40				1	EUR
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	U.	D.

# COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

Forme juridique: <u>Soci</u> é	été anonyme
Adresse: Edingenseste	<i>enweg</i> N°: 196. Boîte:
Code postal:1500 Pays: <i>Belgique</i>	Commune: Halle
Registre des personnes m	norales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de
Adresse Internet <sup>1</sup> :	
	Numéro d'entreprise BE 0400.378.485
DATE 17 / 01 / publication des actes cons	du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de stitutif et modificatif(s) des statuts.
oublication des actes cons	stitutif et modificatif(s) des statuts.
computer and the construction des actes de actes	stitutif et modificatif(s) des statuts.  COMPTES ANNUELS EN EUROS (2 décimales)
compute actes considered actes actes considered actes actes considered actes actes actes considered actes a	COMPTES ANNUELS EN EUROS (2 décimales)  approuvés par l'assemblée générale du 30 / 09 / 2020

Jef Colruyt Administrateur Frans Colruyt Administrateur

Mention facultative.

<sup>2</sup> Biffer la mention inutile.

N° | BE 0400.378.485 | C 1 |

#### SITUATION DE L'ENTREPRISE

## Ces comptes annuels concernent-ils une société soumise aux dispositions du nouveau Code des sociétés et associations du 23 mars 2019 ? oui

Les sociétés tenues d'établir et de déposer leurs comptes annuels conformément aux dispositions du Code des sociétés et des associations utilisent également ce modèle. Les informations suivantes sont dès lors d'application:

- 'Code des sociétés' doit se lire 'Code des sociétés et des associations'
- Dans les sections ci-dessous, les articles du Code des sociétés renvoient aux articles suivants du Code des sociétés et des associations.

<u>Section</u>	Code des Sociétés	Code des Sociétés et Associations
C 6.7.2	art. 631, §2 et. 632, §2	art. 7:225
C 6.16	art.134	art. 3:64, §2 et §4
C 6.18.1	art.16	art. 1:26
	art.110	art. 3:23
	art. 113, §2 et §3	art. 3:26, §2 et §3
C 6.18.2	art. 134, §4 et §5	art. 3:65, §4 et §5
	art. 134	art. 3:64, §2 et §4
C 11	art. 100, §1, 6°/3	art. 3:12, §1, 9°
C 12	art. 261, alinéa 1 et 3	art. 5:77, §1
C 13	art. 646, §2, alinéa 4	art. 7:231, alinéa 3
C 14	art. 938 et art. 1001	art. 15:29 et art. 16:27
C 15	art. 100, §1, 6°/1	art. 3:12, §1, 7°

- La rubrique 11 'Primes d'émission' doit être lue comme 'Apport (- hors capital)'.
- La rubrique 6503 'Intérêts portés à l'actif' doit être lue comme la rubrique 6502 'Intérêts portés à l'actif' en raison du nouveau plan comptable minimum normalisé

La société est-elle une société sans capital ? non

### LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

#### LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

Korys Administrateur

N°: BE 0844.198.918

Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Représenté(es) par:

Dries Colpaert (Administrateur) Hoogstraat 34, 8000 Brugge, Belgique

Korys Business Serivces I Administrateur

N°: BE 0418.759.787

Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Représenté(es) par:

Hilde Cerstelotte (Administrateur) Donkerstraat 27 boîte B, 1750 Gaasbeek, Belgique

Korys Business Services II Administrateur

N°: BE 0450.623.396

Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Représenté(es) par:

Frans Colruyt (Administrateur) Bekersveldstraat 1, 1602 Vlezenbeek, Belgique

Korys Business Services III Administrateur

N°: BE 0422.041.357

Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Représenté(es) par:

Wim Colruyt Meersteen 42, 1600 Sint-Pieters-Leeuw, Belgique

7Capital Administrateur

N°: BE 0895.361.369

Rue de Payot 14, 1380 Lasne, Belgique

Représenté(es) par:

Chantal De Vrieze (Administrateur) Rue de Payot 14, 1380 Lasne, Belgique

Jef Colruyt Administrateur

(Administrateur)

Lossestraat 9, 1670 Pepingen, Belgique

First - C2019b - 3 / 78

### LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (SUITE)

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

Francois Gillet Administrateur

(Administrateur)

Avenue Boulogne-Billancourt 37, 1330 Rixensart, Belgique

ADL GCV Administrateur

N°: BE 0561.915.753

Predikherenlei 12, 9000 Gent, Belgique

Représenté(es) par:

Astrid De Lathauwer (Administrateur)

Predikherenlei 12, 9000 Gent, Belgique

Fast Forward Services BV Administrateur

N°: BE 0479.445.561

H. Christiaanlaan 66, 8670 Koksijde, Belgique

Représenté(es) par:

Rika Coppens

H. Christiaanlaan 66, 8670 Koksijde, Belgique

EY Bedrijfsrevisoren BV Commissaire

N°: BE 0446.334.711

De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, Belgique

N° de membre: B160

Représenté(es) par:

Daniel Wuyts (auditeur)

De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, Belgique

N° de membre: IBRA01979

N°	BE 0400.378.485		C 2.2
----	-----------------	--	-------

#### DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels xxx / n'ont pas\* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise\*\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

First - C2019b - 5 / 78

<sup>\*</sup> Biffer la mention inutile.

<sup>\*\*</sup> Mention facultative.

N° BE 0400.378.485

## **COMPTES ANNUELS**

## **BILAN APRÈS RÉPARTITION**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
Frais d'établissement	6.1	20		
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	6.047.836.019,48	4.921.598.087,81
Immobilisations incorporelles	6.2	21	123.641.050,28	98.670.323,61
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	286.691.940,06	235.605.465,80
Terrains et constructions		22	97.668.322,14	91.647.336,75
Installations, machines et outillage		23	143.395.237,07	97.824.904,35
Mobilier et matériel roulant		24	28.883.683,18	29.555.783,03
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	8.096.697,60	5.622.902,13
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	8.648.000,07	10.954.539,54
Immobilisations financières6.4	1/6.5.1	28	5.637.503.029,14	4.587.322.298,40
Entreprises liées	6.15	280/1	5.160.392.512,33	4.435.249.372,86
Participations		280	5.160.392.512,33	4.434.798.101,17
Créances		281		451.271,69
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	469.845.279,95	148.045.509,82
Participations		282	469.845.279,95	137.311.701,33
Créances		283		10.733.808,49
Autres immobilisations financières		284/8	7.265.236,86	4.027.415,72
Actions et parts		284	7.075.773,09	3.890.931,95
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	189.463,77	136.483,77

,	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	1.038.615.665,17	1.167.644.612,32
Créances à plus d'un an		29	1.814.456,51	6.561.188,83
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	1.814.456,51	6.561.188,83
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	387.126.248,08	376.857.888,18
Stocks		30/36	387.126.248,08	376.247.491,36
Approvisionnements		30/31	7.637.817,76	7.670.176,09
En-cours de fabrication		32		2.078.307,97
Produits finis		33	7.307.126,86	9.122.346,86
Marchandises		34	372.031.428,39	348.484.115,07
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36	149.875,07	8.892.545,37
Commandes en cours d'exécution		37		610.396,82
Créances à un an au plus		40/41	491.037.043,13	476.138.160,62
Créances commerciales		40	481.622.257,29	468.093.538,45
Autres créances		41	9.414.785,84	8.044.622,17
Placements de trésorerie	1/6.6	50/53	128.813.573,45	252.400.575,34
Actions propres		50	128.813.573,45	252.400.575,34
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	22.381.995,98	52.083.997,44
Comptes de régularisation	6.6	490/1	7.442.348,02	3.602.801,91
TOTAL DE L'ACTIF	L	20/58	7.086.451.684,65	6.089.242.700,13

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	1.625.107.192,82	1.211.000.184,46
Capital	6.7.1	10	347.063.746,93	331.120.880,73
Capital souscrit		100	347.063.746,93	331.120.880,73
Capital non appelé		101		
Primes d'émission		11	49.578,70	49.578,70
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	167.806.672,68	290.379.008,28
Réserve légale		130	34.706.374,69	33.112.088,07
Réserves indisponibles		131	128.813.573,45	252.400.575,34
Pour actions propres		1310	128.813.573,45	252.400.575,34
Autres		1311		
Réserves immunisées		132	4.286.724,54	4.866.344,87
Réserves disponibles		133		
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)		14	1.109.892.184,63	589.155.666,36
Subsides en capital		15	295.009,88	295.050,39
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19		
Provisions et impôts différés		16	3.306.889,73	3.998.412,56
Provisions pour risques et charges		160/5	2.806.226,43	3.497.749,26
Pensions et obligations similaires		160	1.708.743,33	2.742.908,51
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163	44.581,52	44.581,52
Autres risques et charges	6.8	164/5	1.052.901,58	710.259,23
Impôts différés		168	500.663,30	500.663,30

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	5.458.037.602,10	4.874.244.103,11
Dettes à plus d'un an	6.9	17	3.750.096.750,23	3.250.096.750,23
Dettes financières		170/4	3.750.096.750,23	3.250.096.750,23
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174	3.750.096.750,23	3.250.096.750,23
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	1.684.175.420,60	1.610.122.592,55
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		
Dettes financières		43	218.468.731,23	243.104.117,57
Etablissements de crédit		430/8	218.468.731,23	243.104.117,57
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	930.816.190,55	853.573.060,72
Fournisseurs		440/4	930.816.190,55	853.573.060,72
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46	22.510.571,44	14.092.687,92
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	322.020.857,67	312.288.845,14
Impôts		450/3	53.862.428,89	50.034.713,16
Rémunérations et charges sociales		454/9	268.158.428,78	262.254.131,98
Autres dettes		47/48	190.359.069,71	187.063.881,20
Comptes de régularisation	6.9	492/3	23.765.431,27	14.024.760,33
TOTAL DU PASSIF		10/49	7.086.451.684,65	6.089.242.700,13

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	7.342.774.735,19	7.086.282.859,01
Chiffre d'affaires	6.10	70	6.965.264.920,22	6.733.344.278,45
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en				
cours d'exécution: augmentation (réduction)(+)/(-)		71	<i>-</i> 2.688.704,79	1.432.193,67
Production immobilisée		72	29.060.864,31	24.562.827,56
Autres produits d'exploitation	6.10	74	351.137.655,45	326.943.559,33
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A		
Coût des ventes et des prestations		60/66A	6.972.225.458,87	6.799.761.368,20
Approvisionnements et marchandises		60	5.383.396.316,34	5.248.729.473,16
Achats		600/8	5.389.184.685,77	5.259.301.873,15
Stocks: réduction (augmentation)(+)/(-)		609	-5.788.369,43	-10.572.399,99
Services et biens divers		61	722.265.028,69	712.879.832,58
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	6.10	62	774.114.682,91	749.605.909,04
Amortissements et réductions de valeur sur frais				
d'établissement, sur immobilisations incorporelles et				
corporelles		630	86.367.053,44	85.777.381,85
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours				
d'exécution et sur créances commerciales: dotations			70 700 40	075 040 70
(reprises)(+)/(-)	6.10	631/4	73.790,19	675.918,72
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et	6.10	635/8	-691.522,83	-1.365.183,39
reprises)(+)/(-)		640/8	′	,
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	6.700.110,13	3.458.036,24
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration(-)		649		
( )	6.12	66A		
Charges d'exploitation non récurrentes	0.12	OOA		
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	370.549.276,32	286.521.490,81

nn.	Codes	Exercice	Exercice précédent
	75/76B	645.683.354,03	74.436.866,91
	75	419.238.303,11	29.262.478,91
	750	416.920.562,26	28.070.191,82
	751	126.673,07	242.676,25
.11	752/9	2.191.067,78	949.610,84
12	76B	226.445.050,92	45.174.388,00
	65/66B	128.721.119,06	124.382.548,41
11	65	124.460.586,56	118.824.027,37
	650	122.801.040,52	117.611.130,14
	651		
	652/9	1.659.546,04	1.212.897,23
.12	66B	4.260.532,50	5.558.521,04
	9903	887.511.511,29	236.575.809,31
	780		
	680		114.471,14
13	67/77	57.124.848,78	49.476.651,17
	670/3	58.775.105,86	49.476.651,17
	77	1.650.257,08	
	9904	830.386.662,51	186.984.687,00
	789	750.000,00	
	689	170.379,67	529.664,05
	9905	830.966.282,84	186.455.022,95

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	1.420.121.949,20	822.947.294,03
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	830.966.282,84	186.455.022,95
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	589.155.666,36	636.492.271,08
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
sur le capital et les primes d'émission	791		
sur les réserves	792		
Affectations aux capitaux propres	691/2	121.482.499,65	48.000.439,04
au capital et aux primes d'émission	691		
à la réserve légale	6920	1.594.286,62	1.522.558,64
aux autres réserves	6921	119.888.213,03	46.477.880,40
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)	(14)	1.109.892.184,63	589.155.666,36
Intervention d'associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/7	188.747.264,92	185.791.188,63
Rémunération du capital	694	182.794.446,07	180.405.036,83
Administrateurs ou gérants	695		
Employés	696	5.952.818,85	5.386.151,80
Autres allocataires	697		

## **ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	xxxxxxxxxxxx	5.131.715,35
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	3.912.394,51	
Cessions et désaffectations	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8041		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	9.044.109,86	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	xxxxxxxxxxxx	3.569.842,79
Mutations de l'exercice			
Actés	8071	1.048.917,99	
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8111		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	4.618.760,78	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	81311	4.425.349,08	

	Codes Exercice		Exercice précédent	
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	xxxxxxxxxxxxx	128.855.828,09	
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	32.823.119,70		
Cessions et désaffectations	8032	120.737,70		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8042			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	161.558.210,09		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		xxxxxxxxxxxxx	42.323.608,08	
Mutations de l'exercice				
Actés	8072	9.198.658,09		
Repris	8082			
Acquis de tiers	8092			
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102	120.737,70		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8112			
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	51.401.528,47		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	110.156.681,62		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
GOODWILL			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053P	xxxxxxxxxxxxx	16.878.020,60
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8023	2.153.253,64	
Cessions et désaffectations	8033		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8043		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053	19.031.274,24	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123P	xxxxxxxxxxxx	6.301.789,56
Mutations de l'exercice			
Actés	8073	2.703.365,46	
Repris	8083		
Acquis de tiers	8093	967.099,64	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8103		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8113		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123	9.972.254,66	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	212	9.059.019,58	

## **ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent	
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxx	256.120.768,38	
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	50.889.380,63		
Cessions et désaffectations	8171	13.650.294,17		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8181	273.774,59		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	293.633.629,43		
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxx		
Mutations de l'exercice				
Actées	8211			
Acquises de tiers	8221			
Annulées	8231			
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8241			
Plus-values au terme de l'exercice	8251			
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxx	164.473.431,63	
Mutations de l'exercice				
Actés	8271	25.553.752,33		
Repris	8281			
Acquis de tiers	8291	19.571.118,80		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301	13.632.995,47		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8311			
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	195.965.307,29		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	97.668.322,14		

	Codes	Exercice	Exercice précédent		
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE					
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxx	379.483.701,10		
Mutations de l'exercice					
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	93.261.413,29			
Cessions et désaffectations	8172	21.680.273,42			
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8182	4.444.848,32			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	455.509.689,29			
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxx			
Mutations de l'exercice					
Actées	8212				
Acquises de tiers	8222				
Annulées	8232				
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8242				
Plus-values au terme de l'exercice	8252				
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxx	281.658.796,75		
Mutations de l'exercice					
Actés	8272	35.421.043,98			
Repris	8282				
Acquis de tiers	8292	16.640.754,38			
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	21.606.142,89			
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8312				
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	312.114.452,22			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	143.395.237,07			

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxx	210.875.417,65
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	16.945.640,65	
Cessions et désaffectations	8173	56.710.141,58	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8183	421.564,50	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	171.532.481,22	1
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	3P xxxxxxxxxxx 181.319.	
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	10.904.508,24	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293	4.540.772,20	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	54.116.117,02	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	142.648.798,04	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	28.883.683,18	

	Codes	Exercice	Exercice précédent		
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxx	25.377.496,42		
Mutations de l'exercice					
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	6.771.780,77			
Cessions et désaffectations	8175	2.410.047,00			
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8185				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	29.739.230,19			
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxx			
Mutations de l'exercice					
Actées	8215				
Acquises de tiers	8225				
Annulées	8235				
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8245				
Plus-values au terme de l'exercice	8255				
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	2 xxxxxxxxxxxx 19.754.594			
Mutations de l'exercice					
Actés	8275	1.536.807,35			
Repris	8285				
Acquis de tiers	8295	2.761.177,95			
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305	2.410.047,00			
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8315				
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	21.642.532,59			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	8.096.697,60			

C 6.3	BE 0400.378.485	٧°
-------	-----------------	----

	Codes	Exercice	Exercice précédent	
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxx	10.954.539,54	
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	2.833.647,94		
Cessions et désaffectations	8176			
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8186	-5.140.187,41		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	8.648.000,07		
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxx		
Mutations de l'exercice				
Actées	8216			
Acquises de tiers	8226			
Annulées	8236			
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8246			
Plus-values au terme de l'exercice	8256			
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutations de l'exercice				
Actés	8276			
Repris	8286			
Acquis de tiers	8296			
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306			
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8316			
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	8.648.000,07		

## **ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxx	4.471.358.966,17
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	823.969.911,16	
Cessions et retraits	8371	98.314.000,00	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8381	-61.500,00	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	5.196.953.377,33	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxx	36.560.865,00
Mutations de l'exercice			
Actées	8471		
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	36.560.865,00	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	5.160.392.512,33	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxx	451.271,69
Mutations de l'exercice			
Additions	8581		
Remboursements	8591	451.271,69	
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change(+)/(-)	8621		
Autres(+)/(-)	8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)		
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651		

BE 0400.378.485 C 6.5.1

#### INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

N٥

#### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète	Di	Droits sociaux détenus		Données extraites des derniers comptes annuels disponibles							
du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO	Nature	directen	nent	par les filiales	Comptes annuels				Code	Capitaux propres	Résultat net
D'ENTREPRISE	ivalure	Nombre	%	%	arrêtés au	devise	(+) ou (en uni				
Davytrans BE 0413.920.972 Société anonyme Edingensestwg. 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	450.032	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	15.049.039,45	-261.901,28			
Vlevico BE 0422.846.259 Société anonyme Edingensestwg. 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	120.000	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	19.974.542,43	3.830.444,70			
Fleetco BE 0423.051.939 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique		120.000	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	35.263.747,67	1.228.963,48			
Colim BE 0400.374.725 Société en commandite Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	734.643	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	902.474.304,76	12.222.021,03			
Finco BE 0429.127.109 Société anonyme Edingensesteenweg 196	Actions ordinaires	1	0,01	99,99							
1500 Halle Belgique					31/03/2020	EUR	2.119.433.058,28	61.653.333,06			

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

N٥

DÉNOMINATION, adresse complète	Dr	roits sociaux o	détenus		Données extraites des derniers comptes annuels disponibles							
du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO	Nature	directen	nent	par les filiales	Comptes	annuale	annuele	annuale	Comptes	Code	Capitaux propres	Résultat net
D'ENTREPRISE	ivature	Nombre	%	%	arrêtés au	devise	(+) ou (en uni					
Immo Colruyt France FR94319642252. Entreprise étrangère	Actions ordinaires	490.586	57,59	42,41								
Rue des Entrepots ZI 4 39700 Rochefort sur nenon France	Actions ordinaires	2.469.252	100,0	0,0	31/03/2019	EUR	76.134.523,00	827.342,00				
Retail Partners Colruyt Group BE 0413.970.957 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique					31/03/2020	EUR	91.117.052,41	6.852.743,90				
- Fals	Actions ordinaires	1.445.484	100,0	0,0								
Eoly BE 0864.995.025 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique  Colruyt Group Services	Actions ordinaires	250.472	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	60.747.837,09	85.298.600,88				
BE 0880.364.278 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	1.998.472	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	66.812.467,40	-12.632.988,61				
Colruyt IT Consultancy India Private Limited Entreprise étrangère Raheha Mindspace Survey 64 500081 Hyderabad Inde	Actions				31/03/2019	INR	561.987.148,14	111.299.449,54				
DATS 24 BE 0893.096.618 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique		13.999.000	99,99	0,01	31/03/2020	EUR	49.414.026,95	11.266.492,00				
	Actions ordinaires	7.500	100,0	0,0				,				

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète	Dr	oits sociaux c	létenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO	Nature	directem	nent	par les filiales	Comptes annuels	Code	Capitaux propres Résultat net		
D'ENTREPRISE	Nature	Nombre	%	%	arrêtés au	devise	(+) ou (en uni		
RHC SAS FR56350590154 Entreprise étrangère Avenue Georges Brassens 10 94470 Boissy St Léger France					31/03/2019	EUR	-113.080,00	-37.727,00	
Enco Retail	Actions ordinaires	6.247	100,0	0,0					
BE 0434.584.942 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	300	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	2.582.251,18	238.106,05	
Solucious BE 0448.692.207 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	3.347.258	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	19.978.678,02	1.650.118,24	
Walcodis BE 0829.176.784 Société anonyme Rue du Parc Industriel 34 7822 Ghislenghien Belgique	Actions ordinaires	273.529	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	36.973.766,83	1.624.699,30	
BE 0830.292.878 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	3.352	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	3. <i>677.245</i> ,33	781.368,62	
Immoco FR12527664965 Entreprise étrangère Rue des Entrepots 4 39700 Rochefort sur nenon France	Actions ordinaires	100	100,0	0,0	31/03/2019	EUR	-180.379,00	-68.730,00	

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète	Dr	roits sociaux c	létenus		Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO	Nature	directem	nent	par les filiales	Comptes annuels	Code	Capitaux propres	Résultat net	
D'ENTREPRISE	ivature	Nombre	%	%	arrêtés au	devise	(+) ou (en uni		
Roecol BE 0849.963.488 Société anonyme MOORTELSTRAAT 9 9160 Lokeren Belgique	Actions ordinaires	2.100	70,0	0,0	31/03/2020	EUR	11.901.441,39	4.549.956,20	
Colruyt Gestion B137485 LU22559064 Société anonyme Rue F.W. Raiffeisen 5 boîte a 1855 Luxemburg Luxembourg	Actions				31/03/2020	EUR	4.000.944.581,98	87.831.223,08	
Puur BE 0544.328.861 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	ordinaires Actions ordinaires	6.603.303 8.456	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	9.064.025,35	-5.338.755,51	
SmartRetail BE 0640.760.224 Société privée à responsabilité limitée Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique  Codifrance SAS	Actions ordinaires	37.797	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	6.286.492,77	1.808.071,89	
FR87824116099 Entreprise étrangère Rue de Saint Barthélémy 66 45110 Chateauneuf-sur-Loire France	Actions ordinaires		100,0	0,0	31/03/2020	EUR	8.121.267,00	1.265.123,00	
Fraluc BE 0553.548.910 Société anonyme Brusselsesteenweg 185 1785 Merchtem Belgique	Actions ordinaires	28.185.721	67,0	6,0	31/07/2019	EUR	48.419.691,00	1.540.161,00	

C 6.5.1

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

N٥

BE 0400.378.485

DÉNOMINATION, adresse complète	Di	roits sociaux o	détenus				s extraites des dernie es annuels disponibles	
du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO	Nature	directen	nent	par les filiales	Comptes annuels	Code	Capitaux propres	Résultat net
D'ENTREPRISE	Nature	Nombre	%	%	arrêtés au	devise	(+) ou (en uni	(-) tés)
First Retail International 2 BE 0644.497.494 Société anonyme Pontbeekstraat 2 1702 Groot-Bijgaarden Belgique	Actions ordinaires	122.371	4,73	0,0	31/12/2019	EUR	170.645.010,69	2.932.092,49
Vendis Capital BE 0819.787.778 Société anonyme Pontbeekstraat 2 1702 Groot-Bijgaarden Belgique	Actions ordinaires	15.000.000	13,45	0,0	31/12/2019	EUR	23.048.675,00	7.015.117,00
NewPharma Group BE 0684.465.652 Société anonyme Rue du Charbonnage 10 4020 Liège Belgique	Actions ordinaires	17.550	26,0	0,0	31/12/2018	EUR	67.081.746,00	-418.254,00
Achilles Design BE 0691.752.926 Société privée à responsabilité limitée Borchtstraat 30 2800 Mechelen Belgique	Actions ordinaires	61	24,69	0,0	31/12/2019	EUR	586.472,32	119.790,97
BE 0820.813.505 Société anonyme Alsembergsesteenweg 9 1500 Halle Belgique Sofindev III	Actions ordinaires	175	70,0	0,0	31/03/2019	EUR	-17.079,00	-332.604,00
BE 0885.543.088 Société anonyme Nijverheidsstraat 29 1040 Etterbeek Belgique	Actions ordinaires	21.750	10,88	0,0	31/12/2019	EUR	170.173,00	-26.877,00

C 6.5.1

N٥

BE 0400.378.485

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète	Dr	roits sociaux o	détenus				s extraites des dernie es annuels disponibles	-
du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO	Noturo	directen	nent	par les filiales	Comptes	Code	Capitaux propres Résultat ne	
D'ENTREPRISE	Nature	Nombre	%	%	annuels arrêtés au	devise	(+) ou (en uni	
Sofindev IV BE 0629.875.042 Société anonyme Lambroekstraat 5D 1831 Diegem Belgique  Eoly Coöperatie	Actions ordinaires	100.000	9,42	0,0	31/12/2019	EUR	75.323.270,00	23.485.000,00
Elly Cooperatie BE 0647.562.496 Société coopérative à responsabilité limitée Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	267	0,16	3,28	31/12/2019	EUR	4.189.189,70	224.453,94
EnVie BE 0690.870.424 Société coopérative à responsabilité limitée Ropsy- Chaudronstraat 24 boîte 32 1070 Anderlecht Belgique  Colruyt Cash and Carry	Actions ordinaires	500	24,27	0,0	31/03/2019	EUR	168.871,00	-94.892,00
BE 0716.663.318 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique  Codevco II	Actions ordinaires	100	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	61.500,00	0,00
BE 0716.663.417 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	100	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	61.500,00	0,00
Codevco III BE 0716.663.516 Société anonyme Edingensesteengweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	100	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	61.500,00	0,00

BE 0400.378.485 C 6.5.1

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

N٥

DÉNOMINATION, adresse complète	Dr	oits sociaux o	létenus		Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO	Nature	directem	nent	par les filiales	Comptes annuels	Code	Capitaux propres	Résultat net
D'ENTREPRISE	ivalure	Nombre	%	%	annueis arrêtés au	devise	(+) ou (en uni	
Codevco IV BE 0716.663.615 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	100	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	61.500,00	0,00
Joma Sport BE 0823.778.933 Société à responsabilité limitée Guldensporenpark 100 9820 Merelbeke Belgique	Actions ordinaires	2.830	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	-2.895.520,00	-8.809.014,00
Trybou Bio BE 0715.775.767 Société à responsabilité limitée Izenbergestraat 175 8690 Alveringem Belgique	Actions ordinaires	332	51,0	0,0	31/03/2020	EUR	<i>4</i> 53.133,71	53.133,71
Myreas BE 0733.909.522 Société à responsabilité limitée Guldensporenpark 100 9820 Merelbeke Belgique Scallog	Actions ordinaires	8.500	85,0	0,0	31/03/2020	EUR	227.538,64	9.288,64
FR7379136076 Entreprise étrangère Rue Raymond Barbet 105 France	Actions ordinaires	11.301	23,73	0,0	30/06/2020	EUR	0,00	0,00
Virya Energy BE 0739.804.548 Société anonyme Villalaan 96 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	4.047.401	57,7	0,0	31/12/2020	EUR	0,00	0,00

BE 0400.378.485 C 6.5.1

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète	Dı	roits sociaux c	létenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO	Nature	directem	nent	par les filiales	Comptes annuels	Code	Capitaux propres	Résultat net		
D'ENTREPRISE	Nature	Nombre	%	%	arrêtés au	devise	(+) ou (en uni			
Bio-Planet BE 0472.405.143 Société anonyme Victor Demesmaekerstraat 167 1500 Halle Belgique	Actions				31/03/2020	EUR	21.179.643,29	-5.506.915,76		
Dreambaby BE 0472.630.817 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle	ordinaires		100,0	0,0						
Belgique  Dreamland	Actions ordinaires		100,0	0,0	31/03/2020	EUR	1.135.314,50	-5.648.764,80		
BE 0448.746.645 Société anonyme Edingensesteenweg 196 1500 Halle Belgique	Actions ordinaires	43.044	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	48.183.127,09	-10.247.918,86		
Buurtwinkels Okay BE 0464.994.145 Société anonyme Victor Demesmaekerstraat 167 1500 Halle Belgique	oramaires	43.044	100,0	0,0	31/03/2020	EUR	237.601.928,20	32.528.028,60		
	Actions ordinaires		100,0	0,0						
Colruyt France Distribution FR34789139789 Entreprise étrangère Zone Industrielle 39700 Rochefort sur nenon France	Actions ordinaires		100,0	0,0	31/03/2019	EUR	87.895.722,00	-31.354.708,00		

N°	BE 0400.378.485		C 6.6
----	-----------------	--	-------

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS			
Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe	51		
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681		
Actions et parts - Montant non appelé	8682		
Métaux précieux et œuvres d'art	8683		
Titres à revenu fixe	52		
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53		
d'un mois au plus	8686		
de plus d'un mois à un an au plus	8687		
de plus d'un an	8688		
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689		

	Exercice
COMPTES DE RÉGULARISATION	
Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important	
Assurances	30.043,74
Intérêts à recevoir	151.634,76
Autres charges générals à repartir	7.260.669,52

$\overline{}$	6	7	1	
ι.	n	•	- 1	

N°

BE 0400.378.485

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

	Codes	Exercio	е	Exercice précédent
ETAT DU CAPITAL				
Capital social				
Capital souscrit au terme de l'exercice	100P	xxxxxxxxxx	xxxxx	331.120.880,73
Capital souscrit au terme de l'exercice	(100)	347.063.7	46.93	
	( /		-,	J
	Codes	Valeu	r	Nombre d'actions
Modifications au cours de l'exercice				
19/12/2019 Augmentation de capital par le personnel		15.942.8	66,20	380.498
Représentation du capital				
Catégories d'actions				
Actions ordinaires		347.063.7	46,93	138.432.588
Actions nominatives	8702	XXXXXXXXX		86.768.260
Actions dématérialisées	8703	XXXXXXXXX	XXXXX	51.664.328
	0	Mantantana	1	Montant appelé non
	Codes	Montant non	appele	versé
Capital non libéré				
Capital non appelé	(101)			xxxxxxxxxxx
Capital appelé, non versé	8712	XXXXXXXX	XXXXX	
Actionnaires redevables de libération				
			Codes	Exercice
Actions propres				
Détenues par la société elle-même				
Montant du capital détenu			8721	7.019.537,04
Nombre d'actions correspondantes			8722	2.799.868
Détenues par ses filiales				
Montant du capital détenu			8731	
Nombre d'actions correspondantes			8732	
Engagement d'émission d'actions				
Suite à l'exercice de droits de conversion				
Montant des emprunts convertibles en cours			8740	
Montant du capital à souscrire			8741	
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre			8742	
Suite à l'exercice de droits de souscription	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	•••••		
Nombre de droits de souscription en circulation			8745	
Montant du capital à souscrire			8746	
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre			8747	
·				
Capital autorisé non souscrit			8751	315.000.000,00

N°	BE 0400.378.485		C 6.7.1
----	-----------------	--	---------

		Exercice	
arts non représentatives du capital			
Répartition			
Nombre de parts	8761		
Nombre de voix qui y sont attachées	8762		
Ventilation par actionnaire			
Nombre de parts détenues par la société elle-même	8771		
Nombre de parts détenues par les filiales	8781		



COLRUYT COMMUNIQUÉ DE PRESSE – Hal (Belgique), 18/02/2019 17h45 CET – Information réglementée - Notification de transparence

#### Éts Fr. COLRUYT S.A.

Société anonyme Edingensesteenweg 196 - 1500 Hal Numéro d'entreprise: 0400.378.485

## Publication relative à une notification de transparence

(article 14, alinéa 1er de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes)

#### Résumé de la notification

Conformément à l'article 14 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes, la famille Colruyt et apparentés, Colruyt Group et Sofina Group ont adressé une notification à la FSMA.

Cette notification de transparence, datée du 15 février 2019, fait état d'une vente d'actions entre les actionnaires de référence agissant de concert. À la suite de cette vente d'actions, la S.A. Sofina a franchi vers le bas le seuil de participation de 5%.

Les actionnaires agissant de concert, les membres de la famille Colruyt et apparentés, Colruyt Group et Sofina Group, détiennent au 15 février 2019 un total de 90.955.630 actions Colruyt qui représentent ensemble 63,36% du nombre total d'actions émises par la société (143.552.090).

La société n'a pas connaissance d'autres accords entre actionnaires. Les seuils légaux par tranche de 5% sont d'application.

#### Contenu de la notification

La notification, datée du 15/02/2019, comprend les informations suivantes :

- Motif de la notification : franchissement de seuil vers le bas par des personnes faisant partie des actionnaires agissant de concert, les membres de la famille Colruyt et apparentés, Colruyt Group et Sofina Group
- Notification par : des personnes agissant de concert
- Personne(s) tenue(s) à notification :

Stichting Administratiekantoor Cozin, Claude Debussylaan 24, 1085 MD Amsterdam Korys S.A., Villalaan 96 - 1500 Hal Korys Business Services I S.A., Villalaan 96 – 1500 Hal Korys Business Services II S.A., Villalaan 96 – 1500 Hal Korys Business Services III S.A., Villalaan 96 – 1500 Hal Korys Investments S.A., Villalaan 96 - 1500 Hal Impact Capital S.A., Gemeentehuisstraat 6, 3078 Everberg Stiftung Pro Creatura, Oberer Flooz 2579, CH 9620 Lichtensteig Éts Fr. Colruyt S.A., Edingensesteenweg 196 - 1500 Hal Sofina S.A., Rue de l'Industrie 31 - 1040 Bruxelles Actionnaires de la famille Colruyt

Date du franchissement de seuil vers le bas : 15/02/2019

Seuil franchi vers le bas : 5%

Dénominateur : 143.552.090

Détails de la notification :

Ν°

COMMUNIQUÉ DE PRESSE – Hal (Belgique), 18/02/2019 17h45 CET – Information réglementée – Notification de transparence

Droits de vote	Notification précédente  # droits de vote	Après la transaction				
Détenteurs de droits de vote		# droits de vote		% droits de vote		
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	Attachés à des titres	Non liés à des titres	
Stichting Administratie- kantoor Cozin	0	0	0	0,00%	0	
Korys S.A.	68.776.546	68.773.546	0	47,91%	0	
Korys Business Services I S.A.	1.000	1.000	0	0,001%	0	
Korys Business Services II S.A.	1.000	1.000	0	0,001%	0	
Korys Business Services III S.A.	1.000	1.000	0	0,001%	0	
Korys Investments S.A.	0	1.435.520	0	1,00%	0	
Stiftung Pro Creatura	149.005	148.255	0	0,10%	0	
Impact Capital S.A.	90.000	90.000	0	0,06%	0	
Actionnaires de la famille Colruyt	8.994.894	8.965.169	0	6,25%	0	
Éts Fr. Colruyt S.A.	5.695.660	5.695.660	0	3,97%	0	
Sofina S.A.	7.510.000	5.844.480	0	4,07%	0	
TOTAL	91.219.105	90.955.630	0	63,36%	0	

- Chaîne complète des entreprises contrôlées par l'intermédiaire desquelles la participation est effectivement détenue :
  - La S.A. Korys est contrôlée par Stichting Administratiekantoor Cozin.
  - La S.A. Établissements Fr. Colruyt est contrôlée par la S.A. Korys.
  - Les S.A. Korys Business Services I, Korys Business Services II et Korys Business Services III sont contrôlées par la S.A. Korys.
  - LA S.A. Korys Investments est contrôlée par la S.A. Korys.
  - Stiftung Pro Creatura, fondation de droit suisse, et la S.A. Impact Capital sont contrôlées par des personnes physiques (qui possèdent directement ou indirectement moins de 3% des titres assortis d'un droit de vote de la société).

N° | BE 0400.378.485 | C 6.7.2



COMMUNIQUÉ DE PRESSE – Hal (Belgique), 18/02/2019 17h45 CET – Information réglementée – Notification de transparence

• La S.A. Sofina est contrôlée par les sociétés du consortium composé de la S.A. Union Financière Boël, de la S.A. Société de Participations Industrielles et de la S.A. Mobilière et Immobilière du Centre.

• Informations supplémentaires :

Il a été procédé à une vente d'actions entre les actionnaires de référence agissant de concert. À la suite de cette vente d'actions, la S.A. Sofina a franchi vers le bas le seuil de participation de 5%

#### **Divers**

Le présent communiqué de presse peut être consulté sur le site web de Colruyt Group par le biais du lien <a href="https://www.colruytgroup.com/investisseurs/informations-destinées-aux-actionnaires/déclarations">www.colruytgroup.com/investisseurs/informations-destinées-aux-actionnaires/déclarations</a>.

#### Calendrier financier

Publication des résultats de l'exercice 2018/19
 Réunion d'information pour les analystes financiers
 Publication du rapport annuel 2018/19
 Assemblée générale des actionnaires
 18/06/2019 (17h45)
 19/06/2019 (14h00)
 31/07/2019
 25/09/2019 (16h00)

#### Personne de contact :

Kris Castelein, Secrétaire du Conseil d'administration T +32 2 363 55 45 investor@colruytgroup.com

#### À propos de Colruyt Group

Colruyt Group est actif dans la distribution de denrées alimentaires et de produits non alimentaires en Belgique, en France et au Grand-Duché de Luxembourg, avec environ 560 magasins en gestion propre et plus de 580 magasins affiliés. En Belgique, il s'agit des magasins Colruyt, OKay, Bio-Planet, Cru, Dreamland, Dreambaby et des magasins affiliés Spar et Spar Compact. En France, le groupe compte, outre des magasins Colruyt, également des magasins affiliés Coccimelle, CocciMarket et Panier Sympa. Le groupe est aussi actif dans l'activité de foodservice (livraison de denrées alimentaires aux hôpitaux, cuisines d'entreprise et entreprises du secteur horeca) en Belgique (Solucious). Les autres activités englobent la distribution de carburants en Belgique (DATS 24), les solutions d'impression et de gestion de documents (Symeta) et la production d'énergie verte. Le groupe emploie plus de 29.300 personnes et a réalisé un chiffre d'affaires de EUR 9,0 milliards en 2017/18. Colruyt est coté à la bourse d'Euronext Bruxelles (COLR) sous le code ISIN BE0974256852.

N°	BE 0400.378.485		C 6.8	l
----	-----------------	--	-------	---

# PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

	Exercice
VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT	
D'autres risques	1.052.901,58

# ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
T. ( 1 1 1 . (	(42)	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	
Dettes avant alve de Flanc à courin		
Dettes ayant plus de 5 ans à courir  Dettes financières	8803	3.750.096.750,23
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	3.750.096.750,23
Dettes commerciales	8863	0.700.000.700,20
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
' ,	8893	
Acomptes reçus sur commandes		
Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	3.750.096.750,23

$\overline{}$	$\sim$	$\overline{}$	٦
	h	u	- 1

N°

BE 0400.378.485

	Codes	Exercice
DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)		
Dettes garanties par les pouvoirs publics belges		
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	
Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise		
Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes reçus sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062	
	Codes	Exercice
DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES		
Impôts (rubrique 450/3 du passif)		
Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	39.396.845,11
Dettes fiscales estimées	450	14.465.583,78
Rémunérations et charges sociales (rubrique 454/9 du passif)		
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	268.158.428,78

N°	BE 0400.378.485		C 6.9
----	-----------------	--	-------

### 

N° BE 0400.378.485 C 6.10

# **RÉSULTATS D'EXPLOITATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
Voir VOL6.20		6.965.264.920,22	6.733.344.278,45
Ventilation par marché géographique			
Voir VOL6.20		6.965.264.920,22	6.733.344.278,45
Autres produits d'exploitation Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740	10.110.478,05	10.355.057,64
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel			
Nombre total à la date de clôture	9086	23.216	21.880
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	17.612,3	17.238,3
Nombre d'heures effectivement prestées	9088	25.180.987	24.828.289
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	594.973.627,91	575.592.884,95
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	142.157.727,85	138.540.923,94
Primes patronales pour assurances extralégales	622	12.405.541,77	11.996.597,86
Autres frais de personnel(+)/(-)	623	23.935.261,08	22.645.059,37
Pensions de retraite et de survie	624	642.524,30	830.442,92

N° BE 0400.378.485 C 6.10

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires  Dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	635	-1.034.165,18	-899.850,97
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112	640.514,80	1.288.132,20
Reprises	9113	566.724,61	612.213,48
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	650.319,17	428.545,65
Utilisations et reprises	9116	1.341.842,00	1.793.729,04
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	1.642.352,85	1.996.424,71
Autres	641/8	5.057.757,28	1.461.611,53
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture	9096	534	402
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	217,7	213,7
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	396.273	389.013
Frais pour l'entreprise	617	10.474.485,86	10.134.745,12

BE 0400.378.485 C 6.11

# **RÉSULTATS FINANCIERS**

N°

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS			
Autres produits financiers  Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125	40,51	
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
REMISES DE PAIEMENT OBTENUES		330.054,76	191.338,50
Arrondissement des paiements en euro		41.763,42	0,00
Commissions sur les garanties		531.809,48	573.772,46
Valeur ajoutée sur investissements		307.487,75	184.499,80
AUTRES REVENUS FINANCIERS		979.911,86	0,00
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts	6501		
Intérêts portés à l'actif	6503		
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510		
Reprises	6511		
Autres charges financières  Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances	653		
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560		
Utilisations et reprises	6561		
Ventilation des autres charges financières			
Frais de compte en banque(+)/(-)		430.022,35	289.268,54
Divers(+)/(-)		1.037.442,75	923.610,41
Perte de change(+)/(-)		4.290,72	18,28
Intérêts moratoires(+)/(-)		150.563,42	0,00
Arrondissement des paiements en euro(+)/(-)		37.226,80	0,00

BE 0400.378.485 C 6.12

# PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

N°

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	226.445.050,92	45.174.388,00
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations	760		
incorporelles et corporelles			
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		
Produits financiers non récurrents	(76B)	226.445.050,92	45.174.388,00
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	4.266.450,84	4.289.368,00
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	222.178.600,08	40.885.020,00
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	4.260.532,50	5.558.521,04
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)		
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations)(+)/(-)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration(-)	6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)	4.260.532,50	5.558.521,04
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		8.104,84
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations (utilisations)(+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631	4.260.532.50	5.550.416,20
		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration(-)	6691		

N°

BE 0400.378.485

# **IMPÔTS ET TAXES**

	Codes	Exercice
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT		
Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	58.693.761,12
Impôts et précomptes dus ou versés	9135	44.256.019,21
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136	
Suppléments d'impôts estimés	9137	14.437.741,91
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138	81.344,74
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139	81.344,74
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140	
Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé		
Dépenses non déductuble+(+)/(-)		8.905.729,73
Réserves exemptes d'impôts(+)/(-)		-196.209,12
Déduction actions(+)/(-)		-105.247.048,15
Déduction pour innovation(+)/(-)		-49.011.287,90
Déduction pour investissement(+)/(-)		-2.431.402,85
Dépenses déductibles et éléments non imposables+/(+)/(-)		-539.254.998,24
Passivité sociale(+)/(-)		-2.284.545,21

	Exercice
Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice	
Perte de valeur sur des actifs financiers, dépenses non admises (+)	0,00

	Codes	Exercice
Sources de latences fiscales  Latences actives	9141	
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142	
Latences passives	9144	
Ventilation des latences passives		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS			
Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte A l'entreprise (déductibles) Par l'entreprise	9145 9146	453.772.081,08 659.665.769,24	432.775.448,45 625.902.331,25
Montants retenus à charge de tiers, au titre de Précompte professionnel	9147	85.340.330,98	86.657.896,61

N° BE 0400.378.485 C 6.13

 Codes
 Exercice
 Exercice précédent

 Précompte mobilier
 9148
 24.827.863,91
 21.112.422,23

N° BE 0400.378.485 C 6.14

# DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153	
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161	
Montant de l'inscription	9171	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201	
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers  Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162	
Montant de l'inscription	9172	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202	

	Codes	Exercice
BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS		
Marché à terme		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	97.683.390,22
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	

N°	BE 0400.378.485			C 6.14
				Exercice
ENGAG	GEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES	TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS	S DÉJÀ	LACIOICE
EFFEC	TUÉES			
				Exercice
Mont	ANT, NATURE ET FORME DES LITIGES	ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS		
RÉGIN	IFS COMPI ÉMENTAIRES DE PENSION	DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PER	SONNEL	OU DES DIRIGEANTS
Descr	iption succincte			
de		postérieurs à l'emploi, dont des assurance groupes par un as dement minimum garanti par la loi, des allocations dans le ca si que des primes de départ.		
Mesur	es prises pour en couvrir la charge			
Col • R • R	ruyt Group. Selon les calculs actuarie		ercice co	nformément à IAS19 :
		[	Codes	Exercice
PENS	ONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'	ENTREPRISE ELLE-MÊME		
		nt de prestations déjà effectuées	9220	
	ses et méthodes de cette estimation	ao pissianono asja siissiaoso		
Da				
		•		
			l	Exercice
	RE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEM N COMPTE DANS LE BILAN OU LE COM	MENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTUR MPTE DE RÉSULTATS	E, NON	

	Exercice
ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT	
	Exercice
NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN	
A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société	
Ets. Fr. Colruyt garantit les engagements de Parkwind	11.862.012,47
	Exercice
AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)	
Garanties bancaires - passif	22.560.678,55
Obligations de location - passif	134.162,81

Obligations de location - passif .....

N°

BE 0400.378.485

.....

C 6.14

# RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

N°

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Entreprises liées			
Immobilisations financières	(280/1)	5.160.392.512,33	4.435.249.372,86
Participations	(280)	5.160.392.512,33	4.434.798.101,17
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281		451.271,69
Créances	9291	226.583.108,00	196.748.983,42
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	226.583.108,00	196.748.983,42
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	4.064.738.318,50	3.598.126.522,22
A plus d'un an	9361	3.750.096.750,23	3.250.096.750,23
A un an au plus	9371	314.641.568,27	348.029.771,99
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de			
dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
surete de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	105.248.110,33	1.835.699,62
Produits des actifs circulants	9431	1.718,00	180,00
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	122.257.061,33	117.381.538,59
Autres charges financières	9471	48.348,71	48.000,00
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481	356.365.966,03	22.981.260,00
Moins-values réalisées	9491		549.173,34

100.378.485
-------------

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Entreprises associées			
Immobilisations financières	9253		
Participations	9263		
Créances subordonnées	9273		
Autres créances	9283		
Créances	9293		
A plus d'un an	9303		
A un an au plus	9313		
Dettes	9353		
A plus d'un an	9363		
A un an au plus	9373		
Garanties personnelles et réelles  Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9393		
Autres engagements financiers significatifs	9403		
AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	9252	469.845.279,95	148.045.509,82
Participations	9262	469.845.279,95	137.311.701,33
Créances subordonnées	9272		10.733.808,49
Autres créances	9282		
Créances	9292	6.173.309,26	6.515.290,76
A plus d'un an	9302	1.407.031,60	5.925.070,94
A un an au plus	9312	4.766.277,66	590.219,82
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		
			Exercice
TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS MARCHÉ			
Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le mon	itant et ir	ndication de la	1

N°

Immobilisations financières	9252	469.845.279,95	148.045.509,82
Participations	9262	469.845.279,95	137.311.701,33
Créances subordonnées	9272		10.733.808,49
Autres créances	9282		
Créances	9292	6.173.309,26	6.515.290,76
A plus d'un an	9302	1.407.031,60	5.925.070,94
A un an au plus	9312	4.766.277,66	590.219,82
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		
			Exercice
		,	27.0.0.00
Transactions avec des parties liées effectuées dans des conditions marché	AUTRES	QUE CELLES DU	2/6/6/60
MARCHÉ  Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le mor nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financ  La société a essentiellement des transactions avec des parties liées qui font p  Conformément à l' A.R. de 30 janvier 2001 ces transactions ne doivent pas êt	ntant et in les tran ière de la artie enti- re reprise	ndication de la sactions qui serait a société èrement du groupe. es dans cette annexe.	2.0.000
MARCHÉ  Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le mor nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financ  La société a essentiellement des transactions avec des parties liées qui font p	ntant et in les tran ière de la artie enti- re reprise sentative	ndication de la sactions qui serait a société èrement du groupe. es dans cette annexe. es par rapport aux	0,00
MARCHÉ  Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le mor nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financ  La société a essentiellement des transactions avec des parties liées qui font p  Conformément à l' A.R. de 30 janvier 2001 ces transactions ne doivent pas êt Les autres transactions avec des parties liées ne sont pas suffisamment repré	ntant et in les tran ière de la artie enti- re reprise sentative	ndication de la sactions qui serait a société èrement du groupe. es dans cette annexe. es par rapport aux	
MARCHÉ  Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le mor nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financ  La société a essentiellement des transactions avec des parties liées qui font p  Conformément à l' A.R. de 30 janvier 2001 ces transactions ne doivent pas êt  Les autres transactions avec des parties liées ne sont pas suffisamment repré  comptes annuels dans leur entièreté.	ntant et in les tran ière de la artie enti re reprise esentative	ndication de la sactions qui serait a société èrement du groupe. es dans cette annexe. es par rapport aux	
MARCHÉ  Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le mor nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financ  La société a essentiellement des transactions avec des parties liées qui font p  Conformément à l' A.R. de 30 janvier 2001 ces transactions ne doivent pas êt  Les autres transactions avec des parties liées ne sont pas suffisamment repré  comptes annuels dans leur entièreté.	ntant et in les tran ière de la artie enti- re reprise sentative	ndication de la sactions qui serait a société èrement du groupe. es dans cette annexe. es par rapport aux	

N°	BE 0400.378.485	C 6.16
N°	BE 0400.378.485	

# **RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

	Codes	Exercice
Créances sur les personnes précitées	9500	
Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé		
Garanties constituées en leur faveur	9501	
Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur	9502	
Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable		
Aux administrateurs et gérants	9503	2.836.166,32
Aux anciens administrateurs et anciens gérants	9504	

LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

	Codes	Exercice
Emoluments du (des) commissaire(s)	9505	181.236,96
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95061	47.662,04
Missions de conseils fiscaux	95062	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95063	
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le  ou les commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95081	
Missions de conseils fiscaux	95082	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95083	

Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés

N° BE 0400.378.485 C 6.18.1

# **DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

N° | BE 0400.378.485 | C 6.19

## **RÈGLES D'ÉVALUATION**

Règles d'évaluation des sociétés appartenant au Colruyt Group selon les normes comptables belges (BGAAP)

## A. Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions du chapitre II du titre II de l'A.R. du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés.

Les règles d'évaluation sont appliquées de manière systématique et n'ont pas été modifiées de façon substantielle par rapport à l'an dernier.

Le compte de résultats n'est pas influencé de façon importante par des produits ou charges imputables à un autre exercice.

Transactions libellées en devises étrangères

Les transactions en devises étrangères sont comptabilisées en euros au cours de change en vigueur à la date de la transaction.

À la clôture, tous les actifs et passifs monétaires basés sur des transactions en devises étrangères sont convertis au cours de clôture à cette date.

Les profits et pertes résultant de transactions en devises étrangères et de la conversion des actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères sont portés au compte de résultats.

Les actifs et passifs non monétaires libellés en devises étrangères et évalués sur la base des coûts historiques sont convertis au taux en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et passifs non monétaires libellés en devises étrangères et évalués à leur juste valeur sont convertis en euros aux taux en vigueur à la date de la détermination de la juste valeur.

# B. Règles d'évaluation spécifiques

BILAN

Actif

Frais d'établissement

Tous les frais d'établissement sont portés à l'actif conformément à l'art. 58 de l'A.R. du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés. Les frais d'établissement font l'objet d'un amortissement linéaire sur cinq ans. Chaque année, le Conseil d'administration peut décider d'accélérer l'amortissement des frais d'établissement.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles peuvent comporter :

- a. Frais de recherche et de développement (1)
- b. Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques, etc.
- c. Goodwill et plus-values d'apport
- d. Logiciels développés

Les immobilisations incorporelles comportent également les logiciels développés en interne, qui sont évalués à leur coût de revient. Les logiciels développés en interne sont présentés comme immobilisations incorporelles lorsque ces actifs sont appelés à générer des produits futurs. Les coûts des logiciels développés en interne englobent tous les frais de développement directs et

indirects.

En règle générale, les immobilisations incorporelles font l'objet d'un amortissement linéaire sur cinq ans, à l'exception des programmes de groupe. Les programmes de groupe sont amortis sur une période de 3, 5, 7 ou 10 ans, en fonction de leur durée de vie estimée.

(1) Les frais de recherche ne sont plus activés depuis le 1er janvier 2016. Les frais de recherche investis jusqu'au 31 décembre 2015 inclus feront l'objet d'un amortissement linéaire sur cinq ans jusqu'à l'exercice 2020, qui sera clôturé le 31 mars 2021.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des réductions de valeur spécifiques. Le coût d'acquisition des immobilisations générées en interne englobe le coût direct des matières premières ainsi que les coûts salariaux directs et une part raisonnablement imputable des coûts de production indirects.

Les frais de réparation ou de remplacement d'un élément d'une immobilisation corporelle ne sont activés que a) si le prix d'acquisition de l'actif peut être déterminé de manière fiable et b) que les dépenses sont appelées à générer un avantage économique futur. Les frais qui ne répondent pas à ces conditions sont immédiatement comptabilisés dans le compte de résultats.

Les amortissements sont comptabilisés sur la base d'un plan d'amortissement établi par le Conseil d'administration, individualisé par type d'investissement.

Dans les grandes lignes, la durée d'utilité estimée est déterminée comme suit :

- terrains	illimitée
- constructions	maximum 30 ans
- agencements immobiliers	9 à 15 ans
- agencements mobiliers, machines, outillage, mobilier et matériel roulant	3 à 20 ans
- matériel informatique	3 à 5 ans

L'amortissement des nouveaux investissements sera calculé selon la méthode linéaire à partir du 1er janvier 2020. L'année d'acquisition, les actifs sont amortis à partir du premier jour du mois suivant l'acquisition.

Les immobilisations détenues en emphytéose, location-financement ou droits similaires sont évalués conformément à l'article 62 de l'A.R. du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés. Les amortissements sont calculés suivant les durées d'amortissement qui s'appliquent aux investissements propres en immobilisations du même type.

#### Immobilisations financières

Les participations, les titres à revenu fixe, les actions et parts sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition ou valeur d'apport, sous déduction éventuelle des réductions de valeur comptabilisées en cas de moins-value durable, justifiée par la situation, la rentabilité ou les prévisions de la société dans laquelle les participations sont détenues. Les réductions de valeur font l'objet d'une reprise si la valeur estimée est supérieure à la valeur comptable et pour autant que la différence soit de nature durable.

Les frais accessoires d'acquisition ne sont pas portés à l'actif et sont donc pris en charge par le compte de résultats.

Le portefeuille réserve de participations, titres à revenu fixe, actions et parts détenus est basé sur le principe du « First In First Out » (FIFO).

#### Stocks

Les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition, ou à la valeur nette de réalisation si celleci est inférieure. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés pour l'achèvement et la réalisation de la vente.

Les en-cours de fabrication et les commandes en cours d'exécution sont évalués à leur coût de revient, compte tenu du degré d'avancement. Le coût de revient est calculé selon la méthode intégrale.

Le coût d'acquisition des stocks est basé sur le principe « first in, first out » (fifo) et couvre les coûts d'acquisition, les coûts de transformation et les coûts liés au transport et au stockage, moins les remises et les rabais obtenus des fournisseurs.

#### Commandes en cours d'exécution

Par « Commandes en cours d'exécution », il faut entendre les travaux qui sont exécutés et les marchandises qui sont produites sur commande, qualifiés couramment de « travaux en cours » dans le langage d'entreprise.

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient majoré de la marge bénéficiaire acquise (comptabilisation à l'avancement), pour autant que le bénéfice soit devenu raisonnablement certain. Les projets dont la rentabilité ne peut être estimée correctement sont évalués à leur coût de revient (comptabilisation à l'achèvement).

Outre toutes les dépenses directement liées à des projets spécifiques, le coût de revient comprend une part des coûts indirects fixes et variables encourus dans le cadre des activités régies contractuellement, sur la base d'une capacité de production normale.

#### Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les créances commerciales et autres créances sont évaluées à leur valeur nominale, diminuée des provisions nécessaires pour les montants considérés comme non recouvrables par la société.

### Placements de trésorerie

La rubrique « Placements de trésorerie » comprend les actions acquises à titre de placement de trésorerie, les actions propres, les titres à revenu fixe et les dépôts à terme.

Une réduction de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur de réalisation est inférieure à leur valeur d'acquisition.

Lorsqu'une réduction de valeur sur les actions propres acquises est actée, un montant équivalent est transféré directement de la réserve indisponible à un compte de réserve disponible.

Lors de la distribution ou la vente d'actions propres, le principe du « first in, first out » (fifo) est appliqué.

# Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les fonds en caisse et les soldes bancaires.

Les équivalents de trésorerie se composent principalement des comptes à terme immédiatement exigibles, et qui ne comportent aucun risque matériel de réduction de valeur.

# Comptes de régularisation

Les charges à reporter englobent les prorata de charges exposées au cours de l'exercice clôturé mais qui sont à rattacher à l'exercice ultérieur.

Cette rubrique comprend aussi les produits acquis à rattacher à l'exercice clôturé mais qui n'échoiront qu'au cours de l'exercice ultérieur.

Passif

Capital

Le poste « Capital » englobe l'apport réel de capital et est évalué à sa valeur nominale.

Subsides en capital

Les subsides en capital perçus font l'objet d'une réduction au rythme des amortissements des immobilisations auxquels ils se rapportent et en tenant compte de l'incidence de l'impôt.

Provisions et impôts différés

Pour tous les risques et charges auxquels la société est exposée, et en tenant compte d'éventuelles prévisions futures, les risques de pertes ou de charges sont systématiquement provisionnés ou au besoin repris.

Des provisions sont entre autres constituées pour les pensions, les gros entretiens, les litiges en cours ainsi que des risques et charges divers.

Des provisions pour restructuration sont comptabilisées dès lors que l'intention de procéder à des restructurations existe, que la mise en œuvre de la restructuration ait commencé ou qu'elle ait été annoncée publiquement.

Des provisions environnementales sont constituées conformément aux obligations légales et à la politique environnementale de la société.

Des provisions pour engagements de garantie sont comptabilisées pour les produits vendus qui sont toujours sous garantie à la date de clôture, sur la base des chiffres historiques en matière de réparation et de remplacement.

En ce qui concerne les contrats à perte, une provision est comptabilisée au bilan à hauteur de la différence entre les frais inéluctables en vue de l'exécution des obligations du contrat et les bénéfices attendus du contrat.

Les impôts différés sont calculés sur les subsides en capital perçus et sur les plus-values réalisées sur les immobilisations corporelles.

Frais de personnel et autres avantages sociaux

Les plans de pension de la société sont des plans à cotisations définies. En Belgique, les régimes à cotisations définies sont tenus de garantir un rendement minimum. Dans la mesure où le rendement prescrit par la loi est suffisamment garanti par l'organisme d'assurance, la société n'a pas d'autres obligations de paiement envers cet organisme que les cotisations comptabilisées dans le compte de résultats de l'exercice durant lequel elles sont exigibles. Dans ce cas, les plans de pension sont donc comptabilisés comme plans de pension à cotisations définies.

Le chômage avec complément d'entreprise est considéré comme un indemnité résultant d'une mesure d'encouragement au départ volontaire à la pension. Les provisions pour chômage avec complément d'entreprise équivalent à la valeur actuelle des contributions futures affectées au chômage avec complément d'entreprise en cours.

Dettes

Les dettes sont évaluées à leur valeur nominale.

N° | BE 0400.378.485 | C 6.19

Comptes de régularisation

Cette rubrique comprend d'une part les prorata de charges à rattacher à l'exercice clôturé mais qui n'échoiront qu'au cours d'un exercice ultérieur.

D'autre part, ce poste comprend également le prorata des produits à reporter qui ont déjà été encaissés mais qui doivent être rattachés à un exercice ultérieur.

COMPTE DE RÉSULTATS

Produits

Chiffre d'affaires provenant de la vente de marchandises

Le chiffre d'affaires provenant de la vente de marchandises est comptabilisé au compte de résultats lorsque la propriété des marchandises concernées a été transférée et qu'il existe une certitude que les marchandises ne seront plus restituées, que le montant du chiffre d'affaires peut être évalué de façon fiable, qu'il est probable que les avantages économiques associés à la transaction iront à la société et que les coûts encourus ou à encourir concernant la transaction peuvent être évalués de façon fiable.

Chiffre d'affaires provenant de la prestation de services

Le chiffre d'affaires provenant de la prestation de services est toujours porté au compte de résultats au terme du projet (et donc pas au prorata de l'achèvement de ces services à la date de clôture).

Produits et charges de locations

Les revenus locatifs sont comptabilisés en autres produits d'exploitation selon la méthode linéaire pendant toute la durée de la location.

Les paiements au titre de contrats de location simple sont comptabilisés linéairement en charges pendant toute la durée du contrat.

Remises de fin d'année et interventions publicitaires

Les remises de fin d'année sont toujours déduites des achats de marchandises.

Les interventions publicitaires reçues de fournisseurs sont soit comptabilisées en déduction des achats de marchandises auxquelles elles se rapportent, soit comptabilisées comme autres produits d'exploitation si elles ne peuvent pas être attribuées de manière univoque aux marchandises.

Achats de marchandises

Les escomptes reçus de fournisseurs sont comptabilisés en déduction de la rubrique « Achats marchandises ».

Produits et charges financiers

Les produits financiers comprennent les dividendes et les intérêts à recevoir sur les placements. Les dividendes sont portés au compte de résultats au moment de leur attribution. Les produits d'intérêts sont comptabilisés dans la mesure où ils ont été acquis et sur la période à laquelle ils se rapportent.

Les charges financières comprennent les intérêts sur les prêts contractés, les intérêts sur les paiements des contrats de location-financement ainsi que les divers frais bancaires. Toutes les charges financières sont comptabilisées à la date à laquelle elles sont encourues.

Transfer Pricing

N° BE 0400.378.485 C 6.19

Les prix des transactions entre filiales, entreprises associées et coentreprises sont déterminés sur une base rationnelle et objective.

N° | BE 0400.378.485 | C 6.20

#### **AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE**

La société fait partie de l'unité TVA de la groupe Colruyt Group avec numéro de TVA BE0893.707.025.

Explication au VOL 6.10

En ce qui concerne le chiffre d'affaire par branche et marché géographique, se référer aux explications disponibles dans les comptes annuels consolidés de Colruyt Group.

Explication au VOL 6.14 Différences en cours

En ce qui concerne les différences en cours, se référer aux explications disponibles dans les comptes annuels consolidés de Colruyt Group.

Produits de la vente de marchandises au filiale Walcodis S.A. et charges découlants du rachat: Conformément à l'art. 24 de l'AR du 30 janvier 2001 portant exécution du code des sociétés, le chiffre d'affaires provenant de la vente de marchandises au filiale Walcodis S.A. et les charges découlants du rachat par la S.A. Éts Fr. Colruyt de ces marchandises se compensent.

La firme Etn. Fr. Colruyt NV a conclu un contrat le 15/3/2017 avec la société de production Entre Chien Et Loup pour 241935,48 euros. Cela fait partie de l'investissement des oeuvres audiovisuelles (tax shelter).

La société a, au cours de l'année comptable, encodé € 40,51 subsides en capital.

La crise sanitaire liée au coronavirus COVID-19 a également des effets divers sur la SA Éts Fr. Colruyt au cours de l'exercice 2019/2020. La société a pris des mesures dans l'ensemble de ses établissements afin d'assurer la sécurité et la santé de ses occupants ainsi que le fonctionnement opérationnel. Ces mesures font l'objet d'un suivi quotidien et sont ajustées si nécessaire sur la base des informations les plus récentes. Les coûts liés aux mesures instaurées après l'exercice seront comptabilisés durant l'exercice 2020/2021.

Les risques de continuité et autres risques font l'objet d'un suivi régulier, y compris pour les sociétés dans lesquelles la SA Éts Fr. Colruyt détient une participation.

À ce jour, la SA Éts Fr. Colruyt n'a pas connaissance d'informations qui donneraient lieu à une adaptation significative des résultats ou des notes.

N° BE 0400.378.485

# AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

Voir page suivante

N° BE 0400.378.485 C 7

RAPPORT ANNUEL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA S.A. ÉTS FR. COLRUYT, DONT LE SIÈGE SOCIAL EST ÉTABLI À 1500 HAL, EDINGENSESTEENWEG 196, TVA BE-0400.378.485, À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES QUI SE TIENDRA LE 30 SEPTEMBRE 2019 À 16H00 AU SIÈGE SOCIAL.

Chers actionnaires,

Conformément aux prescriptions légales et statutaires, nous vous faisons rapport sur l'exercice de notre mandat pour l'exercice 2019/2020.

1. Nous avons l'honneur de soumettre à votre approbation les comptes annuels relatifs à l'exercice 2019/2020.

## 2. Affectation du résultat:

Bénéfice avant impôts de l'exercice clôturé	887.511.511,29	EUR
Transfert d'impôt différé	0,00	EUR
Impôts sur le résultat	<u>-57.124.848,78</u>	<u>EUR</u>
Bénéfice après impôts de l'exercice	830.386.662,51	EUR
<u>Transfert aux réserves immunisées</u>	579.620,33	<u>EUR</u>
Bénéfice de l'exercice à affecter	830.966.282,84	EUR
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	589.155.666,36	EUR
Bénéfice à affecter	1.420.121.949,20	EUR

Nous vous proposons d'affecter ce solde bénéficiaire comme suit :

Total	1.420.121.949,20 EUR
Bénéfice à reporter	1.109.892.184,63 EUR
Participation aux bénéfices	5.952.818,85 EUR
Distribution de dividendes (1)	182.794.446,07 EUR
Affectation à la réserve disponible	119.888.213,03 EUR
Dotation à la réserve légale	1.594.286,62 EUR

BE 0400.378,485

(1) Base de calcul pour la distribution de dividendes :		
Actions au 31 mars 2019	143.552.090	actions
Destruction des actions propres	-5.500.000	actions
Actions lors de l'augmentation de capital réservée au personnel le 19 décembre 2019	380.498	actions
Actions propres au 12 juin 2020	-2.799.868	actions
Actions participantes	135.632.720	actions
Dividende brut par action	1,35	EUR
Total des dividendes bruts	183.104.171,99	EUR
Dividendes transférés de l'exercice précédent (*)	-309.725,92	EUR
Dividendes à distribuer	182.794.446,07	EUR

(\*) Les dividendes transférés concernent les dividendes de l'exercice précédent sur les actions destinées à la participation aux bénéfices que la S.A. Éts Fr. Colruyt n'a pas distribués. Ce montant est transféré à cet exercice.

Le Conseil d'administration propose d'attribuer un dividende brut de 1,35 EUR pour les actions participant aux bénéfices de l'exercice 2019/2020 de la S.A. Éts Fr. Colruyt. Contre remise du coupon n° 10 de l'action Colruyt, les actionnaires percevront un dividende net de 0,945 EUR sur le dividende brut de 1,35 EUR, déduction faite du précompte mobilier de 30%.

Pour les actionnaires étrangers, le montant du dividende net peut diverger, en fonction des traités de double imposition conclus entre la Belgique et les différents pays. Les attestations nécessaires doivent être en notre possession le 16 octobre 2020 au plus tard.

Le dividende de l'exercice 2019/2020 sera mis en paiement à partir du 6° octobre 2020, contre remise du coupon n° 10 aux guichets des institutions financières. BNP Paribas Fortis Banque agira en tant qu'organisme de paiement (Principal Paying Agent) des dividendes.

#### 3. Commentaire sur les comptes annuels.

N°

Vous trouverez ci-après un commentaire des principales données comptables de l'exercice 2019/2020.

Le 19 décembre 2019, l'Assemblée générale extraordinaire de la SA Colruyt Retail et la réunion du Conseil d'administration de la SA Éts Fr. Colruyt se sont tenues par-devant le notaire Willem Muyshondt dans le but de décider de la fusion silencieuse entre la SA Éts Fr. Colruyt et la SA Colruyt Retail, mettant fin à l'existence de la SA Colruyt Retail.

L'ensemble du patrimoine, tant l'actif que le passif, de la SA Colruyt Retail a été cédé à la SA Éts Fr. Colruyt, avec effet sur les plans juridique et comptable à partir du 1er janvier 2020. Le capital social et les actions de la SA Éts Fr. Colruyt n'ont pas été modifiés, étant donné qu'il s'agissait d'une « fusion silencieuse ». La SA Éts Fr. Colruyt était le seul actionnaire de la SA Colruyt Retail. La participation dans les comptes de la société mère disparaît. La SA Colruyt Retail exploitait 31 magasins sous l'enseigne « Colruyt Meilleurs Prix ».

Les comptes annuels de la SA Colruyt Retail sont établis par les anciens administrateurs de la SA Colruyt Retail et sont soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires de la SA Éts Fr. Colruyt en sa qualité de société absorbante (art. 12:35 du Code des sociétés et des associations). La fusion silencieuse a un impact sur les chiffres comparatifs du bilan et des résultats.

# BILAN - ACTIF - Actifs non courants

La valeur comptable des ACTIFS NON COURANTS de la SA Éts Fr. Colruyt s'élève à 6.047,8 millions EUR, contre 4.921,6 millions EUR l'exercice précédent, ce qui représente une

augmentation de 1.126,2 millions EUR, soit 22,88%. Les actifs non courants se montent à 85,34% du total du bilan.

La valeur comptable nette des IMMOBILISATIONS INCORPORELLES est de 123,6 millions EUR, contre 98,7 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 25,0 millions EUR ou de 25,31%. Les nouveaux investissements s'élèvent à 38,9 millions EUR et consistent en des frais de recherche et de développement pour un montant de 3,9 millions EUR, en l'achat de licences pour un montant de 0,3 million EUR, en investissements dans des logiciels pour un montant de 32,5 millions EUR et en goodwill pour un montant de 2,2 millions EUR. Les amortissements sur les immobilisations incorporelles atteignent 12,9 millions EUR pour l'exercice.

La valeur comptable nette des IMMOBILISATIONS CORPORELLES s'élève à 286,7 millions EUR, contre 235,6 millions EUR l'exercice précédent, ce qui représente une augmentation de 51,1 millions EUR, soit 21,68%. Les acquisitions de l'exercice se montent à 170,7 millions EUR et le montant des amortissements s'établit à 73,4 millions EUR.

Les rubriques « Terrains et immeubles », « Autres immobilisations corporelles » et « Immobilisations en cours » englobent l'aménagement immobilier d'immeubles en location. Les bâtiments sont principalement loués à la société immobilière de Colruyt Group, à savoir la SCRL Colim.

Ce poste passe de 108,2 millions EUR à 114,4 millions EUR, soit une augmentation de 6,2 millions EUR ou de 5,72%. Les investissements concernent des transformations de magasins Colruyt existants, l'aménagement de nouveaux magasins Colruyt et des investissements dans les centres de distribution. L'aménagement d'immeubles loués à la SCRL Colim est mentionné sous la classe 22 plutôt que 26. Dans une perspective économique, ces opérations sont en effet considérées davantage comme des investissements dans des immeubles que comme des investissements « autres », attendu la relation durable entre les sociétés du groupe.

La valeur comptable nette de la rubrique « Installations, machines, outillage et mobilier » s'élève à 172,3 millions EUR, contre 127,4 millions EUR l'exercice précédent, ce qui représente une augmentation de 44,9 millions EUR, soit 35,25%. Outre les nouveaux investissements se chiffrant à 110,2 millions EUR cet exercice, dont 29,9 millions EUR portent sur la fusion avec la SA Colruyt Retail, les amortissements s'élèvent à 46,3 millions EUR, les désaffectations à 2,7 millions EUR et les transferts d'une autre rubrique à 4,9 millions EUR. 21,2 millions EUR ont été comptabilisés en amortissements en raison de la fusion avec Colruyt Retail.

Les IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES s'élèvent à 5.637,5 millions EUR, contre 4.587,3 millions EUR l'exercice précédent, ce qui représente une hausse de 1.050,2 millions EUR, soit 22,89%.

Les immobilisations financières de la SA Éts Fr. Colruyt ont augmenté de 780,5 millions EUR en raison de la fusion avec la SA Colruyt Retail. Par conséquent, la SA Éts Fr. Colruyt est devenue actionnaire de la SA Buurtwinkels OKay, de la SA Bio-Planet, de la SA Dreamland, de la SA Dreambaby et de la SAS Colruyt Retail France et a acquis des actions supplémentaires dans la SC Eoly Coopération, la SRL SmartRetail, la SA Fraluc et la SA Ticom.

La SA Éts Fr. Colruyt, la SA Eoly et la SA Korys Investments (l'actionnaire familial majoritaire) ont décidé de réunir leurs participations dans des énergies renouvelables dans une nouvelle société. De cette manière, les parties entendent accroître l'échange de technologies et de connaissances et créer des économies d'échelle. Cette nouvelle société, la SA Virya Energy, a été constituée le 17 décembre 2019. L'apport des activités offshore et onshore de la SA Parkwind et de la SA Eurowatt a eu lieu le 19 décembre 2019. Avant la transaction, la SA Éts Fr. Colruyt et la SA Eoly détenaient une participation de 60,1% dans Parkwind. Au 31 mars 2020, la SA Éts Fr. Colruyt détenait une participation de 57,70% dans la SA Virya Energy. Cette transaction entraîne une augmentation des immobilisations financières de 314,5 millions EUR.

Dans le courant de l'exercice 2019/2020, la SA Éts Fr. Colruyt a souscrit des augmentations de capital et a acheté des actions dans des sociétés, notamment dans les sociétés SA Eoly, SA Puur, SA Sofindev IV, SRL Joma Sport, SA First Retail International2, SC North Sea Wind, SAS Scallog, SA Virya Energy et SRL SmartRetail pour un montant de 18,1 millions EUR.

Ces transactions ont été compensées par la vente d'actions dans la SA Finco notamment, ce qui a entraîné une diminution des immobilisations financières de 52,4 millions EUR. Les prêts comptabilisés dans les immobilisations financières ont été remboursés à hauteur de 11,2 millions EUR.

N° | BE 0400.378.485 | C 7 |

## **BILAN - ACTIF - Actifs courants**

Les ACTIFS COURANTS s'élèvent à 1.038,6 millions EUR, contre 1.167,6 millions EUR l'exercice précédent, soit une baisse de 129,0 millions EUR ou de 11,05%. Ils atteignent 14,66% du total du bilan.

La rubrique « Stocks et commandes en cours d'exécution » se monte à 387,1 millions EUR, contre 376,9 millions EUR, soit une augmentation de 10,3 millions EUR ou de 2,72% par rapport à l'exercice précédent qui s'explique par la fusion avec la SA Colruyt Retail, mais est compensée par une diminution des stocks (due en partie à la crise sanitaire liée au coronavirus COVID-19).

La rubrique « Créances à un an au plus » atteint 491,0 millions EUR, contre 476,1 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 14,9 millions EUR ou de 3,13%, en raison, d'une part, d'une augmentation du poste « Créances commerciales » de 13,5 millions EUR et, d'autre part, d'une hausse du poste « Autres créances » de 1,4 million EUR.

La rubrique « Placements de trésorerie » s'élève à 128,8 millions EUR, contre 252,4 millions EUR l'exercice précédent, soit une diminution de 123,6 millions EUR ou de 48,96%. Cela concerne le rachat et la destruction d'actions propres (de plus amples explications figurent au point 18).

La rubrique « Valeurs disponibles » s'élève à 22,4 millions EUR, contre 52,1 millions EUR l'exercice précédent, soit une baisse de 29,7 millions EUR ou de 57,03%, due principalement à l'effet du calendrier.

La rubrique « Comptes de régularisation » s'élève à 7,4 millions EUR, contre 3,6 millions EUR l'exercice précédent, soit une augmentation de 3,8 millions EUR. Cela concerne des charges à reporter en matière d'assurances, des intérêts à percevoir sur des prêts et des garanties et d'autres charges déjà payées.

#### **BILAN - PASSIF - Capitaux propres**

Les capitaux propres de la SA Éts Fr. Colruyt s'élèvent à 1.625,1 millions EUR, contre 1.211,0 millions EUR l'exercice précédent, ce qui représente une augmentation de 414,1 millions EUR, soit 23,46%. Les capitaux propres représentent 22,93% du total du bilan.

À la fin de l'exercice comptable, le capital de la SA Éts Fr. Colruyt se chiffrait à 347.063.746,93 EUR et était représenté par 138.432.588 actions.

La proposition d'affectation du résultat de l'exercice 2019/2020 soumise à l'Assemblée générale a déjà été abordée au point 2. Les chiffres repris s'entendent donc sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale.

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 3,3 millions EUR, contre 4,0 millions EUR l'exercice précédent, soit une diminution de 0,7 million EUR. Celle-ci s'explique surtout par la reprise d'une provision dans le cadre des indemnités de chômage avec complément d'entreprise pour un montant de 1,0 million EUR et d'une augmentation des autres provisions pour un montant de 0,3 million EUR. Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 0,05% du total du bilan.

# **BILAN - PASSIF - Dettes**

Les dettes s'élèvent à 5.458,0 millions EUR, contre 4.874,2 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 583,8 millions EUR ou de 11,98%. Les dettes s'élèvent à 77,02% du total du bilan.

Le solde de la rubrique « Dettes à plus d'un an » englobe des prêts consentis par la SA Finco et s'élève à 3.750,1 millions EUR, contre 3.250,1 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 500,0 millions EUR en raison de l'enregistrement de la fusion avec la SA Colruyt Retail.

La rubrique « Dettes financières » s'élève à 218,5 millions EUR, contre 243,1 millions EUR l'exercice précédent, et comprend le compte courant pour un montant de 217,4 millions EUR avec la SA Finco.

La rubrique « Dettes à un an au plus » s'élève à 1.684,2 millions EUR, contre 1.610,10 millions EUR l'exercice précédent, ce qui représente une augmentation de 74,1 millions EUR, soit 4,60%.

N° BE 0400.378.485

Les dettes commerciales atteignent 930,8 millions EUR, contre 853,6 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 77,2 millions EUR ou de 9,05%, due en grande partie aux achats liés à la pandémie de COVID-19 avant la fin de l'exercice.

La rubrique « Autres dettes » s'élève à 190,4 millions EUR et comprend 189,6 millions EUR à verser sous la forme de dividendes et de participation aux bénéfices pour l'exercice 2019/2020.

# **COMPTE DE RÉSULTATS**

# Résultats d'exploitation

Le bénéfice d'exploitation de l'exercice 2019/2020 s'élève à 370,5 millions EUR, contre 286,5 millions EUR l'exercice précédent, soit une augmentation de 84,0 millions EUR ou de 29,33% par rapport à l'exercice précédent.

La rubrique « Chiffre d'affaires » s'élève à 6.965,3 millions EUR, contre 6.733,3 millions EUR l'exercice précédent, soit une augmentation de 231,9 millions EUR ou de 3,44%. La hausse du chiffre d'affaires s'explique par l'augmentation du nombre de magasins et de points d'enlèvement en gestion propre, notamment en raison de la fusion silencieuse avec la SA Colruyt Retail, l'exploitation des magasins étant assurée par la SA Éts Fr. Colruyt depuis le 1er janvier 2020. En outre, le nombre de magasins et de points d'enlèvement dans les filiales, auxquelles la SA Éts Fr. Colruyt livre des marchandises, a également augmenté. Les magasins d'alimentation ont aussi connu de considérables hausses du chiffre d'affaires au mois de mars en raison de la crise sanitaire liée au coronavirus COVID-19. Ils ont vu leurs volumes augmenter et ont rempli par ce biais leur rôle essentiel dans la chaîne alimentaire.

La rubrique « Achats de matières premières et auxiliaires et de marchandises » s'élève à 5.383,4 millions EUR, contre 5.248,7 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 134,7 millions EUR ou de 2,57% en raison du développement des activités commerciales.

La marge de vente brute se chiffre à 1.581,9 millions EUR (22,71% du chiffre d'affaires), contre 1.484,6 millions EUR (22,05% du chiffre d'affaires) l'exercice précédent. Comme les années précédentes, Colruyt a continué à mener sa politique des meilleurs prix de façon cohérente et transparente lors du dernier exercice. Colruyt garantit au consommateur les meilleurs prix, à chaque instant, pour chaque produit.

Les remises de fin d'année et autres interventions reçues des fournisseurs, ayant trait directement aux achats de marchandises, sont reprises dans la rubrique « Achats ».

Les rubriques « Production immobilisée » et « Variation de stock des en-cours de fabrication et Commandes en cours d'exécution » se montent à 26,4 millions EUR, contre 26,0 millions EUR l'exercice précédent, soit une augmentation de 0,4 million EUR ou de 1,45%. Il s'agit pour l'essentiel de prestations activées des services techniques internes en matière d'aménagement des bâtiments centraux, des magasins et des installations.

La rubrique « Autres produits d'exploitation » s'élève à 351,1 millions EUR, contre 326,9 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 24,2 millions EUR ou de 7,40%.

Elle comprend principalement les interventions publicitaires, les produits d'exploitation qui n'ont pas de lien direct avec la vente de marchandises, les plus-values sur la réalisation des immobilisations corporelles et les refacturations aux filiales, y compris les redevances de licence pour l'utilisation de projets d'innovation et de transformation qui sont facturés depuis l'exercice 2019/2020 et expliquent l'augmentation.

La rubrique « Services et biens divers » s'élève à 722,3 millions EUR, contre 712,9 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 9,4 millions EUR ou de 1,32% imputable aux rubriques « Location des immeubles et terrains » et « Frais logistiques » et compensée par une baisse de la rubrique « Frais informatiques ».

Les frais liés à la location des immeubles et terrains s'élèvent à 91,0 millions EUR, contre 82,8 millions EUR l'exercice précédent, soit une augmentation de 8,2 millions EUR ou de 9,93%,

N° BE 0400.378.485 C 7

principalement en raison des nouveaux magasins et des magasins rénovés, de la fusion avec la SA Colruyt Retail et de l'indexation des loyers.

Les frais logistiques se chiffrent à 84,6 millions EUR, contre 78,5 millions EUR l'exercice précédent, soit une hausse de 6,0 millions EUR ou de 7,68%, principalement en raison de l'augmentation des volumes par rapport à l'exercice précédent.

Les frais informatiques s'élèvent à 98,5 millions EUR, contre 116,0 millions EUR l'exercice précédent, ce qui représente une baisse de 17,5 millions EUR ou de 15,10%.

La rubrique « Rémunérations, pensions et autres frais de personnel » concerne les charges salariales, y compris les provisions pour le pécule de vacances et la prime de fin d'année, et se monte à 774,1 millions EUR, contre 749,6 millions EUR pour l'exercice précédent. Cela représente une hausse de 24,5 millions EUR ou de 3,27% par rapport à l'exercice précédent. L'évolution de l'effectif est traitée dans le bilan social.

La rubrique « Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations » s'élève à 86,4 millions EUR, contre 85,8 millions EUR l'exercice précédent, soit une augmentation de 0,6 million EUR ou de 0,69%.

Au cours de cet exercice, les provisions grevant les résultats d'exploitation ont été comptabilisées en tant que produit net de 0,6 million EUR, contre un produit net de 0,7 million EUR l'exercice précédent.

La rubrique « Autres charges d'exploitation » s'élève à 6,7 millions EUR, contre 3,5 millions EUR l'exercice précédent, et se compose, d'une part, de diverses taxes régionales et locales et, d'autre part, de moins-values sur la réalisation de créances et d'immobilisations corporelles.

#### Résultats financiers

Le résultat financier se solde par un produit net de 517,0 millions EUR par rapport à une charge nette de 49,9 millions EUR l'exercice précédent. Durant cet exercice, une plus-value a été réalisée dans le cadre de la fusion avec la SA Colruyt Retail. Au cours des deux exercices, une plus-value a été réalisée sur la vente interne de participations, des dividendes ont été perçus et des intérêts sur le prêt avec Finco ont été imputés.

Les produits des immobilisations financières s'élèvent à 416,9 millions EUR, contre 28,1 millions EUR l'exercice précédent, et comprennent la plus-value de la fusion pour un montant de 310,9 millions EUR, les dividendes reçus pour un montant de 105,2 millions EUR et les intérêts perçus sur les prêts accordés à diverses entreprises liées pour un montant de 0,8 million EUR.

Les produits des actifs courants comprennent les intérêts perçus sur les prêts accordés ainsi que divers intérêts pour un montant de 0,1 million EUR.

Les autres produits financiers se montent à 2,2 millions EUR, contre 0,9 million EUR l'exercice précédent, et se composent de remises sur paiement obtenues, de plus-values sur des placements de trésorerie, de suppléments pour paiement non comptant, de commissions dans le cadre de cautionnements et du remboursement de taxes sur les opérations de bourse.

Les produits financiers non récurrents s'élèvent à 226,4 millions EUR, contre 45,2 millions EUR l'exercice précédent. Une plus-value a été réalisée cet exercice dans le cadre de l'apport de la participation de la SA Parkwind dans la SA Virya Energy et de la vente intragroupe d'actions de la SA Finco.

Les charges des dettes s'élèvent à 122,8 millions EUR, contre 117,6 millions EUR l'exercice précédent, soit une augmentation de 5,2 millions EUR ou de 4,41%. Les intérêts sur les prêts à plus d'un an se chiffrent à 121,3 millions EUR, contre 116,3 millions EUR l'exercice précédent. Un prêt avec la SA Finco a été enregistré lors de la fusion de la SA Colruyt Retail.

Les autres charges financières de 1,7 million EUR concernent en grande partie les frais bancaires, les commissions sur les garanties bancaires et les frais de bourse.

N° BE 0400.378.485

Les charges financières non récurrentes s'élèvent à 4,3 millions EUR, contre 5,6 millions EUR l'exercice précédent, en raison des réductions de valeur actées et des moins-values réalisées sur actions.

# Bénéfice de l'exercice

La SA Éts Fr. Colruyt a clôturé l'exercice 2019/2020 sur un BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS de 887,5 millions EUR, contre 236,6 millions EUR l'exercice précédent. La hausse s'explique par l'augmentation susmentionnée des résultats d'exploitation et des résultats financiers.

Les IMPÔTS sur le résultat s'élèvent à 57,1 millions EUR, soit 6,44% du résultat avant impôts. Les plusvalues sur les actions détenues plus d'un an et les dividendes perçus remplissant la condition RDT sont exonérés de l'impôt des sociétés. L'exercice précédent, le taux d'imposition était de 20,91%.

Le BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS de l'exercice 2019/2020 se chiffre à 830,4 millions EUR, contre 187,0 millions EUR l'exercice précédent.

Le BÉNÉFICE À AFFECTER, après transfert aux réserves immunisées, s'élève pour l'exercice 2019/2020 à 831,0 millions EUR, contre 186,4 millions EUR l'exercice précédent.

- 4. Sur la base des données actuelles, la société n'a pas connaissance de risques et incertitudes autres que ceux mentionnés dans le rapport annuel de Colruyt Group pour autant que ceux-ci concernent la société (www.colruytgroup.com).
- 5. Description d'autres événements importants postérieurs à la clôture de l'exercice.

La crise sanitaire liée au coronavirus COVID-19 a également des effets divers sur la SA Éts Fr. Colruyt au cours de l'exercice 2020/2021. La société a pris des mesures dans l'ensemble de ses établissements afin d'assurer la sécurité et la santé de ses occupants ainsi que le fonctionnement opérationnel. Ces mesures font l'objet d'un suivi quotidien et sont ajustées si nécessaire sur la base des informations les plus récentes. Les coûts liés aux mesures instaurées après l'exercice seront comptabilisés durant l'exercice 2020/2021.

Les risques de continuité et autres risques font l'objet d'un suivi régulier, y compris pour les sociétés dans lesquelles la SA Éts Fr. Colruyt détient une participation.

À ce jour, la SA Éts Fr. Colruyt n'a pas connaissance d'informations qui donneraient lieu à une adaptation significative des résultats ou des notes.

En avril 2020, la holding énergétique SA Virya Energy a signé un accord avec ParticipatieMaatschappij Vlaanderen (PMV) en vue d'accroître sa participation dans la SA Parkwind à 100%.

Dans le cadre de cet accord, PMV acquerra une participation minoritaire dans Arcadis Ost 1, un parc éolien allemand développé par Parkwind en mer Baltique. La transaction a été finalisée en juin 2020.

À la fin mai 2020, la SA Éts Fr. Colruyt a partiellement scindé, vers la SA Eoly Energy, et injecté, dans la holding énergétique SA Virya Energy, certains actifs liés aux activités en matière d'énergie éolienne de la SA Eoly.

Au mois de juin 2020, Virya Energy a émis des obligations convertibles que ses actionnaires, la SA Éts Fr. Colruyt et Korys, ont souscrites. L'émission s'explique par la convention précédente avec PMV et les projets d'expansion de Virya Energy. À la suite de la souscription, les flux de trésorerie de la SA Éts Fr. Colruyt comprendront une sortie de 64 millions EUR au cours de l'exercice 2020/2021. Les obligations convertibles ont une maturité de 24 mois et sont productives d'intérêts. Les obligations peuvent être converties en actions de Virya Energy ou être remboursées. Les parties ont pris les mesures nécessaires pour éviter tout conflit d'intérêts.

Il n'y a pas d'autres événements significatifs postérieurs à la date de clôture.

6. Nous n'avons connaissance d'aucune circonstance susceptible d'influencer notablement le développement de la société.

- 7. Les travaux de recherche et de développement se concentrent principalement sur le développement de logiciels propres et d'applications et de techniques en matière d'énergies renouvelables.
- 8. Comparé au précédent exercice, les nouvelles règles d'évaluation ont été appliquées lors de la clôture des comptes annuels au 31/03/2020. Les règles d'évaluation ont été modifiées comme suit : L'une des mesures de la réforme de la législation sur les sociétés concerne le régime d'amortissement des actifs. Le régime d'amortissement dégressif (art. 64 CIR 92) est ainsi abrogé. Cette modification est uniquement d'application sur les actifs acquis ou créés à partir du 1 er janvier 2020. Les régimes d'amortissement d'application sur les actifs acquis ou créés jusqu'au 31 décembre 2019 inclus restent maintenus jusqu'à la fin de leur délai d'amortissement.
- 9. Le Conseil d'administration communique que la SA Éts Fr. Colruyt, société mère de Colruyt Group, attribuera en septembre 2020 une participation aux bénéfices aux membres du personnel des sociétés belges de Colruyt Group, dans le cadre de la loi du 22 mai 2001 relative à la participation des travailleurs au capital des sociétés et à l'établissement d'une prime bénéficiaire pour les travailleurs ainsi que de la C.C.T. du 19 juin 2018 conclue au niveau du groupe. La participation aux bénéfices sera versée en espèces.

En outre, il sera attribué un bonus en espèces, et ce, dans le cadre de la C.C.T. nationale 90, modifiée par la C.C.T. 90bis du 21 décembre 2010, concernant les avantages non récurrents liés aux résultats.

- 10. Le commissaire s'est vu confier une mission exceptionnelle dans le cadre de l'augmentation de capital réservée au personnel et du projet « Aura » (explications au point 12).
- 11. Les principaux instruments financiers de la société se composent des prêts bancaires et intersociétés, des découverts, des liquidités en banque et des dépôts bancaires et inter-sociétés à court terme. Le principal objectif de ces instruments financiers est de collecter des fonds pour le financement des activités de la société. Par ailleurs, la société dispose également de divers autres actifs et passifs financiers, tels que les créances et les dettes, afférents directement à ses activités. La politique de trésorerie a pour but d'assurer un accès permanent à des liquidités suffisantes ainsi que de suivre et de limiter les éventuels risques de taux d'intérêt et de change, conformément aux objectifs et aux directives définis par le Conseil d'administration.
- 12. Informations concernant les intérêts contradictoires dans le cadre de l'article 7:97 du Code des sociétés et des associations.

Le projet Aura a été présenté à l'ensemble du Conseil d'administration lors de la réunion du Conseil des 19 et 20 septembre 2019. La SA Korys, partie au Projet Aura, a fait part d'un conflit d'intérêts de nature patrimoniale au sujet de l'opération envisagée. Elle en a également averti le commissaire. La SA Korys estime que le projet Aura est dans l'intérêt de la société, en particulier en raison des avantages liés à la création d'une seule société énergétique, tels que le regroupement de l'expertise, les économies d'échelle, le pouvoir de négociation dans les relations avec les fournisseurs, les clients et d'autres parties prenantes et la diversification en matière de technologie, de géographie et de cycle de vie du projet. La SA Korys ne prend pas part à cette partie de la réunion du Conseil d'administration, ni au vote en la matière.

Les autres administrateurs déclarent, chacun individuellement, n'avoir aucun conflit d'intérêts de nature patrimoniale dans l'opération envisagée.

Le projet Aura comprend la centralisation par la société, la SA Eoly (« Eoly ») et la SA Korys Investments (« Korys Investments »), dans une première phase, de leurs participations et de leurs prêts d'actionnaires et emprunts obligataires dans la SA Parkwind (« Parkwind ») et la SA Eurowatt (« Eurowatt ») et, dans une phase ultérieure, de certaines activités éoliennes de la SA Eoly, après leur scission dans la nouvelle société à constituer SA Eoly Wind (« Eoly Wind »), au sein de la nouvelle société d'énergie SA Aura (« Aura »).

Outre la constitution d'Aura, le Conseil d'administration doit statuer sur les points suivants dans le cadre du projet Aura :

- i. l'apport par la société et Eoly de leurs participations dans Parkwind au sein d'Aura (conjointement à l'apport par Korys Investments de ses participations dans Parkwind et Eurowatt au sein d'Aura) dans le cadre d'une convention d'investissement (la « Convention d'investissement »);
- ii. l'apport, dans une phase ultérieure, par la société de sa participation dans Eoly Wind au sein d'Aura (précédé de la scission de certaines activités liées à l'énergie éolienne d'Eoly dans Eoly Wind comme décrit dans le projet de documentation de transfert (conjointement à la conclusion d'un accord par Eoly relatif à l'achat d'énergie avec Eoly Wind (« PPA »)) dans le cadre de la Convention d'investissement;
- iii. la conclusion par la société et Eoly d'une convention d'actionnaires avec Korys Investments au sujet d'Aura (la « Convention d'actionnaires »);
- iv. l'octroi éventuel par les actionnaires d'Aura de prêts d'actionnaires à Aura (proportionnellement à leur participation dans Aura le cas échéant) à des conditions non moins favorables pour Aura que celles auxquelles l'/les établissement(s) de crédit d'Aura est/sont prêt(s) à la financer (l'« Opération »).

Par l'Opération, la société et Eoly deviendront actionnaires d'Aura. Dans une première phase, après l'apport de Parkwind et Eurowatt, la société et Eoly détiendront conjointement 57,8% des actions Aura. Dans une phase ultérieure, après l'apport d'Eoly Wind, la société acquerra des actions Aura supplémentaires et détiendra par conséquent 61,0% des actions Aura avec Eoly. Les droits et obligations liés à ces apports sont décrits plus avant dans la Convention d'investissement. Par la Convention d'actionnaires, la société, Eoly et Konys Investments exerceront un contrôle conjoint sur Aura. Quant aux éventuels prêts d'actionnaires à Aura, leurs effets patrimoniaux seront adaptés aux conditions offertes par l'Iles établissement(s) de crédit d'Aura.

Étant donné que certains éléments du projet Aura relèvent du champ d'application de l'ancien article 524 du Code des sociétés, un comité de 3 administrateurs indépendants de la société, assistés d'un expert indépendant, a été désigné afin de formuler un avis sur l'Opération.

Conformément à l'ancien article 524 du Code des sociétés, la procédure a été respectée et le Conseil d'administration prend connaissance de l'avis du comité du 6 décembre 2019 qui, assisté par la SA Rothschild & Co Belgium, est parvenu à la conclusion suivante :

Eu égard aux considérations qui précèdent et après discussion des conditions financières de l'Opération avec l'expert indépendant SA Rothschild & Co Belgium, le Comité est d'avis que l'Opération n'est pas de nature à occasionner un préjudice manifestement abusif à la Société, à la lumière de la politique menée par cette dernière. Le Comité estime également qu'il est improbable que l'Opération donne lieu à des préjudices pour la Société qui ne seraient pas compensés par les avantages liés à l'opération pour la Société. Le Comité formule dès lors un avis favorable sur l'Opération envisagée.

Le Conseil d'administration prend connaissance des conditions principales de chacun des accords susmentionnés et analyse le rapport de la SA Rothschild & Co Belgium et l'avis du comité. Le Conseil d'administration décide de ne pas déroger à l'avis et d'approuver le projet Aura et l'Opération, comprenant la constitution d'Aura, la scission d'Eoly Wind, l'apport de Parkwind et d'Eoly Wind, la conclusion de la Convention d'investissement, de la Convention d'actionnaires et du PPA sur la base des modalités négociées, et l'octroi éventuel de prêts d'actionnaires à Aura, systématiquement aux conditions qui y sont reprises.

Le Conseil d'administration décide par ailleurs de donner l'autorisation à deux membres du Conseil de direction d'exécuter ces décisions, incluant une procuration pour développer et signer la documentation juridique définitive nécessaire pour l'implémentation de l'Opération, sur la base des conditions fixées et des modalités négociées, en ce compris les modifications non matérielles qui seraient encore requises dans ce cadre, et pour ce qui des prêts d'actionnaires, d'octroyer, après évaluation de la position financière de la société, des prêts d'actionnaires à Aura aux conditions convenues. L'approbation du Conseil d'administration comprend également l'autorisation donnée à Eoly et à Aura de faire tout le nécessaire en vue de mettre en œuvre le projet Aura et l'Opération.

# AVIS DU COMMISSAIRE

« Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas pris connaissance d'éléments qui nous amèneraient à la conclusion que les informations économiques et vérifiables, mentionnées dans le procès-verbal du Conseil d'administration du 5 décembre 2019 et dans l'avis du Comité d'administrateurs indépendents du 5 décembre 2019, ne seraient pas fidèles.

Diegem, 12 décembre 2019, SCRL Ernst & Young Réviseurs d'entreprises, représentée par Daniël Wuyts, Commissaire »

- 13. La déclaration relative à la gestion des risques est publiée dans la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2019/2020 de Colruyt Group (www.colruytgroup.com).
- 14. La déclaration relative à la « Gouvernance d'entreprise / administration durable » ainsi qu'au « Comité d'audit » peut être consultée dans la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2019/2020 de Colruyt Group (www.colruytgroup.com).

15. Le rapport de rémunération 2019/2020 est publié dans la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé de 2019/2020 de Colruyt Group (www.colruytgroup.com).

N°

- 16. La déclaration relative aux questions sociales, de personnel et environnementales, au respect des droits de l'homme et à la lutte contre la corruption est publiée dans le rapport de durabilité qui a été intégré dans le rapport annuel consolidé 2019/2020 de Colruyt Group. La déclaration en matière de diversité est publiée dans la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2019/2020 de Colruyt Group et peut être consultée sur le site web de Colruyt Group (www.colruytgroup.com).
- 17. Le 19 décembre 2019, la SA Éts Fr. Colruyt a augmenté son capital de 15.942.866,20 EUR par le biais d'une augmentation de capital réservée aux membres du personnel. Cette augmentation de capital a donné lieu à l'émission de 380.498 actions.

Le capital autorisé non souscrit s'élève à 315,0 millions EUR. Le Conseil d'administration n'a pas réalisé d'augmentation de capital sur cette base au cours de l'exercice.

18. Depuis plusieurs années, l'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires mandate le Conseil d'administration de la SA Éts Fr. Colruyt aux fins de l'acquisition d'actions propres. Ces acquisitions d'actions interviennent conformément à l'article 7:215 du Code des sociétés et des associations et aux articles 8:3 et 8:4 de l'arrêté royal du 29 avril 2019. Le rachat d'actions propres a pour objectif de réduire la trésorerie disponible de la société ainsi que son capital en détruisant les actions rachetées. Ce rachat est exécuté par un intermédiaire indépendant en vertu d'un mandat discrétionnaire, ce qui permet de procéder aux rachats à la fois pendant les périodes ouvertes et fermées.

L'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires du 10 octobre 2019 a décidé de renouveler pour une période de cinq ans le mandat susmentionné accordé au Conseil d'administration. Le Conseil d'administration a déjà à plusieurs reprises fait usage du mandat en acquérant en bourse, par l'intermédiaire d'institutions financières, des actions propres de la société. Le Conseil d'administration mandate le Président et le CFO de la société aux fins de déterminer les modalités à respecter pour le rachat d'actions propres. Conformément à l'article 8:4 de l'arrêté royal du 29 avril 2019, les informations relatives aux opérations de rachat effectuées doivent être communiquées à l'Autorité des Services et Marchés Financiers (FSMA) au plus tard à la fin de la septième journée boursière suivant leur date d'exécution et être simultanément publiées par la société par le biais d'un communiqué de presse sur notre site web colruytgroup.com.

Dans le courant de l'exercice 2019/20, le programme de rachat d'actions propres annoncé le 27 septembre 2017, pour un montant de 350 millions EUR, s'est définitivement achevé. Dans le cadre du mandat délivré par l'Assemblée générale extraordinaire du 10 octobre 2019, des actions propres supplémentaires ont été acquises durant l'exercice 2019/20. Entre le 1er avril 2019 et le 31 mars 2020, Colruyt Group a racheté un total de 2.621.159 actions propres.

Au cours de l'exercice 2019/20, Colruyt Group a détruit un total de 5.500.000 actions propres par acte notarié du 8 mai 2019.

Au 31 mars 2020, la SA Éts Fr. Colruyt détenait 2.799.868 actions propres, soit 2,02% du nombre total d'actions émises (138.432.588) à la fin de la période.

Conformément à l'article 7:217 par. 1er du Code des sociétés et des associations, le Conseil d'administration décide que les droits aux dividendes des actions ou certificats détenus par la SA Éts Fr. Colruyt continueront à être suspendus et sont échus pour la période durant laquelle ils sont détenus. Aucun dividende ne sera par conséquent payé et les droits de vote liés à ces actions sont également suspendus.

N° BE 0400.378.485

Aperçu du rachat d'actions propres

Pendant la période	2019/20
Nombre total d'actions propres en notre possession au début de la période	5.695.660
(01/04/2019)	
Destruction d'actions propres par acte notarié du 08/05/2019	- 5.500.000
Octroyées aux collaborateurs dans le cadre de la participation aux bénéfices	- 16.951
2018/19, en date du 30/09/2019	
Rachat d'actions propres en 2019/20	+ 2.621.159
Nombre total d'actions propres en notre possession à la fin de la période	2.799.868
(31/03/2020)	
Après la période	2020/21
Nombre total d'actions propres en notre possession au début de la période	2.799.868
(01/04/2020)	
Rachat d'actions propres durant la période du 01/04/2020 au 12/06/2020 inclus	0
Nombre total d'actions propres en notre possession au 12/06/2020	2.799.868

- 19. Le Conseil d'administration propose de renommer la SA Korys comme administrateur (numéro d'entreprise : 0844.198.918), dont le siège social est établi à 1500 Hal, Villalaan 96, RPM Bruxelles, ayant pour représentant permanent Monsieur Dries Colpaert (numéro national : 59.03.24-105.47, mentionné avec son autorisation expresse), pour une période de 4 ans, au terme de laquelle elle pourra être renommée à l'Assemblée générale en 2024.
- 20. Le mandat de Monsieur François Gillet prend fin lors de l'Assemblée générale du 30/09/2020 et le Conseil d'administration propose de ne pas le reconduire.
- 21. La société possède une succursale au Luxembourg.
- 22. Nous vous prions de donner décharge aux administrateurs pour l'exercice de leur mandat durant l'exercice écoulé.
- 23. Nous vous prions de donner décharge au commissaire pour l'exercice de son mandat durant l'exercice écoulé.

Hal, 12 juni 2020

Jef Colruyt Administrateur Korys Business Services III NV Administrateur Ayant pour représentant permanent Wim Colruyt

# **BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: 202 119 ...... 202

# **ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**

# TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	13.091,8	9.159,0	3.932,8
Temps partiel	1002	9.361,3	4.787,4	<i>4.573,9</i>
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	17.612,3	11.342,3	6.270,0
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	18.717.501	13.581.105	5.136.396
Temps partiel	1012	6.463.486	3.276.861	3.186.625
Total	1013	25.180.987	16.857.966	8.323.021
Frais de personnel				
Temps plein	1021	628.757.693,49	488.899.748,76	139.857.944,73
Temps partiel	1022	144.714.465,12	70.057.627,22	74.656.837,90
Total	1023	773.472.158,61	558.957.375,98	214.514.782,63
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	2.098.364,15	1.223.152,50	875.211,65

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	17.238,3	11.193,1	6.045,2
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	24.828.289	16.757.280	8.071.009
Frais de personnel	1023	748.775.466,12	511.974.826,79	236.800.639,33
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	12.059.858,59	11.199.188,89	860.669,70

N°	BE 0400.378.485		C 10
----	-----------------	--	------

# TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

A la date de clôture de l'exercice	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	Total en     équivalents     temps plein
Nombre de travailleurs	105	13.224	9.992	17.785,2
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	13.089	4.030	16.158,9
Contrat à durée déterminée	111	135	5.962	1.626,3
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	9.219	5.148	11.438,9
de niveau primaire	1200	111	45	144,8
de niveau secondaire	1201	7.619	2.558	9.046,2
de niveau supérieur non universitaire	1202	897	1.303	1.302,0
de niveau universitaire	1203	592	1.242	945,9
Femmes	121	4.005	4.844	6.346,3
de niveau primaire	1210	40	62	84,3
de niveau secondaire	1211	3.268	2.674	4.926,5
de niveau supérieur non universitaire	1212	393	1.107	751,0
de niveau universitaire	1213	304	1.001	584,5
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	134		134,0
Employés	134	10.888	8.197	14.280,2
Ouvriers	132	2.202	1.795	3.371,0
Autres	133			

# PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

Au cours de l'exercice	Codes	Personnel intérimaire	Personnes     mises à la     disposition de     l'entreprise
Nombre moyen de personnes occupées	150	217,7	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	396.273	
Frais pour l'entreprise	152	10.474.485,86	

N° BE 0400.378.485

# TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	Total en     équivalents     temps plein
Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice	205	1.811	24.601	11.900,5
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	210	1.127	90	1.193,9
Contrat à durée déterminée	211	684	24.511	10.706,6
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212			
Contrat de remplacement	213			

SORTIES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	Total en     équivalents     temps plein
Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice	305	1.540	23.536	11.298,6
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	310	1.249	250	1.436,8
Contrat à durée déterminée	311	291	23.286	9.861,8
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312			
Contrat de remplacement	313			
Par motif de fin de contrat				
Pension	340	89	14	98,1
Chômage avec complément d'entreprise	341	6	1	6,9
Licenciement	342	216	38	249,1
Autre motif	343	1.229	23.483	10.944,5
le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants	350			

N° BE 0400.378.485 C 10

# RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	7.788	5811	4.162
Nombre d'heures de formation suivies	5802	161.571	5812	83.386
Coût net pour l'entreprise	5803	9.142.185,87	5813	4.497.838,43
dont coût brut directement lié aux formations	58031	8.961.493,49	58131	4.401.274,27
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	756.125,67	58132	404.082,57
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033	575.433,29	58133	307.518,41
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821	14.367	5831	8.849
Nombre d'heures de formation suivies	5822	216.406	5832	133.448
Coût net pour l'entreprise	5823	5.656.330,00	5833	3.485.378,00
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841	59	5851	7
Nombre d'heures de formation suivies	5842	57.374	5852	5.950
Coût net pour l'entreprise	5843	517.906,00	5853	55.637,00