérieur.

D'autre part, ce poste comprend également le prorata des produits à reporter qui ont déjà été encaissés mais qui doivent être rattachés à un exercice ultérieur.

## COMPTE DE RÉSULTATS

### Produits

#### Chiffre d'affaires provenant de la vente de marchandises

Le chiffre d'affaires provenant de la vente de marchandises est comptabilisé au compte de résultats lorsque la propriété des marchandises concernées a été transférée et qu'il existe une certitude que les marchandises ne seront plus restituées, que le montant du chiffre d'affaires peut être évalué de façon fiable, qu'il est probable que les avantages économiques associés à la transaction iront à la société et que les coûts encourus ou à encourir concernant la transaction peuvent être évalués de façon fiable.

#### Chiffre d'affaires provenant de la prestation de services

Le chiffre d'affaires provenant de la prestation de services est toujours porté au compte de résultats au terme du projet (et donc pas au prorata de l'achèvement de ces services à la date de clôture).

#### Produits et charges de locations

Les revenus locatifs sont comptabilisés en autres produits d'exploitation selon la méthode linéaire pendant toute la durée de la location.

Les paiements au titre de contrats de location simple sont comptabilisés linéairement en charges pendant toute la durée du contrat.

#### Remises de fin d'année et interventions publicitaires

Les remises de fin d'année sont toujours déduites des achats de marchandises.

Les interventions publicitaires reçues de fournisseurs sont soit comptabilisées en déduction des achats de marchandises auxquelles elles se rapportent, soit comptabilisées comme autres produits d'exploitation si elles ne peuvent pas être attribuées de manière univoque aux marchandises.

#### Achats de marchandises

Les escomptes reçus de fournisseurs sont comptabilisés en déduction de la rubrique « Achats marchandises ».

#### Produits et charges financiers

Les produits financiers comprennent les dividendes et les intérêts à recevoir sur les placements. Les dividendes sont portés au compte de résultats au moment de leur attribution. Les produits d'intérêts sont comptabilisés dans la mesure où ils ont été acquis et sur la période à laquelle ils se rapportent.

Les charges financières comprennent les intérêts sur les prêts contractés, les intérêts sur les paiements des contrats de location-financement ainsi que les divers frais bancaires. Toutes les charges financières sont comptabilisées à la date à laquelle elles sont encourues.

#### Transfer Pricing

Les prix des transactions entre filiales, entreprises associées et coentreprises sont déterminés sur une base rationnelle et objective.

**AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE**

*La société fait partie de l'unité TVA de la groupe Colruyt Group avec numéro de TVA BE0893.707.025.*

*Explication au VOL 6.10*

*En ce qui concerne le chiffre d'affaire par branche et marché géographique, se référer aux explications disponibles dans les comptes annuels consolidés de Colruyt Group.*

*Explication au VOL 6.14 Différences en cours*

*En ce qui concerne les différences en cours, se référer aux explications disponibles dans les comptes annuels consolidés de Colruyt Group.*

*Produits de la vente de marchandises au filiale Walcodis S.A. et charges découlants du rachat: Conformément à l'art. 24 de l'AR du 30 janvier 2001 portant exécution du code des sociétés, le chiffre d'affaires provenant de la vente de marchandises au filiale Walcodis S.A. et les charges découlants du rachat par la S.A. Éts Fr. Colruyt de ces marchandises se compensent.*

*La firme Etn. Fr. Colruyt NV a conclu un contrat le 25/3/2016 avec la société de production Gardner and Domm NV pour 241935,48 euros. Cela fait partie de l'investissement des oeuvres audiovisuelles (tax shelter).*

*La firme Etn. Fr. Colruyt NV a conclu un contrat le 15/3/2017 avec la société de production Entre Chien Et Loup pour 241935,48 euros. Cela fait partie de l'investissement des oeuvres audiovisuelles (tax shelter).*

<p><b>AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS</b></p>
--

*Voir page suivante*

RAPPORT ANNUEL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA  
S.A. ÉTS FR. COLRUYT, DONT LE SIÈGE SOCIAL EST ÉTABLI À 1500 HAL,  
EDINGENSESTEENWEG 196, TVA BE-0400.378.485, À L'ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES QUI SE TIENDRA LE  
25 SEPTEMBRE 2019 À 16H00 AU SIÈGE SOCIAL.

Chers actionnaires,

Conformément aux prescriptions légales et statutaires, nous vous faisons rapport sur  
l'exercice de notre mandat pour l'exercice 2018/2019.

1. Nous avons l'honneur de soumettre à votre approbation les comptes annuels relatifs à  
l'exercice 2018/2019.

2. Affectation du résultat :

Bénéfice avant impôts de l'exercice clôturé	236.575.809,31	EUR
Transfert d'impôt différé	-114.471,14	EUR
Impôts sur le résultat	-49.476.651,17	EUR
Bénéfice après impôts de l'exercice	186.984.687,00	EUR
Transfert aux réserves immunisées	-529.664,05	EUR
Bénéfice de l'exercice à affecter	186.455.022,95	EUR
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	636.492.271,08	EUR
<b>Bénéfice à affecter</b>	<b>822.947.294,03</b>	<b>EUR</b>
Nous vous proposons d'affecter ce solde bénéficiaire comme suit :		
Dotation à la réserve légale	1.522.558,64	EUR
Affectation à la réserve disponible	46.477.880,40	EUR
Distribution de dividendes (1)	180.405.036,83	EUR
Participation aux bénéfices	5.386.151,80	EUR
Bénéfice à reporter	589.155.666,36	EUR
<b>Total</b>	<b>822.947.294,03</b>	<b>EUR</b>

<u>(1) Base de calcul pour la distribution de dividendes :</u>		
Actions au 31 mars 2018	150.196.352	actions
Destruction des actions propres	-12.500.000	actions

Actions lors de l'augmentation de capital réservée au personnel le 19 décembre 2018	355.738	actions
Actions propres au 25 mai 2019	-195.660	actions
Actions propres destinées à la participation aux bénéfices (sept 2019)	16.963	actions
Actions participantes	137.873.393	actions
Dividende brut par action	1,31	EUR
Total des dividendes bruts	180.614.144,83	EUR
Dividendes transférés de l'exercice précédent (*)	-209.108,00	EUR
Dividendes à distribuer	180.405.036,83	EUR
(*) Les dividendes transférés concernent les dividendes de l'exercice précédent sur les actions destinées à la participation aux bénéfices que la S.A. Éts Fr. Colruyt n'a pas distribués. Ce montant est transféré à cet exercice.		

Le Conseil d'administration a décidé de ne plus octroyer d'allocation de stabilité aux actionnaires de référence à compter de l'exercice 2018/2019. Le Conseil d'administration propose dès lors d'affecter la moitié de l'allocation de stabilité à l'augmentation du dividende pour l'exercice 2018/2019. Par ailleurs, Colruyt Group affectera chaque année un montant à des projets de formation par l'intermédiaire de la Collibri Foundation, la fondation du groupe.

Le Conseil d'administration propose d'attribuer un dividende brut de 1,31 EUR pour les actions participant aux bénéfices de l'exercice 2018/2019 de la S.A. Éts Fr. Colruyt. Contre remise du coupon n° 9 de l'action Colruyt, les actionnaires percevront un dividende net de 0,917 EUR sur le dividende brut de 1,31 EUR, déduction faite du précompte mobilier de 30%.

Pour les actionnaires étrangers, le montant du dividende net peut diverger, en fonction des traités de double imposition conclus entre la Belgique et les différents pays. Les attestations nécessaires doivent être en notre possession le 11 octobre 2019 au plus tard.

Le dividende de l'exercice 2018/2019 sera mis en paiement à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2019, contre remise du coupon n° 9 aux guichets des institutions financières. BNP Paribas Fortis Banque agira en tant qu'organisme de paiement (Principal Paying Agent) des dividendes.

### 3. Commentaire sur les comptes annuels.

Vous trouverez ci-après un commentaire des principales données comptables de l'exercice 2018/2019.

Le 01/10/2017, la S.A. Éts Fr. Colruyt a repris l'exploitation du centre de distribution de Ghislenghien de la société S.A. Waldico. La prestation de services logistiques que la S.A. Waldico fournissait exclusivement à la S.A. Éts Fr. Colruyt est ainsi intégrée au sein d'une même société. Pour ce faire, la S.A. Éts Fr. Colruyt a racheté tous les actifs non courants à la valeur comptable. La S.A. Éts Fr. Colruyt emploie entre-temps les membres du personnel du centre de distribution.

Cette transaction est visible dans les chiffres comparatifs des comptes annuels de la S.A. Éts Fr. Colruyt.

Le 31/03/2018, l'unité opérationnelle Colex a été reprise dans la S.A. Éts Fr. Colruyt. Le plan stratégique de Colex est fortement axé sur la croissance du volume et la vente des différentes catégories des marques maison de Colruyt, à savoir Everyday et Boni Selection.

Une collaboration plus étroite entre Colruyt et Colex est nécessaire à cet effet, notamment en matière de marketing et d'achat. Cette transaction est visible dans les chiffres comparatifs des comptes annuels de la S.A. Éts Fr. Colruyt.

Bien que les transactions aient eu lieu pendant l'exercice 2017/2018, il s'agit du premier exercice au cours duquel les effets se font totalement ressentir. Ces effets se situent principalement dans le compte de résultats et sont expliqués plus en détail dans cette rubrique le cas échéant.

#### **BILAN - ACTIF - Actifs non courants**

La valeur comptable des ACTIFS NON COURANTS de la S.A. Éts Fr. Colruyt s'élève à 4.921,6 millions EUR, contre 4.950,6 millions EUR l'exercice précédent, ce qui représente une diminution de 29,0 millions EUR, soit 0,59%. Les actifs non courants se montent à 80,82% du total du bilan.

La valeur comptable nette des IMMOBILISATIONS INCORPORELLES est de 98,7 millions EUR, contre 83,9 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 14,7 millions EUR ou de 17,54%.

Les nouveaux investissements s'élèvent à 37,0 millions EUR et consistent en des frais de recherche et de développement pour un montant de 0,4 million EUR, en l'achat de licences pour un montant de 0,7 million EUR et en investissements dans des logiciels pour un montant de 35,6 millions EUR. Les amortissements sur les immobilisations incorporelles atteignent 22,3 millions EUR pour l'exercice.

La valeur comptable nette des IMMOBILISATIONS CORPORELLES s'élève à 235,6 millions EUR, contre 226,3 millions EUR l'exercice précédent, ce qui représente une augmentation de 9,3 millions EUR, soit 4,12%. Les acquisitions de l'exercice se montent à 74,2 millions EUR et le montant des amortissements s'établit à 63,5 millions EUR.

Les rubriques « Terrains et immeubles », « Autres immobilisations corporelles » et « Immobilisations en cours » englobent l'aménagement immobilier d'immeubles en location. Les bâtiments sont principalement loués à la société immobilière de Colruyt Group, à savoir la S.C.R.L. Colim.

Ce poste passe de 96,9 millions EUR à 108,2 millions EUR, soit une augmentation de 11,3 millions EUR ou de 11,67%. Les investissements concernent des transformations de magasins Colruyt existants, l'aménagement de nouveaux magasins Colruyt et des investissements dans les centres de distribution.

L'aménagement d'immeubles loués à la S.C.R.L. Colim est mentionné sous la classe 22 plutôt que 26. Dans une perspective économique, ces opérations sont en effet considérées davantage comme des investissements dans des immeubles que comme des investissements « autres », attendu la relation durable entre les sociétés du groupe.

La valeur comptable nette de la rubrique « Installations, machines, outillage et mobilier » s'élève à 127,4 millions EUR, contre 129,4 millions EUR l'exercice précédent, ce qui représente une diminution de 1,4 million EUR, soit 1,05%. Outre les nouveaux investissements se chiffrant à 36,1 millions EUR cet exercice, les amortissements s'élèvent à 37,9 millions EUR, les désaffectations à 0,6 million EUR et les transferts d'une autre rubrique à 0,5 million EUR.

Les IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES se montent à 4.587,3 millions EUR, contre 4.640,4 millions EUR l'exercice précédent, ce qui représente une diminution de 53,1 millions EUR, soit 1,14%.

Dans le courant de l'exercice 2018/2019, la S.A. Éts Fr. Colruyt a souscrit des augmentations de capital dans les sociétés S.C.R.L. SmartRetail, S.A. The Seeweed Company et S.P.R.L. Achilles Design.

La S.A. Éts Fr. Colruyt a également acheté des actions supplémentaires dans la S.A. Roecol.

Ces transactions ont été compensées par la vente d'actions dans la S.A. Finco, UAB Palink LTD, Colruyt Renewable Energy Private LTD et Northwester2, ce qui a entraîné une baisse des immobilisations financières de 53,1 millions EUR.

#### **BILAN - ACTIF - Actifs courants**

Les ACTIFS COURANTS s'élèvent à 1.167,6 millions EUR, contre 1.413,6 millions EUR l'exercice précédent, soit une baisse de 245,9 millions EUR ou de 17,40%. Ils atteignent 19,18% du total du bilan.

La rubrique « Stocks et commandes en cours d'exécution » se monte à 376,90 millions EUR, contre 365,4 millions EUR, soit une augmentation de 11,5 millions EUR ou de 3,14% par rapport à l'exercice précédent. L'augmentation est principalement due à l'augmentation de stock pour Pâques en avril 2019.

La rubrique « Créances à un an au plus » atteint 476,1 millions EUR, contre 452,7 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 23,5 millions EUR ou de 5,18%, en raison, d'une part, d'une augmentation du poste « Créances commerciales » de 26,6 millions EUR et, d'autre part, d'une diminution du poste « Autres créances » de 3,2 millions EUR.

La rubrique « Placements de trésorerie » s'élève à 252,4 millions EUR, contre 507,8 millions EUR l'exercice précédent, soit une diminution de 255,4 millions EUR ou de 50,30%. Cela concerne le rachat et la destruction d'actions propres (de plus amples explications figurent au point 18) et la vente de la participation dans UAB Palink.

La rubrique « Valeurs disponibles » s'élève à 52,1 millions EUR, contre 77,7 millions EUR l'exercice précédent, soit une baisse de 25,6 millions EUR ou de 32,98%. En raison du Bank Holiday du 30/03/2018 et du week-end de Pâques, un montant élevé lié aux modes de paiement électroniques a été enregistré dans la rubrique « Valeurs disponibles » l'exercice précédent.

La rubrique « Comptes de régularisation » s'élève à 3,6 millions EUR, contre 3,0 millions EUR l'exercice précédent, soit une augmentation de 0,6 million EUR. Cela concerne des charges à reporter en matière d'assurances, des intérêts à percevoir sur des prêts et des garanties et d'autres charges déjà payées.

#### **BILAN - PASSIF - Capitaux propres**

Les capitaux propres de la S.A. Éts Fr. Colruyt s'élèvent à 1.211,0 millions EUR, contre 1.495,1 millions EUR l'exercice précédent, ce qui représente une diminution de 284,1 millions EUR, soit 23,46%. Les capitaux propres représentent 19,89% du total du bilan.

À la fin de l'exercice comptable, le capital de la S.A. Éts Fr. Colruyt se chiffrait à 331.120.880,73 EUR et était représenté par 143.552.090 actions.

La proposition d'affectation du résultat de l'exercice 2018/2019 soumise à l'Assemblée générale a déjà été abordée au point 2. Les chiffres repris s'entendent donc sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale.

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 4,0 millions EUR, contre 5,2 millions EUR l'exercice précédent, soit une diminution de 1,2 million EUR. Celle-ci s'explique surtout par la

reprise d'une provision dans le cadre des indemnités de chômage avec complément d'entreprise pour un montant de 0,9 million EUR.

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 0,07% du total du bilan.

### **BILAN - PASSIF - Dettes**

Les dettes s'élèvent à 4.874,2 millions EUR, contre 4.863,9 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 10,4 millions EUR ou de 0,21%. Les dettes s'élèvent à 80,05% du total du bilan.

Le solde de la rubrique « Dettes à plus d'un an », c'est-à-dire les emprunts à long terme, se chiffre à 3.250,1 millions EUR et englobe les prêts consentis par la S.A. Finco. Au cours de l'exercice actuel, une reprise a été opérée dans le cadre de la facilité de crédit en cours pour les investissements dans les immobilisations.

La rubrique « Dettes financières » s'élève à 243,1 millions EUR, contre 229,5 millions EUR l'exercice précédent, et comprend le compte courant pour un montant de 242,0 millions EUR avec la S.A. Finco.

La rubrique « Dettes à un an au plus » s'élève à 1.424,3 millions EUR, contre 1.600,3 millions EUR l'exercice précédent, ce qui représente une diminution de 176,0 millions EUR, soit 11,00%.

Les dettes commerciales atteignent 853,6 millions EUR, contre 867,7 millions EUR l'exercice précédent, soit une diminution de 14,1 millions EUR ou de 1,63%.

La rubrique « Autres dettes » s'élève à 187,1 millions EUR et comprend 186,5 millions EUR à verser sous forme de dividendes et participation aux bénéfices pour l'exercice 2018/2019.

### **COMPTE DE RÉSULTATS**

#### **Résultat d'exploitation**

Le bénéfice d'exploitation de l'exercice 2018/2019 s'élève à 286,5 millions EUR, contre 316,9 millions EUR l'exercice précédent, soit une baisse de 30,4 millions EUR ou de 9,60% par rapport à l'exercice précédent.

La rubrique « Chiffre d'affaires » se monte à 6.733,3 millions EUR, contre 6.620,8 millions EUR l'exercice précédent, soit une augmentation de 112,60 millions EUR ou de 1,70%. La hausse du chiffre d'affaires s'explique, d'une part, par l'augmentation du nombre de magasins et de points d'enlèvement exploités par la S.A. Éts Fr. Colruyt et par des filiales, auxquelles la S.A. Éts Fr. Colruyt livre des marchandises, et, d'autre part, par un chiffre d'affaires accru par m<sup>2</sup> dans les magasins existants.

La rubrique « Achats de matières premières et auxiliaires et de marchandises » s'élève à 5.248,70 millions EUR, contre 5.177,3 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 71,5 millions EUR ou de 1,38% en raison du développement des activités commerciales.

La marge de vente brute se chiffre à 1.484,6 millions EUR (22,05% du chiffre d'affaires), contre 1.443,5 millions EUR (21,80% du chiffre d'affaires) l'exercice précédent. Comme les années précédentes, Colruyt a continué à mener sa politique des meilleurs prix de façon cohérente et transparente lors du dernier exercice. Colruyt garantit au consommateur les meilleurs prix, à chaque instant, pour chaque produit.

Les remises de fin d'année et autres interventions reçues des fournisseurs, ayant trait directement aux achats de marchandises, sont reprises dans la rubrique « Achats ».

Les rubriques « Production immobilisée » et « Variation de stock des en-cours de fabrication et Commandes en cours d'exécution » se montent à 26,0 millions EUR, contre 36,4 millions EUR l'exercice précédent, soit une diminution de 10,4 millions EUR ou de 28,49%. Il s'agit pour l'essentiel de prestations activées des services techniques internes en matière d'aménagement des bâtiments centraux, des magasins et des installations.

La rubrique « Autres produits d'exploitation » s'élève à 326,9 millions EUR, contre 317,4 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 9,6 millions EUR ou de 1,60%. Elle comprend principalement les interventions publicitaires, les produits d'exploitation qui n'ont pas de lien direct avec la vente de marchandises, les plus-values sur la réalisation des immobilisations corporelles et les refacturations aux filiales.

La rubrique « Services et biens divers » s'élève à 712,9 millions EUR, contre 682,7 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 30,2 millions EUR ou de 4,43% imputable aux rubriques « Frais logistiques », « Location des immeubles et terrains », « Frais d'administration et de gestion » et « Frais en matière d'énergie ».

La rubrique « Rémunérations, pensions et autres frais de personnel » concerne les charges salariales, y compris les provisions pour le pécule de vacances et la prime de fin d'année, et se monte à 749,6 millions EUR, contre 728,6 millions EUR pour l'exercice précédent. Cela représente une hausse de 21,0 millions EUR ou de 2,88% par rapport à l'exercice précédent. L'augmentation s'explique par l'intégration de l'activité et des membres du personnel Waldico, l'augmentation générale de l'effectif et l'application de l'indexation. L'évolution de l'effectif est traitée dans le bilan social.

La rubrique « Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations » s'élève à 85,8 millions EUR, contre 66,3 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 19,4 millions EUR ou de 29,28%, en raison des amortissements du goodwill et des amortissements et dépréciations sur les logiciels résultant de la modernisation du paysage informatique, à savoir les investissements dans les programmes de groupe.

Au cours de cet exercice, les provisions grevant les résultats d'exploitation ont été comptabilisées en tant que produit net de 0,5 million EUR, contre un produit net de 0,7 million EUR l'exercice précédent. Le produit net fait suite à une diminution de la provision dans le cadre des litiges juridiques et des indemnités de chômage avec complément d'entreprise.

La rubrique « Autres charges d'exploitation » s'élève à 3,5 millions EUR, contre 3,1 millions EUR l'exercice précédent, et se compose, d'une part, de diverses taxes régionales et locales et, d'autre part, de moins-values sur la réalisation de créances et d'immobilisations corporelles.

### **Résultats financiers**

Le résultat financier se solde par une charge nette de 49,9 millions EUR par rapport à une charge nette de 51,8 millions EUR l'exercice précédent. Au cours des deux exercices, une plus-value a été réalisée sur la vente interne de participations, des dividendes ont été perçus et des intérêts sur le prêt avec Finco ont été imputés.

Les produits des immobilisations financières s'élèvent à 28,1 millions EUR, contre 2,2 millions EUR l'exercice précédent, et comprennent les dividendes reçus pour un montant de 27,0 millions EUR et les intérêts perçus sur les prêts accordés à diverses entreprises liées pour un montant de 1,1 million EUR.

Les produits des actifs courants comprennent les intérêts perçus sur les prêts accordés ainsi que divers intérêts pour un montant de 0,2 million EUR.

Les autres produits financiers se montent à 0,9 million EUR, contre 1,3 million EUR l'exercice précédent, et se composent de remises sur paiement obtenues, de plus-values sur des placements de trésorerie, de suppléments pour paiement non comptant et de commissions dans le cadre de cautionnements.

Les produits financiers non récurrents s'élèvent à 45,2 millions EUR, contre 54,8 millions EUR l'exercice précédent. Une plus-value de 40,9 millions EUR a été réalisée cet exercice à la suite de la vente de la participation dans Northwester 2 et de la vente intragroupe d'actions de la S.A. Finco.

Les charges des dettes s'élèvent à 117,6 millions EUR, contre 108,4 millions EUR l'exercice précédent, soit une augmentation de 9,2 millions EUR ou de 8,50%. Les intérêts sur les prêts à plus d'un an se chiffrent à 116,3 millions EUR, contre 106,5 millions EUR l'exercice précédent.

Les autres charges financières de 1,2 million EUR concernent en grande partie les frais bancaires, les commissions sur les garanties bancaires et les frais de bourse.

Les charges financières non récurrentes s'élèvent à 5,6 millions EUR, contre 0,3 million EUR l'exercice précédent, en raison des réductions de valeur actées et des moins-values réalisées sur actions.

#### **Bénéfice de l'exercice**

La S.A. Éts. Fr. Colruyt a clôturé l'exercice 2018/2019 sur un BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS de 236,6 millions EUR, contre 265,2 millions EUR l'exercice précédent. Cette baisse s'explique par la diminution des produits financiers non récurrents et les frais liés à la modernisation du paysage informatique.

Les IMPÔTS sur le résultat s'élèvent à 49,4 millions EUR, soit 20,91% du résultat avant impôts. L'exercice précédent, le taux d'imposition était de 26,39%. Le prélèvement sur les impôts différés se monte à 0,1 million EUR.

Le BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS de l'exercice 2018/2019 se chiffre à 187,0 millions EUR, contre 195,0 millions EUR l'exercice précédent.

Le BÉNÉFICE À AFFECTER, après transfert aux réserves immunisées, s'élève pour l'exercice 2018/2019 à 186,4 millions EUR, contre 194,3 millions EUR l'exercice précédent.

4. Sur la base des données actuelles, la société n'a pas connaissance de risques et incertitudes autres que ceux mentionnés dans le rapport annuel de Colruyt Group pour autant que ceux-ci concernent la société ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).
5. L'événement suivant a eu lieu après la fin de l'exercice : le 08/05/2019, 5,5 millions d'actions propres ont été détruites pour une valeur comptable de 243,4 millions EUR.
6. Nous n'avons connaissance d'aucune circonstance susceptible d'influencer notablement le développement de la société.

7. Les travaux de recherche et de développement se concentrent principalement sur le développement de logiciels propres et d'applications et de techniques en matière d'énergies renouvelables.

8. Les règles d'évaluation du groupe appliquées lors de la clôture des comptes annuels au 31/03/2019 ne diffèrent pas de celles appliquées lors de l'exercice précédent.

9. Le Conseil d'administration communique qu'en septembre 2019, la S.A. Éts Fr. Colruyt, société mère de Colruyt Group, attribuera une participation aux bénéfices aux membres du personnel du groupe, dans le cadre de la loi du 22 mai 2001 et de la C.C.T. du 19 janvier 2018 conclue au niveau du groupe. Cette participation aux bénéfices consistera en une attribution d'actions ou d'espèces, au choix du membre du personnel. Les actions seront attribuées au départ d'actions détenues par la S.A. Éts Fr. Colruyt. En outre, il sera attribué un bonus en espèces, et ce, dans le cadre de la C.C.T. nationale 90, modifiée par la C.C.T. 90bis du 21 décembre 2010, concernant les avantages non récurrents liés aux résultats.

10. Le commissaire s'est vu confier une mission exceptionnelle à la suite de l'augmentation de capital réservée au personnel.

11. Les principaux instruments financiers de la société se composent des prêts bancaires et inter-sociétés, des découverts, des liquidités en banque et des dépôts bancaires et inter-sociétés à court terme. Le principal objectif de ces instruments financiers est de collecter des fonds pour le financement des activités de la société. Par ailleurs, la société dispose également de divers autres actifs et passifs financiers, tels que les créances et les dettes, afférents directement à ses activités.

La politique de trésorerie a pour but d'assurer un accès permanent à des liquidités suffisantes ainsi que de suivre et de limiter les éventuels risques de taux d'intérêt et de change, conformément aux objectifs et aux directives définis par le Conseil d'administration.

12. Aucune opération susceptible d'entraîner un conflit d'intérêts au sens de l'article 523 du Code des sociétés n'est survenue au cours de l'exercice.

13. La déclaration relative à la gestion des risques et au contrôle interne est publiée dans la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2018/2019 de Colruyt Group ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

14. La déclaration relative à la « Gouvernance d'entreprise / administration durable » ainsi qu'au « Comité d'audit » peut être consultée dans la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2018/2019 de Colruyt Group ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

15. Le rapport de rémunération 2018/2019 est publié dans la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé de 2018/2019 de Colruyt Group ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

16. La déclaration relative aux questions sociales, de personnel et environnementales, au respect des droits de l'homme et à la lutte contre la corruption est publiée dans le rapport de durabilité qui a été intégré dans le rapport annuel consolidé 2018/2019 de Colruyt Group. La déclaration en matière de diversité est publiée dans la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2018/2019 de Colruyt Group et peut être consultée sur le site web de Colruyt Group ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

17. Le 19 décembre 2018, la S.A. Éts Fr. Colruyt a augmenté son capital de 15.225.586,40 EUR par le biais d'une augmentation de capital réservée aux membres du personnel. Cette augmentation de capital a donné lieu à l'émission de 355.738 actions. Le capital autorisé non souscrit s'élève à 315,0 millions EUR. Le Conseil d'administration n'a pas réalisé d'augmentation de capital sur cette base au cours de l'exercice.

18. Depuis plusieurs années, l'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires mandate le Conseil d'administration de la S.A. Éts Fr. Colruyt aux fins de l'acquisition d'actions propres. Ces acquisitions d'actions interviennent conformément à l'article 620 du Code des sociétés et aux articles 205 à 207 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001.

L'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires du 14 octobre 2014 a décidé de renouveler pour une période de cinq ans le mandat susmentionné accordé au Conseil d'administration. Le Conseil d'administration a déjà à plusieurs reprises fait usage du mandat en acquérant en bourse, par l'intermédiaire d'institutions financières, des actions propres de la société. Le Conseil d'administration mandate le Président et le CFO de la société aux fins de déterminer les modalités à respecter pour le rachat d'actions propres. Conformément à l'article 207 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001, les informations relatives aux opérations de rachat effectuées doivent être communiquées à l'Autorité des Services et Marchés Financiers (FSMA) au plus tard à la fin de la septième journée boursière suivant leur date d'exécution et être simultanément publiées par la société par le biais d'un communiqué de presse sur notre site web [colruytgroup.com](http://colruytgroup.com).

Dans le cadre du mandat délivré par l'Assemblée générale extraordinaire du 14 octobre 2014, le Conseil d'administration de Colruyt Group a également procédé à des rachats d'actions propres sur la base du programme annoncé le 27 septembre 2017, pour un montant maximal de 350 millions EUR. Ce programme a pris cours le 2 octobre 2017 et durera deux ans maximum, son but étant de réduire la trésorerie disponible de la société ainsi que son capital en détruisant totalement ou partiellement les actions acquises par le biais du programme de rachat. Le programme est exécuté par un intermédiaire indépendant en vertu d'un mandat discrétionnaire, ce qui permet de procéder aux rachats à la fois pendant les périodes ouvertes et fermées. Par l'intermédiaire de ce programme de rachat en cours, Colruyt Group a racheté entre le 1<sup>er</sup> avril 2018 et le 31 mars 2019 un total de 1.032.718 actions propres. Entre le 2 octobre 2017, date du lancement du programme, et le 31 mars 2019, 7.629.649 actions propres ont été rachetées au total pour un montant global de 338,5 millions EUR.

Au cours de l'exercice 2018/2019, Colruyt Group a détruit un total de 7.000.000 d'actions propres par acte notarié du 19 décembre 2018.

Au 31 mars 2019, la S.A. Éts Fr. Colruyt détenait 5.695.660 actions propres, soit 3,97% du nombre total d'actions émises (143.552.090) à la fin de la période.

À l'issue de la période et à la suite d'une décision du Conseil d'administration, 5.500.000 actions propres ont été détruites par acte notarié du 8 mai 2019. Après cette transaction, Colruyt Group détient encore 195.660 actions propres, soit 0,14% du nombre total d'actions

émises (138.052.090). Pour la situation des actions propres au 7 juin 2019, nous renvoyons au tableau présenté ci-après.

Sous la condition suspensive de l'approbation par l'Assemblée générale du 25 septembre 2019, 16.963 actions propres seront octroyées aux travailleurs qui souhaitent recevoir leur participation aux bénéfices 2018/19 sous la forme d'actions.

Conformément à l'article 622 par. 1<sup>er</sup> du Code des sociétés, le Conseil d'administration décide que les droits aux dividendes des actions ou certificats détenus par la S.A. Éts Fr. Colruyt continueront à être suspendus et sont échus pour la période durant laquelle ils sont détenus. Aucun dividende ne sera par conséquent payé et les droits de vote liés à ces actions sont également suspendus.

19. Le Conseil d'administration propose de confirmer la cooptation de la S.P.R.L. Fast Forward Services (numéro d'entreprise 0479.445.561), dont le siège social est établi à 1081 Bruxelles, rue De Neck 22, boîte 20, ayant pour représentante permanente Madame Rika Coppens, en tant qu'administrateur indépendant de la société au sens de l'article 526ter du Code des sociétés, comme décidé par le Conseil d'administration du 21 mars 2019 au sens de l'article 519 du Code des sociétés, en remplacement de Monsieur Frans Colruyt, à compter du 29 mars 2019 pour une période de 2 ans, au terme de laquelle elle pourra être renommée à l'Assemblée générale de 2021. Le Conseil d'administration est d'avis que la S.P.R.L. Fast Forward Services répond aux critères d'indépendance de l'article 526ter du Code des sociétés.

20. Le Conseil d'administration propose de renouveler le mandat d'administrateur indépendant de la S.P.R.L. 7 Capital (numéro d'entreprise : 0895.361.369), dont le siège social est établi à 1410 Waterloo, Drève du Mereault 24, ayant pour représentante permanente Madame Chantal De Vrieze (numéro national : 61.07.16-194.74, mentionné avec son autorisation expresse), pour une période de 4 ans allant jusqu'à l'Assemblée générale de 2023.

21. Le Conseil d'administration propose de nommer au poste de commissaire la S.C.R.L. Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises (B00160), dont le siège social est établi à 1831 Diegem, De Kleetlaan 2, représentée par Monsieur Daniel Wuyts (A01979) (numéro national 68.10.30-043.70, mentionné avec son autorisation expresse), pour une période de trois exercices à partir de l'exercice 2019/2020, jusqu'à l'Assemblée générale de 2022.

22. La société possède une succursale au Luxembourg.

23. Nous vous prions de donner décharge aux administrateurs pour l'exercice de leur mandat durant l'exercice écoulé.

24. Nous vous prions de donner décharge au commissaire pour l'exercice de son mandat durant l'exercice écoulé.

Hal, le 14 juin 2019

Jef Colruyt  
Administrateur

Korys Business Services III NV  
Administrateur  
Ayant pour représentant permanent Wim Colruyt



Ernst & Young  
Réviseurs d'Entreprises  
Bedrijfsrevisoren  
De Kleetlaan 2  
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0)2 774 91 11  
Fax: +32 (0)2 774 90 90  
ey.com

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Etn. Fr. Colruyt over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2019

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van Etn. Fr. Colruyt (de "Vennootschap"). Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 maart 2019, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2019 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 28 september 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 maart 2019. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 3 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de controle van de Jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt, die de balans op 31 maart 2019 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 6.089.242.700 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 186.984.687.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 maart 2019, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

#### Erkenning van leverancierstussenkomsten

##### Beschrijving van het kernpunt

De Vennootschap ontvangt belangrijke bedragen aan kortingen en tussenkomsten van haar leveranciers, hoofdzakelijk voor promoties in de winkels, gezamenlijke publiciteit, introductie van nieuwe producten, en volume gerelateerde acties. Het bepalen van dergelijke kortingen van leveranciers gebeurt grotendeels op basis van de werkelijke leveranciersaankopen van de





**Verslag van de commissaris van 28 juni 2019 over  
de Jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2019 (vervolg)**

gerelateerde periode, die door de Vennootschap met de betrokken leveranciers ook worden bevestigd. Voor nieuwe samenwerkingsmodellen of voor nog niet volledig afgewikkelde periodes vereist dit echter inschattingen betreffende specifieke aan- of verkoopvolumes en toe te passen kortingspercentages. Teneinde deze nauwkeurig en volledig te kunnen bepalen, is het noodzakelijk dat de directie een gedetailleerd inzicht heeft in de contractuele regelingen en in de mate waarin eventuele voorwaarden van bepaalde promotionele programma's worden vervuld. Een wijziging in deze inschattingen zouden een materiële impact kunnen hebben op de Jaarrekening. Om deze redenen en ook omwille van de omvang van de gerelateerde bedragen is de erkenning van de leverancierstussenkomsten een kernpunt van onze controle. We verwijzen naar toelichting VOL6.19 van de Jaarrekening voor de waarderingsregels hieromtrent.

#### **Samenvatting van de uitgevoerde procedures**

Onze auditwerkzaamheden omvatten onder andere:

- ▶ Gegevensgerichte controles op de afgewikkelde leverancierstussenkomsten; deze werkzaamheden bestaan uit een steekproefsgewijze aansluiting met leverancierscontracten en / of gelijkwaardige ondersteunende documentatie zoals facturen, creditnota's, ontvangsten of bevestigingen van de verkregen leverancierstussenkomsten door de leveranciers.
- ▶ Gegevensgerichte testen met betrekking tot de juistheid en volledigheid van de openstaande leverancierstussenkomsten; deze testen omvatten het evalueren van de gepastheid van de inschattingen van het management inzake specifieke aan- of verkoopvolumes en toe te passen kortingspercentages alsook het afstemmen, voor een steekproef, van deze gegevens met de onderliggende leveranciersovereenkomsten en boekhouding van de Vennootschap.
- ▶ Een beoordeling van de historische inschattingnauwkeurigheid van de directie door het testen van de mate waarin openstaande vorderingen in vorige periode met betrekking tot nog te innen leverancierstussenkomsten na boekjaareinde werden voldaan.

- ▶ Evaluatie van de presentatie van de leverancierstussenkomsten in overeenstemming met de waarderingsregels opgenomen in toelichting VOL6.19 van de Jaarrekening.

#### **Bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa**

##### *Beschrijving van het kernpunt*

De Vennootschap baat winkels uit in België. De boekwaarde van de materiële vaste activa, heeft voor het grootste deel betrekking op de winkels en bijbehorende activa. De totale boekwaarde bedraagt € 235,6 miljoen per 31 maart 2019. De waardering van materiële vaste activa wordt beschreven in toelichting VOL6.19 van de Jaarrekening. Deze activa worden minstens één keer per jaar door het management geëvalueerd per kasstroom-genererende eenheid en onderzocht op eventuele indicaties voor bijzondere waardeverminderingen. Deze evaluatie wordt in sterke mate beïnvloed door enerzijds de toekomstverwachtingen van de directie met betrekking tot de verwachte groei, met name van de omzet en van het bedrijfsresultaat, en door overige assumpties anderzijds, zoals de verdisconteringsvoet en lange termijn groeivoet. Een wijziging in deze assumpties of het gebruik van ongepaste toekomstverwachtingen zouden een materiële impact kunnen hebben op de Jaarrekening. Om deze redenen zijn de bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa een kernpunt van onze controle.

#### **Samenvatting van de uitgevoerde procedures**

- ▶ Evaluatie van de mathematische accuraatheid en conformiteit van het waarderingsmodel gebruikt door de Vennootschap met ondersteuning van een waarderingsexpert van ons kantoor.
- ▶ Evaluatie van de belangrijkste gebruikte assumpties (lange termijn groeivoet en verdisconteringsvoet) met ondersteuning van een waarderingsexpert van ons kantoor.
- ▶ Evaluatie van de redelijkheid van de geprojecteerde kasstromen alsook van de geraamde toekomstige omzetgroei en groei van het bedrijfsresultaat door een vergelijking met, en een evaluatie van, de door de Raad Van Bestuur goedgekeurde vooruitzichten, en een beoordeling van de historische



**Verslag van de commissaris van 28 juni 2019 over  
de Jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2019 (vervolg)**

prognosenauwkeurigheid van de Vennootschap.

- ▶ Verificatie van het bestaan van eventuele additionele aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen, onder andere door het lezen van notulen van de Raad Van Bestuur, door een onafhankelijke evaluatie van publiek beschikbare marktgegevens, en door op regelmatige basis besprekingen te hebben met het management.
- ▶ Evaluatie van de adequaatheid en volledigheid van toelichtingen VOL6.3.1 tot en met VOL6.3.6 van de Jaarrekening.

**Waardering van veranderingsprogramma's met lange termijn karakter**

*Beschrijving van het kernpunt*

De Vennootschap investeert belangrijke bedragen aan veranderingsprogramma's met lange termijn karakter, die intern ontwikkeld worden. De boekwaarde van de geactiveerde veranderingsprogramma's met lange termijn karakter bedraagt € 68,0 miljoen per 31 maart 2019. De waardering wordt beschreven in toelichting VOL6.19 van de Jaarrekening. Kosten in het kader van ontwikkelingsactiviteiten worden pas geactiveerd als aan een aantal voorwaarden is voldaan, onder andere de capaciteit van het veranderingsprogramma om toekomstige economische voordelen te genereren die groter zijn dan de gemaakte kosten. De inschattingen van de directie met betrekking tot deze verwachte toekomstige economische voordelen zijn inherent complex. Wijzigingen in deze inschattingen of het gebruik van ongepaste toekomstverwachtingen zouden een materiële impact kunnen hebben op de Jaarrekening. Om deze redenen is de waardering van veranderingsprogramma's met lange termijn karakter een kernpunt van onze controle.

**Samenvatting van de uitgevoerde procedures**

Onze auditwerkzaamheden omvatten onder andere:

- ▶ Gegevensgerichte testen, op basis van steekproeven, voor elk van deze programma's aangaande het vaststellen en toerekenen van de betreffende ontwikkelingsuitgaven aan het actief.
- ▶ Evaluatie van het model gebruikt door de Vennootschap voor de bepaling van de

toekomstige economische voordelen van deze programma's, in overeenstemming met de voorwaarden en van de belangrijkste onderliggende assumpties.

- ▶ Periodieke bespreking met het management van de geraamde toekomstige economische voordelen zoals vooropgesteld in de individuele business cases van de betreffende veranderingsprogramma's, en vergelijking van eerdere inschattingen met historische realisaties naderhand.
- ▶ Verificatie van het bestaan van eventuele aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen, onder andere door het lezen van notulen van de Raad Van Bestuur en door op regelmatige basis besprekingen te hebben met het management.
- ▶ Evaluatie van de adequaatheid en volledigheid van toelichting VOL6.2.3 van de Jaarrekening.

**Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.





Verslag van de commissaris van 28 juni 2019 over  
de Jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2019 (vervolg)

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een

oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;

- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;
- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van



**Verslag van de commissaris van 28 juni 2019 over  
de Jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2019 (vervolg)**

toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het

meest significant waren bij de controle van de Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## **Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening**

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de

werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 96, § 4 van het Wetboek van vennootschappen, werd opgenomen in een afzonderlijk verslag gevoegd bij het jaarverslag over de Jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de Sustainable Development Goals (hierna "SDGs"). Wij spreken ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met het in het jaarverslag over de Jaarrekening vermelde de SDGs". Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over individuele elementen opgenomen in deze niet-financiële informatie.

### **Vermeldingen betreffende de sociale balans**

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 100, § 1, 6<sup>o</sup>/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.





Verslag van de commissaris van 28 juni 2019 over  
de Jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2019 (vervolg)

Er werden geen bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen en waarvoor honoraria verschuldigd zijn, verricht.

#### Andere vermeldingen

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- ▶ Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.
- ▶ Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 28 juni 2019

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren CVBA  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Daniel Wuyts \*

Vennoot

\* Handelend in naam van een BVBA

Ref: 19/DW/0249

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: 202 119 ..... ..

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein .....	1001	12.911,5	9.109,8	3.801,7
Temps partiel .....	1002	8.770,4	4.500,4	4.270,0
Total en équivalents temps plein (ETP) .....	1003	17.238,3	11.193,1	6.045,2

**Nombre d'heures effectivement prestées**

Temps plein .....	1011	18.551.291	13.583.278	4.968.013
Temps partiel .....	1012	6.276.998	3.174.002	3.102.996
Total .....	1013	24.828.289	16.757.280	8.071.009

**Frais de personnel**

Temps plein .....	1021	588.911.487,79	434.737.715,53	154.173.772,26
Temps partiel .....	1022	159.863.978,33	77.237.111,26	82.626.867,07
Total .....	1023	748.775.466,12	511.974.826,79	236.800.639,33

**Montant des avantages accordés en sus du salaire .....**

	1033	12.059.858,59	11.199.188,89	860.669,70
--	------	---------------	---------------	------------

**Au cours de l'exercice précédent**

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP .....	1003	16.928,8	10.992,9	5.935,9
Nombre d'heures effectivement prestées .....	1013	24.433.490	16.511.228	7.922.262
Frais de personnel .....	1023	727.745.176,19	498.153.609,00	229.591.567,19
Montant des avantages accordés en sus du salaire .....	1033	2.035.119,04	1.194.026,84	841.092,20

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b> .....	105	13.013	8.867	17.182,3
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	110	12.892	3.989	15.919,9
Contrat à durée déterminée .....	111	121	4.878	1.262,4
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	112	.....	.....	.....
Contrat de remplacement .....	113	.....	.....	.....
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes .....	120	9.156	4.543	11.145,5
de niveau primaire .....	1200	106	53	146,8
de niveau secondaire .....	1201	7.607	2.337	8.948,7
de niveau supérieur non universitaire .....	1202	878	1.109	1.206,8
de niveau universitaire .....	1203	565	1.044	843,2
Femmes .....	121	3.857	4.324	6.036,8
de niveau primaire .....	1210	38	71	88,7
de niveau secondaire .....	1211	3.172	2.518	4.777,3
de niveau supérieur non universitaire .....	1212	379	920	679,9
de niveau universitaire .....	1213	268	815	490,9
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction .....	130	121	1	121,8
Employés .....	134	10.639	7.269	13.741,4
Ouvriers .....	132	2.253	1.597	3.319,1
Autres .....	133	.....	.....	.....

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées .....	150	213,7	.....
Nombre d'heures effectivement prestées .....	151	389.013	.....
Frais pour l'entreprise .....	152	10.134.745,12	.....

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

## ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	1.737	22.791	11.404,1
210	974	72	1.026,3
211	763	22.719	10.377,8
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

## Par motif de fin de contrat

Pension .....

Chômage avec complément d'entreprise .....

Licenciement .....

Autre motif .....

le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	1.525	22.535	11.219,6
310	1.220	241	1.399,8
311	305	22.294	9.819,8
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	74	16	84,8
341	19	2	20,6
342	193	36	222,6
343	1.239	22.481	10.891,6
350	.....	.....	.....

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5801	7.390	5811	3.697
Nombre d'heures de formation suivies .....	5802	156.665	5812	76.628
Coût net pour l'entreprise .....	5803	8.589.183,31	5813	4.115.384,73
dont coût brut directement lié aux formations .....	58031	8.563.371,13	58131	4.102.471,65
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....	58032	748.640,39	58132	374.522,81
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....	58033	722.828,21	58133	361.609,73
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5821	13.699	5831	8.181
Nombre d'heures de formation suivies .....	5822	206.000	5832	123.343
Coût net pour l'entreprise .....	5823	5.386.667,00	5833	3.220.757,00
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5841	50	5851	6
Nombre d'heures de formation suivies .....	5842	49.743	5852	5.159
Coût net pour l'entreprise .....	5843	470.900,72	5853	54.771,03